

Figure 1. The effect of the number of trials on the number of correct responses. The number of correct responses was plotted against the number of trials for each participant. The number of correct responses increased with the number of trials, and the increase was more pronounced for the high group than for the low group.

étranger

LA NOUVELLE POLITIQUE ÉTRANGÈRE DES ÉTATS-UNIS

Retour au « gros bâton... »

La vigoureuse offensive diplomatique de l'administration Reagan à propos du Salvador ne vise pas seulement à persuader les alliés européens de Washington que la guérilla — dans ce petit pays d'Amérique centrale, devenu malgré tout un lieu de rivalité Est-Ouest — est abondamment pourvue d'armes envoyées par les nations du monde communiste. Cette offensive, qui ne s'embarrasse pas de nuances, est de toute évidence l'un des éléments d'un plan plus général. Il s'agit pour le gouvernement Reagan de rétablir sur ses bords l'ordre américain dans l'Amérique centrale, des Etats-Unis en Amérique centrale et dans les Caraïbes, et dans un second temps de réaffirmer l'hégémonie nord-américaine dans toute l'Amérique latine.

[illegible]

« La défense de ces intérêts est absolument prioritaire », a déclaré dimanche Mme Kirkpatrick, ambassadrice américaine aux Nations unies. C'est eu nom de la défense des « intérêts américains » que Washington pourrait accueillir favorablement une opération visant à renverser le régime de M. Jean-Claude Duvalier en Haïti. Pour le circonstance, le régime Duvalier est qualifié de « dictatorial » par les conseillers de M. Reagan, mais son péché majeur aux yeux de Washington set d'être trop français.

Le poids du Mexique

[illegible]

normales à tous les niveaux avec Cuba.

[illegible]

de la délicate intervention américaine de 1954. Depuis un quart de siècle, les dizaines de milliers de morts de violence politique sont le tribut indirect payé pour le « règlement » imaginé par Foster Dulles, l'O.E.A. ne s'en est encore retrouvé son équilibre mis à mal par l'intervention américaine à Saint-Domingue en 1965. La situation s'envenime et les Etats-Unis ne peuvent aujourd'hui que constater que le régime instauré par les Etats-Unis n'estival pas incinés puis, le gouvernement a entrepris de sérieuses réformes sociales, présentes maintenant comme indissolublement liées au retour de l'ordre et de la paix.

L'escalade des mises en garde

(Suite de la première page.)

[illegible][illegible]

M. Reagan ne pourra qu'être satisfait d'apprendre que M. Giscard d'Estaing ne parle plus de détente qu'au passé et qu'il prouve (sans le dire publiquement, en raison de la campagne électorale en France) le renforcement de la puissance militaire américaine.

Révèle l'affaire du Salvador, où
 position de la France et celle
 ses alliés est nettement plus
 favorable que celle des Etats-Unis
 et du théâtre d'opérations. Il est
 clair, n'est pas à leur porte.
 L'histoire d'un Livre blanc sur l'Aid
 américaine et cubaine à la rébel
 lion saladorienne, des documents
 et des faits, une compilation de
 quelques semaines aux gouverne
 ments amis des Etats-Unis. Un
 démenti à l'existence d'un trafic
 du Salvador, très important vers le
 Mexique, notamment via une
 ligne aérienne spécialement consa
 crée dans la compagnie nicara
 guayenne.

Das de nouveau Vietnam »

Le gouvernement français ne dit pas de leur authenticité. Les journalistes américains et vietnamiens, sans équivoque et avec préférence, il reste à savoir que les États-Unis ont été les premiers pour y mettre fin. Recevant la semaine dernière les ambassadeurs américains et vietnamiens, Haig leur a déclaré : « Je vous assure que nous n'entendons pas avoir un nouveau Vietnam. Nous ne sommes pas intéressés dans un autre conflit sans cesse dehors de notre champ d'action. Nous ne sommes pas intéressés au Vietnam » ne signifie donc pas que les États-Unis ne se retirent pas de là.

intéressent du Salvador, bien
contraire, mais qu'ils enten-
tent frapper sa la source s, c'est-
à-dire - toujours dans l'optique
américaine - à Cuba.

La révélation d'un blocus de l'île
fait envisager, en même temps
l'accroissement de l'aide mili-
taire à la junte salvadorienne
et la forme d'armements légère
hélicoptères et de vedettes

Il ne faut écarter aucune
particulière d'action, a
laré à la télévision M. Meese,
sciller de M. Reagan.

[illegible]

MAURICE DELARUE,



**RADIO
FREE AMERICA**

KONE

(Dessin de KONE.)

El Salvador
ANCIEN MEMBRE RÉFORMISTE DE LA JUNTE
Le colonel Adolfo Majano est arrêté

San-Salvador (A.F.P., A.P., Reuter, U.P.I.). Le colonel *Manfred* a été nommé chef du *Comité* de la *Justice* du gouvernement, et dès *après* le 20 *février* le *San-Salvador*, M. *Napoleon* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro*, le *samedi* 21, *confirme* cette *information* d'*abord* *annoncée* de *source* *officielle*. *Manfred* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro* *est* *devenu* *ministre* *de* *la* *défense*, *Un* *communiqué* *publié* *par* *le* *général* *Manfred* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro* *indique* *que* *le* *colonel* *avait* *été* *arrêté* *pour* *avoir* *tenté* *de* *rejeter* *la* *responsabilité* *de* *la* *situation* *que* *lui* *avait* *été* *proposée* *après* *son* *éviction* *de* *la* *Junta* *en* *décembre* *1976*, *et* *qu'il* *avait* *passé* *plusieurs* *heures* *en* *prison* *avant* *de* *être* *libéré* *moins* *de* *trois* *jours* *plus* *tard*.

Auteur, avec le colonel *Manfred* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro*, du *document* *du* 15 *octobre* 1979, *renversa* le *général* *Manfred* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro*, jusqu'*alors* *chef* *de* *la* *Junta* *de* *la* *Libération* *et* *réformiste* *des* *forces* *armées* *au* *sein* *des* *deux* *tout* *de* *gouvernement* *de* *la* *république* *de* *San-Salvador*, *est* *estimé*, *en* *particulier*, *que* *la* *redistribution* *des* *terres* *devait* *avoir* *été* *révisée* *et* *qu'il* *avait* *été* *chargé* *de* *la* *coordination* *des* *activités* *militaires* *contre* *la* *guerre*.

Éliminé *après* *avoir* *accusé* *le* *général* *Manfred* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro* *d'être* *un* *infiltré* *et* *par* *l'extrême* *droite*, le *colonel* *Manfred* *Don* *Amador* *Quiroga* *Alfaro* *est* *passé* *à* *la* *gauche* *et* *est* *devenu* *un* *des* *plus* *populaires* *des* *hommes* *politiques* *de* *la* *république* *de* *San-Salvador*.

se pose à se rendre qu'il lui avait été imposé de se rendre à la prison. En revanche, il n'avait jamais confirmé les rumeurs selon lesquelles il aurait été torturé. Les dirigeants de la gauche, voire la justice, lors de son arrestation, affirmaient qu'il avait été torturé. L'officier principal des réunions qui devait se tenir dans les prochains jours avait déclaré qu'il avait l'intention de poursuivre la lutte contre le régime actuel, présidé par M. Duarte, mais dont l'honnêteté était la colonne vertébrale.

L'officier est considéré comme dévoué à la cause de la révolution. Il a refusé à la sanctionner officiellement, en raison de l'audace dont il jouit auprès du peuple. Il a été condamné à la prison à vie, mais on a su que son arrestation avait été une source d'information. Le colonel, qui faisait l'objet d'un procès en cours.

D'autre part, un porte-parole gouvernemental a déclaré que les militaires importants, appuyés par des hélicoptères et des blindés, avaient, le dimanche 12, lancé une offensive contre les bases de guérilleros dans la sous-préfecture de Santa Rosa.

Des combats ont eu lieu près de San-Marcos-Lempa et de Santa Cruz-Puerto, à environ 100 kilomètres de la capitale.

Une base de départ

L'offensive « salvadorienne » de l'administration Reagan est une base de départ, pas seulement un coup d'arrêt. Les « documents » du général Helg mentionnent un soutien de nombreux pays : U.R.S.S., Allemagne, Chine, Tchecoslovaquie, Bulgarie, Vietnam, Ethiopie, Cuba, sans parler du Nicaragua et de plusieurs autres nations d'Amérique centrale, accusées d'avoir laissé transiter des armes « à l'insu ou avec l'accord de leurs gouvernements ». Les renseignements de Washington, certains de ces documents ont été obtenus par « observation directe au moyen des méthodes sophistiquées ».

D'autres, en revanche, ont été foumés par la junta salvadorienne et considérés comme « sûrs » par le département d'Etat. Par exemple, des livres contiennent une comptabilité très précise des armes livrées ou attendues, avec les noms des destinataires, des expéditeurs des pays de l'Est. Il aurait été également que les guérilleros utilisent des cartouches et des obus sans recul, dont certains peuvent être de fabrication chinoise. En revanche, « il n'a pas été possible de confirmer la présence de Cubains ou de ressortissants des pays de l'Est dans la guérilla salvadorienne ».

Les révolutions américaines pourraient préparer une réévaluation des relations de Washington avec toute l'Amérique latine. Des amies et des ennemis, des alliés et des adversaires, des tourments et certaines nations, jusqu'alors négligées ou « oubliées ». Mais la politique de « refoulement » de l'influence communiste dans une région considérée comme vital pour les Etats-Unis, une logique qui a entraîné une constante remise en cause des accords Khrushchev-Kennedy sur Cuba après la crise des fusées. Le véritable « test américain » du nouveau rapport de forces entre Washington et Moscou ne se jouera évidemment pas à San Salvador. Mais le rôle de Cuba, qui menacé comme en 1962 de redevenir un simple « pion » dans un éventuel marchandage russo-américain.

MARGEL NIEDERGANG.

● **ERRATUM.** — Le Fonds pour une majorité conservatrice, une organisation privée de la nouvelle droite américaine, envisage de réunir 4 millions de dollars pour soutenir le plan de redressement économique de M. Reagan et non pas 4 milliards comme nous l'avons écrit par erreur dans le Monde du 21 février.

— Le Monde —

publiera dans son prochain numéro

- **TRIBUNE INTERNATIONALE :** Il faut sauver le Salvador, par Gabriel García Márquez.
- **IDÉES :** l'élection présidentielle : le refus du dialogue, par Alfred Grosser ; l'importance du premier tour, par Jacques Robert.
- **RÉGIONS :** Trois erreurs d'urbanisme, à Lyon, Bordeaux et Nantes.
- **« LE MONDE DES SCIENCES » :** Les galaxies ; Industrie nucléaire et maladies professionnelles.

Point du jour



Tous les grands problèmes contemporains de la société. Des thèmes dérangeants, anticonformistes, démystificateurs; des autobiographies lucides; des témoignages entre le reportage et le pamphlet; des livres politiques de grande audience. Un ton vif, alerte, frondeur mais sans demagogie ni agressivité. Bref, un point de vue actuel sur des événements actuels dans un style actuel.

Points Actuels Seuil

FULL FLAVOR

INTERNATIONAL

SPECIAL BLEND

NEWS

Take A Break In The Rush

NEWS

NEWS

20 FILTER CIGARETTES

NEWS

Take A Break In The Rush

© 1988 B&W T Co.

ASIE

SOUTENANT L'INITIATIVE INDOCHINOISE

L'U.R.S.S. se déclare prête à participer à une conférence internationale sur l'Asie du Sud-Est

A la veille de la réunion du VI^e Congrès du P.C.U.S., le Kremlin a envoyé aux gouvernements des cinq pays de l'ASEAN — Association des nations d'Asie du Sud-Est (composés l'Indonésie, la Malaisie, les Philippines, Singapour et la Thaïlande) — un message soutenant et reprenant à son compte la récente proposition d'un dialogue intercontinental de paix et de stabilité, suivi d'une conférence internationale d'Asie du Sud-Est chargée de « prendre acte et de se porter garante de ce traité ».

Le message de Moscou — qui se déclare « pleinement solidaire » de l'Indochine — invite les autres membres permanents du Conseil de sécurité des Nations unies (Etats-Unis, France, Grande-Bretagne et Chine) à participer à cette conférence qui, en « transformant l'Asie du Sud-Est en zone de paix, garantirait officiellement la sécurité et les droits souverains des peuples de la région et contribuerait d'une façon substantielle à l'établissement de la paix et de la stabilité en Asie et au-delà de ses frontières ». Il appelle les pays de l'ASEAN « à faire preuve de réciprocité face à l'initiative et constructives » de la part de ses alliés occidentaux et cambodgiens, qui « peut contribuer à l'édification des différends », un « rapprochement progressif des positions des parties », à « représenter prudemment les sentiments d'amitié et de confiance qui ne sont accumulés à la suite des années, par certaines forces extérieures », en d'autres termes : les Etats-Unis et la Chine.

L'initiative du « groupe » indochinois — c'est le terme utilisé par Tass — avait été rendue publique à l'issue de la seconde réunion des ministres des affaires étrangères du Vietnam, au Laos, et du régime cambodgien de M. Heng Samrin, les 21 et 22 janvier, à Hô-Chi-Minh-Ville. Elle avait été immédiatement reprise par les cinq membres de l'ASEAN, pour être discutée à l'occasion d'une conférence internationale à adopter face à la situation, mais qui se réunissent toujours à accepter le fait accompli au Cambodge.

En mettant son poids de superpuissance derrière cette proposition — qui ne serait pas sans rappeler le projet de zone de sécurité collective en Asie, lancé en 1969 par M. Brejnev, — l'Union soviétique veut, en outre, promouvoir l'ASEAN, lui qui promet d'être en échange des garanties dignes conjointement par les cinq Etats. Elle définit aussi l'importance qu'a pour elle l'Asie du Sud-Est : « La question de sécurité dans cette zone doit se développer les éléments en Asie du Sud-Est, déclare en effet le message du Kremlin, sera la composition ou bien vers la coopération, touche les intérêts de nombreux pays, en particulier ceux de l'U.R.S.S. » — R. de B.

Il manque encore plus de 100 millions de dollars pour mener à bien le programme international de secours au Cambodge, qui devrait aider ce pays à parvenir à l'autosuffisance alimentaire à la fin de l'année, à déclarer dimanche 23 février à Bangkok, M. Grant, directeur de l'UNICEF, à son retour de Phnom-Penh.

« La situation au Cambodge est encourageante mais fragile », a-t-il précisé. (A.F.P.)

L'Association générale des Khmers à l'étranger (A.G.K.E.) a condamné toute collaboration avec les « forces rouges » dans un communiqué publié dimanche 23 février à Paris. Cette organisation créée par M. Son Sann, le président du Front national de libération nationale khmère, répond ainsi impitoyablement par une fin de non-recevoir à la proposition du prince Sihanouk de se joindre à des négociations avec les Khmers rouges.

Nouvel ambassadeur du Vietnam à Paris. — M. Mai Van Bo, le nouvel ambassadeur du Vietnam en France, est arrivé à Paris dimanche 23 février. Il a déclaré que le « but essentiel » de sa mission était de relancer la coopération franco-vietnamienne dans tous les domaines. Commentant la situation au Cambodge, il a qualifié le prince Sihanouk d'« homme compétent et de bon sens » et son initiative de créer un front uni antirégime des « déviés ».

EUROPE

Portugal

LE CONGRÈS DU PARTI SOCIAL-DÉMOCRATE CONFIRME LES THÈSES MODÉRÉES DU PREMIER MINISTRE

(De notre correspondant)

Lisbonne. — Le congrès du parti social-démocrate qui a lieu à Lisbonne du vendredi 20 au dimanche 22 février a confirmé les thèses modérées soutenues par le premier ministre, M. Pinto Balsemão. La lutte pour le conseil national, qui s'est déroulée, a obtenu 66 % des suffrages.

Le document sur la stratégie du parti a été approuvé par la quasi-unanimité des sept cents députés présents. Ce document, qui définit la stratégie du parti, est une déclaration de principes. Les thèses modérées du parti, qui ont été adoptées, sont : la démocratie, la liberté, la justice, la paix, la coopération internationale, la solidarité.

Les deux stations « privées » américaines, localisées à Lisbonne, ont été démantées. Les deux stations « publiques », qui ont été démantées, sont : la station de la rue de la République, qui a été démantée, et la station de la rue de la République, qui a été démantée.

Sur le plan international, M. Balsemão a rappelé le vieux projet du P.S.D. d'adhérer à l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (O.S.C.E.), qui a été démantée, et la coopération internationale, qui a été démantée.

Le nouveau président du parti, M. Balsemão, a déclaré que le « but essentiel » de sa mission était de relancer la coopération franco-vietnamienne dans tous les domaines. Commentant la situation au Cambodge, il a qualifié le prince Sihanouk d'« homme compétent et de bon sens » et son initiative de créer un front uni antirégime des « déviés ».

République fédérale d'Allemagne

L'attentat perpétré à Munich contre Radio-Europe libre a fait huit blessés

De notre correspondant

Munich. — Une très puissante explosion a dévasté samedi 20 février, dans la soirée, l'immeuble de la station Radio-Europe libre à Munich. Huit personnes, sur les trente-trois présents, ont été blessées, dont trois sérieusement. Toutes les vitres travaillaient à la section téléphonique.

L'explosion, qui, selon la police, serait due à une charge de dynamite de 8 à 10 kilos, a dévasté les bureaux de cette section, située au premier étage, et détruit le central téléphonique. Elle a démolit du mur extérieur sur 15 mètres. Des vitres et des portes ont été brisées dans un rayon de 200 mètres. Au total, les dégâts matériels sont évalués à 4 millions de marks.

Le lundi en fin de matinée, aucune trace des auteurs de l'attentat n'a encore été trouvée. La police offre une récompense de 70 000 marks à toute personne capable de lui fournir des renseignements utiles pour l'enquête. Elle a décidé de faire désormais surveiller l'immeuble, situé en bordure du faubourg par le quartier de Garmisch, par une trentaine de policiers.

Moins d'une heure après l'explosion, Radio-Europe libre était en mesure de reprendre la diffusion de tous ses programmes. Pour l'instant, les enquêteurs ne disposent que d'une seule certitude : le transport et la mise en place de la charge n'ont pu être menés à bien que par des professionnels. Cela n'empêche que l'on voit fleurir les hypothèses les plus diverses, les plus variées. Le journal Die Welt, par exemple, va jusqu'à évoquer l'implication de Munich d'annonces pas une nouvelle phase terroriste dans laquelle les agents du KGB joueraient un rôle direct.

Radio-Europe libre a toujours été la bête noire des Soviétiques, qui le dénoncent comme une « radio pirate » visant à semer le trouble dans le camp socialiste. Tous, néanmoins, en la conférence de Madrid, les représentants du KGB ont à nouveau réclamé sa fermeture.

Les dirigeants officiels de la station déclinent néanmoins son fonctionnement. L'activité du R.F.E.L. est, en fait, placée sous le contrôle d'une commission (The Board for International Broadcasting) qui adresse chaque semaine un rapport détaillé au président des Etats-Unis et au Congrès.

Le politique du radio, dont le budget de 103,5 millions de dollars pour 1981 est financé par le gouvernement fédéral, est défini dans des directives soigneusement détaillées. Elles sont particulièrement strictes : « Il faut se garder de la diffusion de tout texte qui pourrait compromettre la sécurité nationale », « Il faut se garder de la diffusion de tout texte qui pourrait compromettre la sécurité nationale », « Il faut se garder de la diffusion de tout texte qui pourrait compromettre la sécurité nationale ».

Les données relatives aux recherches et aux sondages, on estime que quatre-vingt pour cent des programmes par jour sont destinés à des auditeurs de la République fédérale d'Allemagne. Les programmes de la République fédérale d'Allemagne sont destinés à des auditeurs de la République fédérale d'Allemagne. Les programmes de la République fédérale d'Allemagne sont destinés à des auditeurs de la République fédérale d'Allemagne.

Cela n'empêche pas la campagne de désignation permanente dirigée contre cette « officine d'espionnage ». Et ce n'est donc pas sans un certain effort qu'on découvre à la lecture du système rapport du Board for International Broadcasting que des envois spectaculaires de Radio Free Europe se sont rendus à diverses occasions — bien entendu officiellement — dans plusieurs pays socialistes, notamment en Pologne, en Roumanie, en Hongrie, en Chine et au Cuba.

On n'en trouve pas dans les milieux dirigeants soviétiques et est-européens que les véritables « radio locales » qui constituent les productions de ses camarades en la direction que le système d'assistance de M. Spitaels n'était qu'une apparence. « Ce ne sera pas pour moi », dit-il, « ce sera pour moi ». Depuis deux ans, M. Guy Spitaels est vice-premier ministre du cabinet Martens, et il détient aussi le portefeuille des communications. Docteur en droit de l'université catholique de Louvain, sociologue, il est devenu professeur à l'université libre de Bruxelles, directeur de l'Institut de sociologie de l'U.L.B. Il a été élu sénateur en 1974 et il est bourgmestre d'Als. En 1977, ministre du travail, il avait élaboré un plan de réorganisation du chômage, qui porte son nom. Son élection à la tête du P.S. entraîne un renouveau gouvernemental peut-être même avant le départ du premier ministre, qui se rend en visite officielle en Zaire prochain.

Le nouveau président a écarté les graves difficultés politiques qui s'annoncent. Le gouvernement va devoir, pour éviter la faillite, se consacrer à des considérations budgétaires. Parmi les secteurs visés, il y a la sécurité sociale, où le déficit paraît insurmontable. M. Spitaels admet les écarts et a corrigé que le système ne soit pas mis en péril.

PIERRE DE VOS.

Une information « locale » pour le monde communiste

Depuis fort longtemps, Moscou et la plupart des pays de l'Est ne se désolent pas de voir les dirigeants de l'anticonformisme et de l'anticommunisme du principal centre du subversion de l'impérialisme qui s'est Radio Free Europe-Radio Liberty.

Ces deux stations « privées » américaines, localisées à Lisbonne, ont été démantées. Les deux stations « publiques », qui ont été démantées, sont : la station de la rue de la République, qui a été démantée, et la station de la rue de la République, qui a été démantée.

Sur le plan international, M. Balsemão a rappelé le vieux projet du P.S.D. d'adhérer à l'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (O.S.C.E.), qui a été démantée, et la coopération internationale, qui a été démantée.

Le nouveau président du parti, M. Balsemão, a déclaré que le « but essentiel » de sa mission était de relancer la coopération franco-vietnamienne dans tous les domaines. Commentant la situation au Cambodge, il a qualifié le prince Sihanouk d'« homme compétent et de bon sens » et son initiative de créer un front uni antirégime des « déviés ».

Cela n'empêche pas la campagne de désignation permanente dirigée contre cette « officine d'espionnage ». Et ce n'est donc pas sans un certain effort qu'on découvre à la lecture du système rapport du Board for International Broadcasting que des envois spectaculaires de Radio Free Europe se sont rendus à diverses occasions — bien entendu officiellement — dans plusieurs pays socialistes, notamment en Pologne, en Roumanie, en Hongrie, en Chine et au Cuba.

On n'en trouve pas dans les milieux dirigeants soviétiques et est-européens que les véritables « radio locales » qui constituent les productions de ses camarades en la direction que le système d'assistance de M. Spitaels n'était qu'une apparence. « Ce ne sera pas pour moi », dit-il, « ce sera pour moi ». Depuis deux ans, M. Guy Spitaels est vice-premier ministre du cabinet Martens, et il détient aussi le portefeuille des communications. Docteur en droit de l'université catholique de Louvain, sociologue, il est devenu professeur à l'université libre de Bruxelles, directeur de l'Institut de sociologie de l'U.L.B. Il a été élu sénateur en 1974 et il est bourgmestre d'Als. En 1977, ministre du travail, il avait élaboré un plan de réorganisation du chômage, qui porte son nom. Son élection à la tête du P.S. entraîne un renouveau gouvernemental peut-être même avant le départ du premier ministre, qui se rend en visite officielle en Zaire prochain.

Le nouveau président a écarté les graves difficultés politiques qui s'annoncent. Le gouvernement va devoir, pour éviter la faillite, se consacrer à des considérations budgétaires. Parmi les secteurs visés, il y a la sécurité sociale, où le déficit paraît insurmontable. M. Spitaels admet les écarts et a corrigé que le système ne soit pas mis en péril.

On n'en trouve pas dans les milieux dirigeants soviétiques et est-européens que les véritables « radio locales » qui constituent les productions de ses camarades en la direction que le système d'assistance de M. Spitaels n'était qu'une apparence. « Ce ne sera pas pour moi », dit-il, « ce sera pour moi ». Depuis deux ans, M. Guy Spitaels est vice-premier ministre du cabinet Martens, et il détient aussi le portefeuille des communications. Docteur en droit de l'université catholique de Louvain, sociologue, il est devenu professeur à l'université libre de Bruxelles, directeur de l'Institut de sociologie de l'U.L.B. Il a été élu sénateur en 1974 et il est bourgmestre d'Als. En 1977, ministre du travail, il avait élaboré un plan de réorganisation du chômage, qui porte son nom. Son élection à la tête du P.S. entraîne un renouveau gouvernemental peut-être même avant le départ du premier ministre, qui se rend en visite officielle en Zaire prochain.

Le nouveau président a écarté les graves difficultés politiques qui s'annoncent. Le gouvernement va devoir, pour éviter la faillite, se consacrer à des considérations budgétaires. Parmi les secteurs visés, il y a la sécurité sociale, où le déficit paraît insurmontable. M. Spitaels admet les écarts et a corrigé que le système ne soit pas mis en péril.

PIERRE DE VOS.

VICTOIRE DE L'AUDI QUATTRO



2^e ÉPREUVE DU CHAMPIONNAT DU MONDE DES CONDUCTEURS. RALLYE DE SUÈDE. VICTOIRE DE MIKKOLA/HERTZ SUR AUDI QUATTRO.



AUDI LA FOI AUTOMOBILE.

Belgique

M. Guy Spitaels est élu président du parti socialiste

De notre correspondant

Bruxelles. — M. Guy Spitaels a été élu président du parti socialiste belge, lors du congrès (trois-vingt-cinq députés, cent-dix députés et cent-dix députés) qui s'est tenu à Bruxelles, le dimanche 22 février 1981, à une très faible majorité : 52,4 % des voix (sur 100 voix). M. Spitaels, 47 ans, est un homme politique de la force minoritaire et est élu président du parti socialiste belge, lors du congrès (trois-vingt-cinq députés, cent-dix députés et cent-dix députés) qui s'est tenu à Bruxelles, le dimanche 22 février 1981, à une très faible majorité : 52,4 % des voix (sur 100 voix).

Interrogé après l'élection sur sa faible majorité, le président Spitaels a fait une comparaison avec le P.S. français. En 1979, François Mitterrand n'avait obtenu que 47 % des voix au congrès de Metz, ce qui ne l'empêcha pas de diriger son parti. M. Spitaels a déclaré que le système ne soit pas mis en péril.

sudestasie

No 89 / JANVIER-FÉVRIER 1981 EST PARU

NUMERO DOUBLE EXCEPTIONNEL AVEC UN DOSSIER SPECIAL: L'ASIE DU SUD-EST EN 1981: BILAN ET PERSPECTIVES

Prix: 15 F

SUDESTASIE 17, RUE DU CARDINAL LEMOINE 75006 PARIS

Turquie

QUATRE AMÉRICAINS LIBÉRÉS APRÈS HUIT ANS DE PRISON POUR TRAFIC DE DROGUE

Libérés le 21 février, quatre Américains sont arrivés à New-York après avoir purgé huit ans de prison en Turquie pour trafic de drogue. Ils ont été libérés par le gouvernement turc, qui a déclaré que les quatre Américains étaient innocents et qu'ils n'avaient pas été impliqués dans le trafic de drogue. Les quatre Américains sont : Michael Harvey, qui a été libéré le 21 février, et les trois autres Américains, qui ont été libérés le 21 février.

Turquie

Libérés le 21 février, quatre Américains sont arrivés à New-York après avoir purgé huit ans de prison en Turquie pour trafic de drogue. Ils ont été libérés par le gouvernement turc, qui a déclaré que les quatre Américains étaient innocents et qu'ils n'avaient pas été impliqués dans le trafic de drogue. Les quatre Américains sont : Michael Harvey, qui a été libéré le 21 février, et les trois autres Américains, qui ont été libérés le 21 février.

EUROPE

L'OUVERTURE DU VINGT-SIXIEME CONGRES DU PARTI COMMUNISTE D'UNION SOVIETIQUE

Tout est négociable

(Suite de la première page.)

A un moment où M. Brejnev paraît vouloir adopter avec les Soviétiques un bon beaucoup plus fort que son prédécesseur, l'U.R.S.S. veut faire la preuve de son sens des responsabilités. Sans doute cherche-t-elle aussi à se donner le bon rôle, mais il paraît incontestable qu'elle est prête à consentir quelques sacrifices pour poursuivre, comme l'a dit le chef de l'Etat, le dialogue avec les pays occidentaux.

Aux Américains, M. Brejnev a proposé un dialogue actif à tous les niveaux. « Nous sommes prêts à ce dialogue », a-t-il déclaré. L'expérience montre que l'équilibre des forces est le meilleur garant de la paix. Ce n'est pas certain. M. Brejnev avait déjà fait la même déclaration au lendemain de l'élection de M. Carter en 1976. Il a fallu attendre trois ans pour que cette offre prenne corps, avec d'ailleurs un succès mitigé.

M. Brejnev a avancé toute une série de propositions pour ouvrir le dialogue. Certaines ne sont pas nouvelles, d'autres témoignent d'une évolution sensible de la position soviétique.

En ce qui concerne les armements stratégiques, il s'est déclaré prêt à poursuivre sans tarder les négociations avec les Etats-Unis en présence tout ce qui a été réalisé de positif dans le domaine de la réduction de l'arsenal de la guerre. M. Brejnev, en indiquant qu'il n'est pas prêt à signer un accord qui assurerait aux Etats-Unis un avantage stratégique, a poursuivi M. Brejnev, en indiquant qu'il n'est pas prêt à signer un accord qui assurerait aux Etats-Unis un avantage stratégique.

Il a ensuite proposé un moratoire sur le déploiement en Europe de fusées à moyenne portée tant américaines que soviétiques.

M. Brejnev a fait ensuite une proposition importante à la France à propos de la coopération dans le domaine de la science. Concrètement à ce qu'avait affirmé le chef de la délégation soviétique à la conférence de Madrid, il y a deux jours encore, l'U.R.S.S. est d'accord pour étendre considérablement sa

zone d'application (des mesures de confiance). Nous sommes prêts à les étendre à toute la partie européenne de l'U.R.S.S. à condition que soient éliminées les mesures correspondantes par les Etats occidentaux. M. Brejnev n'a cependant rien dit à propos du caractère contraignant et de contrôle de ces mesures de confiance.

Le chef de l'Etat et du parti soviétique a parlé deux fois de l'Afghanistan. Une première pour réaffirmer que Kaboul devait d'abord s'entendre avec ses voisins pour faire cesser les incursions des bandits contre-révolutionnaires. Une seconde, pour répondre implicitement à la proposition de conférence internationale avancée par M. Giscard d'Estaing. Avec quelque réticence, M. Brejnev a déclaré : « Nous ne nous opposons pas à ce que les questions liées à l'Afghanistan soient discutées conjointement avec celles de la sécurité du golfe persique » (pour lequel l'U.R.S.S. a proposé un plan de paix).

A quel cas, a poursuivi M. Brejnev, si on veut dire que nous pourrions être intéressés par les aspects internationaux du problème afghan et non les aspects intérieurs de ce pays. La sécurité de l'Afghanistan doit être pleinement respectée, ainsi que celle d'Irak non aligné. Il n'a pas craint ainsi de désavouer politiquement son protégé, M. Karmal, qui était opposé à y à quelques jours encore à toute internationalisation de la question afghane. L'U.R.S.S. propose d'autre part des pourparlers concrets avec la Chine, le Japon et toutes les parties intéressées à pour appliquer des mesures de confiance en Extrême-Orient.

La session spéciale du Conseil de sécurité avec la participation des « Etats d'Etat et de gouvernement », proposée par M. Brejnev rappelle l'idée d'un sommet mondial avancé par les pays du pacte de Varsovie.

M. Brejnev a encore proposé la création d'un comité international qualifié (d'hommes de science), dont l'objectif serait de montrer le nécessaire vital de empêcher une catastrophe nucléaire.

Le chef de l'Etat et du parti s'est montré beaucoup moins

shère que d'habitude avec la Chine. Regrettant qu'aucun accord ne se soit produit dans la politique extérieure de Pékin, il a cependant affirmé : « L'Union soviétique n'a pas cherché à se débiter pas de confrontation avec le régime populaire de Chine. Nous nous sommes efforcés de maintenir les relations avec la Chine démocratique en vigueur comme restait également inchangé notre respect et notre amitié pour le peuple chinois ». M. Brejnev n'a pourtant fait aucune allusion à une rupture éventuelle des négociations soviéto-chinoises, interrompues après l'intervention de Moscou en Afghanistan.

A propos de la Pologne, le secrétaire général du P.C. soviétique a reconnu que l'aggravation de la situation internationale avait eu des conséquences négatives sur l'évolution de certains pays socialistes. « La défection des erreurs de calcul de la politique intérieure se crée un terrain propice pour l'extension de toutes sortes d'éléments hostiles au socialisme ». Il s'est cependant montré confiant dans la capacité des Polonais à surmonter la crise tout en leur montrant la voie à suivre : « Les camarades polonais cherchent à donner la combativité du parti, à lui donner la conscience de la classe ouvrière, avec les travailleurs de l'industrie et de l'agriculture ». M. Brejnev, qui a été à Moscou en décembre dernier, entre les dirigeants du P.C. polonais du traité de Varsovie a constitué un important soutien politique pour la Pologne. Cette rencontre a clairement montré, a conclu M. Brejnev, que les communistes polonais, les classes ouvrières polonaises, les travailleurs de ce pays sont prêts à résister à tout agresseur sur leurs amis et alliés. Nous ne laisserons pas porter atteinte à la Pologne socialiste, nous n'abandonnerons pas dans le malheur un pays frère.

Si cette assurance ne saurait être assimilée à une menace, elle montre cependant les limites de ce que l'Union soviétique est disposée à accepter.

DANIEL VERNET.

Avec M. Fidel Castro et cent dix délégations étrangères mais sans MM. Marchais, Berlinguer et Carrillo

Moscou. — La capitale a retrouvé son air de fête. Comme à la veille de l'anniversaire de la révolution d'Octobre ou du 1^{er} mai, les rues ont été décorées de drapeaux rouges. Les grandes salles publiques ont été couvertes de portraits géants de Lénine, Staline, Khrushchev. Les dirigeants actuels de l'U.R.S.S. sont absents, à l'exception de M. Brejnev, dont d'innombrables officiers ont les principales places.

Des bataillons de soldats et de cantonnières (les travaux les plus pénibles sont généralement réservés aux femmes) ont entretenu la neige et cassé la glace accumulées dans les rues depuis le début de l'hiver. Les magasins de centre sont un peu mieux approvisionnés qu'à l'ordinaire. Le Soviétique moyen doit lui aussi sentir que le congrès est une véritable fête. Jusqu'ici, on lui avait surtout demandé de fournir un effort supplémentaire en l'honneur du congrès pendant vingt-cinq semaines — chiffre symbolique — de « travail de choc ». Les journaux ont annoncé parlot des bulletins de victoire à la production, même les ventes d'un soukhoï d'avant-garde ont apporté leur contribution à l'effort.

La sécurité a été renforcée. Des patrouilles de militaires en uniforme et d'auxiliaires civils de la police parcourent les grandes artères, tandis que toutes les voitures officielles ont été réquisitionnées pour transporter les délégués et les hôtes distingués. Les hôtels sont réservés pendant une dizaine de jours aux congressistes. Pour les délégués étrangers, le simple voyage à Moscou constitue déjà une récompense.

Les délégués, qui se réunissent dans la grande salle du Palais

De notre correspondant

des congrès communistes en 1961 dans l'enceinte du Kremlin, ont été élus par les organisations locales du parti selon un système assez complexe. Ils représentent les 17 000 000 membres du parti à raison d'un délégué pour 3 330 adhérents. Ils ont été désignés par les congrès des partis républicains, sans dans les républiques les plus petites, Ukraine, Géorgie, Ouzbékistan, Kazakhstan et Kirghizistan, Russie (1), où ils ont été choisis par des conférences régionales.

L'expérience des Jeux olympiques

Après la discussion du rapport présenté par M. Brejnev, puis l'adoption des grandes orientations du plan quinquennal 1981-1985 et des grandes lignes de développement économique jusqu'en 1990, le congrès élira à bulletin secret les membres du comité central, qui choisira en son sein le secrétaire général, le bureau politique et la direction.

Les quelque huit cents journalistes accrédités au congrès ont été installés dans le centre de presse des Jeux olympiques. Tirant profit de l'expérience acquise au cours de l'été, les organisateurs offrent une amélioration très nette des conditions de travail par rapport aux congrès précédents, même si seuls les représentants des organisations communistes auront le droit de pénétrer dans la salle de débats.

Le nombre des délégations étrangères, qui dépassent cent, est plus important que jamais. Seuls sont absents les Chinois

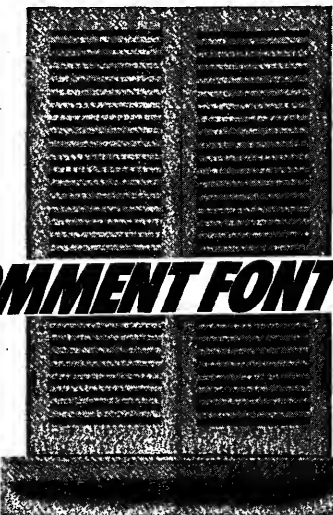
et les Albanais, qui n'ont pas reçu d'invitation. Les communistes roumains, qui ignorent traditionnellement le genre de manifestation, sont présents, ainsi que les deux partis communistes autocrates. Le P.C. japonais, qui, à cause de ses différends avec les Soviétiques, avait boudé le vingt-cinquième congrès, a envoyé à Moscou son vice-président. Il est vrai que les deux partis ont, entre-temps, normalisé leurs relations. M. Fidel Castro, qui avait refusé, pour la première fois, au congrès précédent, est présent à Moscou, ainsi que les nouveaux alliés de l'U.R.S.S., les chefs d'Etat du Yémen du sud, d'Ethiopie, d'Angola et d'Algérie. La Pologne a délégué le chef du parti, M. Kania, et le nouveau premier ministre, le général Jaruzelski.

Les grands absents sont, en fait, les trois représentants de l'eurocommunisme, à savoir le secrétaire du P.C. argentin et déclaré, des son arrivée à Moscou, qu'il n'y a rien à faire sur ce terrain. Le secrétaire du P.C. italien, qui n'a pas assisté à ce vingt-cinquième congrès, se sera donc différencié, dit-il, n'en restant pas moins que leur absence est symbolique. — D. V.

(1) Le P.C. soviétique est divisé en quatorze partis républicains. Seul le Fédération de Russie ne possède pas son propre parti, qui se confond avec celui du P.C.S.S.

(2) La délégation française dirigée par M. Gaston Flosse, membre du bureau politique, secrétaire du comité central, comprend M. Lucien Sève, secrétaire du comité central, et M. Yves Lenoir, secrétaire du comité central. La délégation italienne est dirigée par M. Giacinto Jaletta, la délégation espagnole par M. Ramon Martin.

Un sondage, une enquête.



COUPLES: COMMENT FONT LES AUTRES?

Tout ce que vous avez toujours voulu savoir sur le couple. Les raisons qui décident les gens à vivre à deux. Comment font ceux de votre génération, ceux de 20 ans, 30 ans, 40 ans et plus. Comment on aime et comment on est "infidèle", en province et à Paris. Se marie-t-on pour

s'aimer à loisir, pour faire des enfants, ou... pour divorcer. Un sondage étonnant et les aveux, les demi-mensonges, d'hommes et de femmes, d'hétérosexuels et d'homosexuels. Toutes vos questions sur les autres et... sur vous-même. Les vraies questions de la vie.

Ce qui fait marcher les couples.

LE NOUVEAU **observateur** CURIOSITE

AVANT L'ADOPTION DU XI^e PLAN QUINQUENNAL

Un tournant dans les échanges entre Moscou et Paris

Les achats de pétrole et de gaz naturel entraînent un déficit structural de la balance commerciale française

Tournant dans l'histoire des relations économiques franco-soviétiques : de traditionnelle et positive depuis une quinzaine d'années, la balance commerciale de la France est devenue, en 1980, structurellement déficitaire. Les importations françaises ont atteint 151 milliards de francs, alors que les exportations n'ont représenté que 144 milliards, ce qui entraîne un solde négatif de 7 milliards de francs. En 1979, la balance avait encore été excédentaire de 1 milliard de francs.

Le développement des échanges entre les deux pays, qui globalement ont augmenté de 38 % l'an dernier — mais les achats de la France ne sont accrus de 97 % et les ventes de 22 % seulement — est impuissant, par l'agence Tass, à la rencontre, en avril 1981, à Moscou, de MM. Brejnev et Giscard d'Estaing. En fait, il est le fruit de la hausse des prix du pétrole, dont l'U.R.S.S. profite tout dans ses rapports avec les autres pays du CAEM que dans ses relations avec les nations occidentales.

La France achète, en effet, de plus en plus de pétrole — dix millions de tonnes, en 1980, contre 8 millions de tonnes en 1979 — et surtout de gaz naturel (4,4 milliards de mètres cubes l'an dernier, soit presque 30 % des importations totales de ce produit) soviétique, qu'elle paie au prix du marché. La facture énergétique totale a ainsi été multipliée par 2,5, passant de 4,5 milliards, en 1979, à 11,5 milliards de francs en 1980. Si elle pouvait se maintenir, augmenter si le projet gascien, actuellement en discussion, vient à réalisation.

Il s'agit en effet de livraisons supplémentaires à partir de 1986 de gaz soviétique à hauteur de 10 milliards de mètres cubes par an, ce qui, ajouté au montant actuel, représenterait environ le tiers des approvisionnements français. Cette fourniture comporterait en contrepartie — pour environ 10 milliards de francs — des fournitures d'équipements industriels, notamment pour la réalisation de gasoducs et l'implémentation d'un mécanisme de financement approprié.

Ce dossier difficile, qui intéresse aussi l'Allemagne fédérale, a été abordé avant la fin de l'an dernier. En fait, il est hérité de la fixation du prix du gaz, les Soviétiques souhaitant que celui-ci soit aligné sur le prix du pétrole et aussi à la hausse des conditions de crédit, Moscou désirant un financement intégral à taux spécial de 7,5 % de la population. Sans compter que les emprunts ponctuels ont pu exacerber un certain freinage sur les négociations.

L'agro-alimentaire et les biens d'équipement

L'accroissement des livraisons d'énergie soviétique pose en tout cas, à l'évidence, le problème de la dépendance de la France à l'égard d'un fournisseur privilégié. La sécurité des approvisionnements français peut, en cas de conflit, être mise en cause, alors que déjà, dans le domaine pétrolier, l'Arabie Saoudite et l'Irak sont plus de la moitié du brut importé par la France.

Il pose aussi la question du lien entre la politique et l'économie. Peut-on, sans sacrifier la dignité d'un pays, établir une relation étroite entre ces deux domaines ? Plus concrètement, des événements, comme l'affaire algérienne, peuvent-ils pas avoir de conséquences sur le climat des affaires ?

L'arrière-plan des chiffres peut être mis, à cette occasion, au service des intérêts. En cas de rupture des échanges entre les deux pays, qui ne représentent que 2,5 % du total du commerce extérieur de la France, mais qui intéressent certains secteurs sensibles et donnent du travail, selon l'agence Tass, à deux cent cinquante mille salariés français, les conséquences financières ne seraient pas négligeables. La France, qui figure à la première place des pays créanciers de l'Est, apparaît, à ce point de vue, plus vulnérable que l'Allemagne fédérale, et une cessation des paiements soviétiques porterait sur environ 30 milliards de francs.

Enfin, la dégradation de cette hypothèse, le déséquilibre des échanges franco-soviétiques entraîne certains inconvénients pour la France. En effet, les achats sont réglés au comptant, alors que, pour les ventes, une politique de crédit à long terme, particulièrement avantageuse, est poursuivie. La coopération entre les deux pays coûte cher.

La réduction du déficit n'est pas, en tout cas, une entreprise facile. Des possibilités existent dans le domaine agro-alimentaire, les Soviétiques souhaitant maintenir à l'exportation les échanges dans le cadre d'accords plurilatéraux pour un certain nombre de produits (céréales, viande, sucre, volailles, etc.). Les ventes de ces produits ont, l'an dernier, été supérieures à 3 milliards de francs, contre 1 milliard en 1979. Toutefois, la réalisation de projets plus importants risque de se heurter à la réglementation

agricole de la Communauté européenne.

La France peut aussi développer ses ventes de biens d'équipement et d'ensembles industriels. Après trois années de stagnation, au cours desquelles elles ont oscillé sur alentours de 25 milliards de francs, les commandes soviétiques ont enregistré, en 1980, une progression sensible, s'établissant à quelque 4 milliards (pièces - formes de forge, tuyaux en fonte, tôles d'acier, aluminium, etc.). Ces résultats sont nettement supérieurs aux performances réalisées par les autres partenaires occidentaux de l'U.R.S.S. 13 milliards en 1979, 12 milliards en 1978, 11 milliards en 1977, 10 milliards en 1976, 9 milliards en 1975, 8 milliards en 1974, 7 milliards en 1973, 6 milliards en 1972, 5 milliards en 1971, 4 milliards en 1970, 3 milliards en 1969, 2 milliards en 1968, 1 milliard pour l'Italie.

Un marché important

D'autre part, la société Rhodopoulou a conclu en décembre un accord-cadre de coopération industrielle à hauteur de 20 milliards de francs sur dix ans. En revanche, les négociations menées par Citroën en vue de la modernisation de l'industrie automobile soviétique marquent le pas, en raison notamment des pressions de Moscou dans le domaine des investissements, des prix et aussi des compensations. Il ne s'agit pas seulement, en effet, pour vendre d'accorder des crédits avantageux, mais aussi, de acheter en partie la production de l'ensemble industriel projeté.

D'un quinquennat à l'autre, les échanges soviétiques ont en France connu une triple évolution, conformément aux objectifs fixés par les deux gouvernements, passant de 16 milliards de francs de 1970 à 59 milliards de francs de 1979 à 1979. Le marché soviétique, sans être vital, apparaît ainsi important pour l'économie française, surtout compte tenu de ses potentialités. Il peut même être essentiel pour l'équilibre financier de certaines firmes, ce qui ne peut pas être pour autant, que les affaires doivent prendre le pas sur la diplomatie.

MICHEL BOYER.

Le Monde
REALISE CHAQUE SEMAINE
UNE SELECTION
HERBOMADAIRE
spécialement destinée
à ses lecteurs
résidents à l'étranger
Exemple Spécimen sur demande

L'U.R.S.S. et la France ont toutes les possibilités pour développer encore davantage les échanges touristiques. Il ne faut surtout pas que la coopération dans le domaine du tourisme s'arrête à l'échange de touristes, mais qu'elle contribue au renforcement de la paix.

LES RELATIONS TOURISTIQUES SOVIÉTO-FRANÇAISES

De 1976 à 1980, l'augmentation annuelle moyenne du nombre d'étrangers visitant l'U.R.S.S. a été de plus de 10 %. Les chiffres de croissance pour le tourisme soviétique à l'étranger a été à peu près du même ordre.

Rien que pour la période qui s'est écoulée depuis la Conférence d'Helsinki, vingt-cinq millions de touristes étrangers ont visité l'Union soviétique et vingt-cinq millions de Soviétiques ont visité les pays étrangers.

Les fonds hôteliers d'« INTOURIST », le principal organisme touristique du pays, augmentent également à un rythme rapide. Rien qu'en 1980, ils ont dépassé les dix-huit millions de cinquante mille personnes à la fois. Des hôtels « INTOURIST » ont été construits dans vingt et une villes soviétiques au cours du 1^{er} Plan quinquennal. On a décidé de renforcer encore cette base et on a proposé de construire, de 1981 à 1985, des hôtels d'une capacité totale de quarante mille places dans des dizaines de villes soviétiques.

La France est un des principaux partenaires occidentaux de l'Union soviétique dans le domaine du tourisme. Notre collaboration se développe avec succès depuis de nombreuses années. En 1980, « INTOURIST » a entretenu des relations d'affaires avec quarante-cinq sociétés françaises de tourisme et de transport. Nos par-

naires les plus anciens sont des sociétés ou des organisations comme « TRANSTOURS », « S.O.T.T. », « Wagonet », « France-Moyens », « Association France-U.R.S.S. ». Les itinéraires des touristes français, toutes les quinze Républiques du pays, comprennent les régions les plus intéressantes de l'Union soviétique. C'est ainsi que les voyages sont organisés en Russie comme Vladimir, Souzdal, Pétersbourg, Moscou, etc. Les itinéraires des touristes français comprennent aussi l'Aïa centrale, le Caucase soviétique.

Au cours de ces dernières années, les voyages mensuels de Français en Union soviétique, à l'occasion du 1^{er} mai et du 7 novembre, sont devenus une tradition. Mentionnons aussi la grande popularité des itinéraires artistiques : « Études de Mai », « Les Nuits Blanches » et plus particulièrement « L'Éclair de la Russie ». Au début du mois de mai, les grands se tiennent à Moscou le premier Festival Musical International auquel participent les plus grands musiciens du monde.

L'U.R.S.S. et la France ont toutes les possibilités pour développer encore davantage les échanges touristiques. Il ne faut surtout pas que la coopération dans le domaine du tourisme s'arrête à l'échange de touristes, mais qu'elle contribue au renforcement de la paix.

INTOURIST
vous invite et vous propose d'immuables voyages
FESTIVALS D'ART ANNUELS EN U.R.S.S.
BIENVENUE EN U.R.S.S.
POUR CES GRANDES FÊTES ARTISTIQUES
Renseignements : INTOURIST, 7, boulevard des Capucines - 75002 PARIS - Tél. : 742-47-40

L'industrie doit faire appel aux jeunes ruraux, mais les campagnes ne doivent pas être trop « dégarnies »

Si le onzième plan quinquennal est, comme le précédent, placé sous le signe de la qualité du travail et de la productivité, ce n'est pas seulement par un choix délibéré des responsables soviétiques. C'est aussi une nécessité économique dans un pays où la hausse de la main-d'œuvre, visible à partir des années 70, pose pour la décennie qui vient de s'ouvrir de très graves problèmes de main-d'œuvre, même si la situation devait s'améliorer à partir de 1980.

Au cours des prochaines années, la population active s'augmentera de 23 % par an et les réserves de force de travail sont pratiquement épuisées dans toute l'U.R.S.S., sauf peut-être dans les républiques musulmanes d'Asie centrale. Il n'est plus possible de puiser dans la population rurale, bien que celle-ci soit encore très importante : elle représente 30 % de la population. Mais la main-d'œuvre, surtout qualifiée, manquant aussi à la campagne, où le vieillissement est sensible. Les jeunes ruraux, attirés par les conditions de vie urbaine, ont tendance à émigrer vers la ville où les entreprises industrielles ont toujours à la recherche de personnel.

Les autorités doivent donc faire face à une contradiction : l'industrie doit faire appel aux jeunes ruraux, mais il convient en même temps de freiner l'exode rural pour ne pas « dégarnir » la campagne où la productivité est très basse. Elle a même diminué en 1980. Cette situation générale cache cependant de très grandes différences selon les régions.

La vie plus facile en ville

Ainsi, là où la population rurale est la plus nombreuse, en Asie centrale, notamment, la natalité est très faible. Au Tadjikistan, la population des villages a augmenté de 36 % en dix ans, alors qu'elle diminuait de 7 % dans l'ensemble de l'U.R.S.S. A contrario, dans les régions où la main-d'œuvre est rare à la campagne, les jeunes ont tendance à s'installer en ville.

Les causes de cet exode ont aussi des progrès à l'Union soviétique. Les jeunes trouvent en ville des emplois mieux payés, des conditions de vie plus faciles, une approximation meilleure de la vie culturelle plus développée. A l'inverse, à la campagne, ils souffrent du manque de logements, de distractions, d'emplois correspondant à leur qualification. Même s'ils ont suivi les cours d'une école professionnelle rurale la plupart cherchent une place en ville. Après le service

militaire, ils ne reviennent plus dans leur village natal. En Lituania, par exemple, c'est vrai pour plus d'un tiers des jeunes.

Pour les femmes, la situation est encore plus précaire. A moins de vouloir s'occuper directement des travaux de la ferme — ce que les plus jeunes d'entre elles sont de moins en moins nombreuses à accepter — elles ne trouvent souvent pas de travail dans la capitale. Elles vont en ville, entraînant leur mari. La presse soviétique a cité récemment le cas d'un village de Sibirie déserté par ses jeunes filles. Il y a cinq ans, les garçons étaient dix fois plus nombreux que les filles ; aujourd'hui, c'est trois fois plus. Pour toutes les femmes, les jeunes ruraux vont à la ville et, presque toujours, y restent.

Le problème de fond, expliquait-il y a quelques temps le *Litovskij Gostia*, dans un article consacré au problème démographique, ce n'est pas que de gens abandonnent les villages, mais qu'on quitte principalement les régions où la main-d'œuvre est la plus rare dans l'agriculture, tandis qu'on s'en va vers les zones où elle est la plus abondante. Le journal de l'Union des soviétiques reconnaît, par ailleurs, que la lutte contre l'exode rural avait donné des résultats très insuffisants.

Des effets bénéfiques sur la natalité

La presse cite pourtant périodiquement des campagnes destinées à fixer les jeunes à la campagne, voire à attirer ceux qui l'ont quittée. Une série de cliniques s'ouvrent par une série de la nature. C'est-à-dire que les jeunes ruraux, qui sont attirés par la ville, sont encouragés à revenir à la campagne. Les autorités doivent donc faire face à une contradiction : l'industrie doit faire appel aux jeunes ruraux, mais il convient en même temps de freiner l'exode rural pour ne pas « dégarnir » la campagne où la productivité est très basse. Elle a même diminué en 1980. Cette situation générale cache cependant de très grandes différences selon les régions.

De type d'urbanisme exotique de plus en plus exotique, de loupis individuel qui, traditionnellement, représentait « une source constante d'approvisionnement, voire de revenus, pour les campagnes. Tout une économie, basée sur la production et l'autoconsommation était ainsi détruite, ce qui n'a pas permis d'augmenter la production alimentaire constatée dans de nombreuses régions de l'U.R.S.S.

Depuis peu, on encourage de nouvelles constructions de maisons avec un ou deux appartements entourent d'un terrain. L'attribution d'un logement est devenue un argument pour recruter à la campagne les jeunes ménages qui reçoivent parfois des primes d'installation. Dans certains cas, on leur fournit aussi le petit bétail et la volaille pour constituer la base de leur exploitation individuelle.

Les autorités insistent sur la nécessité de mécaniser et d'automatiser le travail agricole, de développer les services, de créer des emplois tertiaires pour les femmes, de ne pas réduire la construction des écoles et des centres de loisirs, d'améliorer les voies de communication et les moyens de transport. Pour les spécialistes de haut niveau, un décret a prévu la distribution de primes en nature, comme des voitures ou des motocyclettes.

L'amélioration des conditions de vie, la hausse des rémunérations à la campagne — qui, en principe, augmentent plus vite que les salaires en ville — ne sont pas seulement « fixer » la population rurale, mais exacerber aussi des effets bénéfiques sur la natalité. Car les paysans soviétiques n'ont pas aujourd'hui plus d'enfants que les citadins et cette évolution inquiète les autorités. Non seulement pour des raisons démographiques, mais, comme l'explique une kolchozienne citée par la *Presse*, « C'est mieux d'avoir plusieurs enfants : on a besoin de plus d'argent. On ne peut donc pas se contenter d'un salaire. L'homme doit travailler sur le lopin privé et n'a pas le temps de se reposer ».

DANIEL VERNET.

PROCHE-ORIENT

Le parti communiste assure que M. Bani Sadr répète les « accusations diffamatoires de la Savak »

A TRAVERS LE MONDE

Les Israéliens ont lancé un nouveau raid hélicoptéré dans le secteur palestinien-progressiste

AFRIQUE

Principal dirigeant de l'opposition le Dr Abel Goumba sera candidat à la présidence de la République

oir (de 18 h 15 à Minuit 15)
ES POUR LA POLOGNE
 e Salle de la Mutualité
 Maison de la Mutualité
 rue Saint-Victor - 75005 PARIS
 par le Comité des Intellectuels
 r l'Europe des Libertés
C.I.E.L.

[Handwritten signature]

PUBLICITE

**MAINTENANT,
REGARDONS
LES PROBLEMES
EN FACE.**

On annonce 2 millions et demi de chômeurs pour 1984. C'est-à-dire pour demain. L'inflation fait valser les prix.

Les impôts et les charges ne cessent de s'accroître, et sur les Français, et sur les entreprises françaises.

La bureaucratie étend son emprise,
asphyxie la vie quotidienne et décourage
ceux qui veulent entreprendre.

Et, dans le monde, la France perd un peu plus chaque jour de son autorité et de son influence.

Maintenant, regardons les problèmes en face.

N'acceptons pas qu'on nous dise

que c'est la fatalité. Rien n'est inévitable.

A condition de ne plus rester dans le flou et l'attentisme, de cesser dérobades et faux-fuyants.

A condition aussi de ne pas se lancer dans l'aventure et faire courir au pays tous les risques.

Il est temps de réagir. De prendre des mesures efficaces et de les appliquer.

Maintenant, tout de suite, nous devons nous ressaisir et repartir du bon pied. Retrouver la France dynamique, solidaire, généreuse et volontaire.

Celle que nous avons connue. Celle
que nous aimons.



JACQUES CHIRAC, MAINTENANT.

[illegible]

réserve/ encore leurs interventions dans la
pré-campagne — attitude commandée par la
même nécessité d'économie avant l'affren-
tement décisif du second tour. Toutefois, il n'est
pas exclu que le candidat socialiste intervienne
un peu plus tôt que prévu (soit dès le début
de la semaine prochaine alors que ses meetings
ne commenceront qu'à la fin du mois de mars).

A l'issue de cette réunion, M. Debré a prononcé un discours devant un millier de personnes. Il a notamment estimé que M. Giscard d'Estaing ne conduisit depuis sept ans qu'une « apparence de politique », que le P.C.F. représente « l'opposition à la France » et le P.S. « l'opposition au bon sens ».

qui rétablira l'économie et l'influence du monde libre dit-il. Certes, les Etats-Unis, hier dans leur laisser-aller, aujourd'hui dans leur ardeur au redresse-

allés qu'ils ren-
tent à diminuer leur
à des lois qui
ge. Rendons à
à responsabilité,
que. e

« alliance »
Etats-Unis

Pour sa part, M. Laurent de Gaulle (1), délégué national adjoint du comité des jeunes

polité expose sa
politique fami-
liale de mesure ur-
gante de la part
du premier ministre
de créer une
entité en-un-e
communauté dans
cette ville en
communisme (seulement
et vie pro-
féré, parlant de
l'absence de la
cette dernière
une et nouvelle
de la communauté
de la ville de
Jean-Yves Lhômeau

C'est un vrai
raie personne,
crois que cela
dans une élec-
Telle est ma
Ma préférence
seconde raison,
je traits candi-
et nous aurons
remier tour, il
il représente pas
A.

rence. Dans
tion présiden-
raison d'être
les opinions
un prêtre. Sur
nationalisme, je
éclaire de M.
le suis aussi

ing et de Jac-
matière euro-
cend du Mou-
pendances de
probleme, no-
ment de l'élec-
on des posi-
des tout celles
à moment des
que le venais

(1) M. Gulehard, entré pour la première fois au gouvernement en avril 1967 comme ministre de l'Industrie et du Commerce.

... l'Assemblée nationale, qui a été créée, mais qui n'a pas pu accomplir son mandat, c'est que, dans les circonstances, elle n'a pas voulu se laisser aller par la gauche, et qu'elle a été obligée de se retirer. Elle a été obligée de se retirer, car elle n'a pas pu accomplir son mandat. Elle a été obligée de se retirer, car elle n'a pas pu accomplir son mandat. Elle a été obligée de se retirer, car elle n'a pas pu accomplir son mandat.

der partou! ou
un domaine de la loi (art. 38 de
la Constitution).

1. *Phragmites australis* (Cav.) Trin. ex Steud.

(Suite de la première page.)

duiden, Institut Pasteur, etc.).

Le terme « propre » ne doit d'ailleurs pas faire illusion : ce n'est pas la propriété qui est apportée au C.N.R.S. Beaucoup de ses activités ont des antécédents qui remontent à ce que cette C.N.R.S. a, mais note, les laboratoires, universitaires ou non, de la recherche, de l'enseignement et de l'industrie, qui ont été créés par le C.N.R.S., mais sont des instituts soutenus conjointement par le

jeune l'association d'une équipe dirigée par le comité national « assez hétéroclite » et produisant des résultats « assez remarquables » et la pureté est difficilement démontrable. L'influence de nombreux autres organismes, tels que les ministères, quoiqu'ils aient encouragé l'effort scientifique d'une équipe, le plus souvent elle impose « l'intégration » de la recherche scientifique, valable, ou la transformation du contrat d'association en aide indivi-

Enfin, le laboratoire de génétique moléculaire des eucaryotes a été créé en 1982, à partir de deux équipes issues du centre de neurochimie, et qui dirige, dans ces locaux universitaires, le professeur J. Drenth. La photo ci-dessus est la photo du laboratoire propre du C.N.R.S. et de l'Institut national de la santé et de la recherche médicale pour l'INSERM. Il s'appelle d'ailleurs le groupe de recherche en génétique moléculaire et est dirigé par le professeur J. Drenth.

Des « étiquettes » variées

De même, les distinctions à l'égard du laboratoire propre sont-elles faites en fonction de la nature des personnes qui y travaillent, parmi les personnes salariées du C.N.R.S., mais aussi des personnes non salariées, des étudiants de l'Université ou d'allures diverses ? En 1978, 17,8 % des personnes non chercheurs (ingénieurs, techniciens et administratifs) travaillent dans des laboratoires, propres du C.N.R.S. et 19,2 % n'ont-ils pas de paye par lui-même ? Parmi les personnes non salariées, quel activité dans ces mêmes laboratoires ? 3,72 % soit presque 10 % des personnes non salariées. Pour l'ensemble des formations propres (laboratoires, ainsi qu'équipes de recherche), 12,2 % des personnes non salariées du C.N.R.S., groupes de recherche et équipes de recherche, ont leur majorité dans les laboratoires, propres du C.N.R.S. : pas travailler dans un C.N.R.S. : a 3 876 personnes, c'était le cas de 1968 tonnes, soit 50,7 % des personnes non salariées. 50,7 % ? Où sont-ils donc ? Dans des formations dites « associées ».

« La grande majorité des bons projets d'associations ont pour parrain ou ont été soutenus par l'Université de la Nouvelle-Calédonie », déclare le directeur général de l'organisme : « Avant tout, le label C.N.R.S.-A. est un gage de sérieux et de compétence pour les jeunes équipes qui tentent, à titre innovant, un geste de développement durable, en plus, compte tenu de l'attribution de la subvention, par les universités à leurs laboratoires de recherche associée ».

XAVIER WEEGER.

(1) Ce chapitre peut paraître faible par rapport à l'efficacité actual. Il n'est pas fait qu'un statisticien de 1978 ne tiennent pas compte d'un nombre important de chercheurs

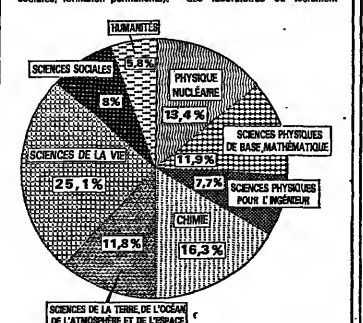
Prochain article :

**H. — LA BASE
ET LES « PATRONS »**

Prochain article :
II. — LA BASE
ET LES « PATRONS »

Un budget de 4.51 milliards

Le budget pour 1987 du C.N.R.S. (1) s'élève à 4,51 milliard de francs en crédits de fonctionnement et à 2,65 milliard de francs de dotations de programmes (4,96 milliard de francs) de fonctionnement (2). Le C.N.R.S. ne dispose pas d'un budget global, mais son ci-dessous donne la répartition, par secteur scientifique, des crédits de fonctionnement et des dotations de programmes, à l'exclusion de la recherche (3,80 milliard). Le reste va aux services administratifs (0,51 milliard), aux « moyens indirects » (centres de documentation, centres de documentation, relations extérieures, missions, publications, œuvres de vulgarisation, etc.).



En 1961, l'effectif du personnel au C.N.R.S. s'élevait à 25 000 postes budgétaires. Sur ces postes, 8 875 sont des postes de chercheurs, répartis suivant quatre grandes catégories :
- 1 275 postes de chercheurs à la recherche (1 827, chercheurs de recherche (4 660), maîtres de recherche (1 154) et directeurs de recherche (901), 13 024 postes de techniciens (1 238, assistants de recherche (3 815) et administratifs (1 906).

Les formations de chercheurs soutenues par le C.N.R.S. sont :

Directeur technique

300 000 F

Vidéo Grand public — Un très important groupe industriel/multinational, spécialisé dans la conception, la fabrication et la vente d'une large gamme de matériels grand public, recherche un partenaire industriel capable d'épouser la conception et le développement de produits vidéo. Dépendant de la Direction Générale, il participera à la définition de la stratégie du groupe dans ce secteur et assurera un développement technique et commercial de produits vidéo destinés à un large public. Le candidat devra être un homme d'affaires haut niveau appelé à se développer d'une manière originale et collaborera par ses soins à l'industrialisation des produits. Ce poste a traitance à un important grand défilé, après 4 mois plus 3 ans de mandat à plein niveau. Le candidat devra être capable de travailler dans un environnement international et coordonner de très importantes projets sur un plan international. Il aura également de bonnes connaissances de la vidéo grand public professionnellement. De nationalité indifférente, il possédait couramment la langue française. Les candidats intéressés doivent adresser leur candidature accompagnée de l'ordre de 300.000 francs, sans avoir tout fonction de l'expérience offerte. Des informations complémentaires sont données au cours d'un entretien strictement confidentiel. Ecrite à J. MOUNIER à Paris.

Directeur de PMI électronique

200 000 E

[illegible]**Direction technique chaussures**

180 000 F

[illegible]

Chef département travaux neufs

180.000 F

Une importante chaîne de magasins grande surface de prêt-à-porter, employant environ 1200 personnes, exploite actuellement une vingtaine d'installations dans toute la France. Le fabricant des vêtements se propose maintenant d'en acheter un, en racheter un autre, pour faire face à son constant développement, un Chef de Département Technique nous l'explique. Dépendant du Directeur de la Construction, il sera totalement responsable, à partir des études de planification, de la coordination des études de conception, de la passation des marchés, du suivi de la construction, des relations avec les fournisseurs, de la mise en œuvre des travaux, du contrôle de maîtrise d'ouvrage et des marchés d'entreprise. Ce poste correspondrait à un candidat âgé de au moins 30 ans, ingénieur diplômé possédant une expérience importante du bâtiment tout corps d'état, avec notamment des connaissances approfondies en matière de planification, de gestion de la construction, des méthodes de planification et la maîtrise d'un ou deux langages de gestion de bâtiment et/ou fluides intégrés. La rémunération annuelle, de l'ordre de 180.000 francs, dépendra de l'expérience du candidat. Le poste sera basé à Paris, mais suppose un certain nombre de déplacements. Ecrire à J.A. DENINGER

Coordonnateur des approvisionnements

170 000 E

Biens d'équipement lourds — Une société française (chiffre d'affaires 1990 : 2 millions de francs, 1 400 personnes) spécialisée dans la conception, la fabrication et la commercialisation en France qu'il s'agisse de l'étranger, de matériels ferroviaires et aéronautiques, filiales d'un grand groupe national, pour une mise à l'échelle de sa Direction Technique et des affaires, c'est le poste de **Coordonnateur des Approvisionnements**. Disposant d'un diplôme d'ingénieur, titulaire d'un brevet de technicien supérieur, les candidats, en passant en compte les marchés et l'évolution technologique. Pour contrôler la réalisation des objectifs définis (budgets, délais...) et les moyens mis en œuvre, il collaborera étroitement avec les services de la Direction Technique et des affaires, et devra également assurer la liaison avec les deux directions industrielles afin qu'au cours de la direction financière et les services de la Direction Technique et des affaires. Ce poste fondamentalement ne peut convenir qu'à un candidat âgé d'un minimum de 30 ans, titulaire d'un diplôme d'ingénieur, titulaire d'un brevet de technicien supérieur, titulaire d'un diplôme de technicien supérieur (technique et humaine) et possédant une expérience en organisation et en gestion, acquise dans une importante entreprise industrielle. La rémunération annuelle, de l'ordre de 170 000 francs, assure une stabilité d'emploi.

Ingenieur d'affaires

150.000 F

Instrumentation scientifique. - Membre d'un groupe international (chiffre d'affaires : 4 milliards de francs), cette société, leader mondial en thermographie industrielle, recherche, pour une filiale française, l'ensemble d'une affaire. Côté implicite la prospection auprès des industriels (biotechnologie, métallurgie, bâtiment...), puis l'analyse technique du problème du client, la rédaction d'un dossier de remise d'offre. Cette dernière peut donner lieu à un contrat de 100 millions de francs. Les clients sont des entreprises. Les offres sont conventionnées à des ingénieurs (ENSI option électrotechnique, DE physique...), ayant acquis une expérience dans un laboratoire de recherche (incendies sous laser, traitement d'images...), motivé par la recherche de bien-être et de satisfaction. Le travail est réalisé à l'extérieur de la société, le poste, insipidement (quoique déplacément), est à pourvoir dans la banlieue sud de Paris. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, est composée d'un fixe et d'un intéressement au chiffre d'affaires. Une voiture de fonction est fournie. Entrée à 100 000 francs.

Jeune responsable administratif et financier

Lyon - Une PME lyonnaise (135 personnes, 30 millions de chiffre d'affaires) spécialisée dans les produits d'emballage et l'un des leaders dans ce domaine sur le marché français recherche le chef de ses services comptables financiers et administratifs. Rattaché à la Direction Générale, il assurera une équipe de 25 personnes et se verra confier les missions suivantes : gestion de trésorerie, contrôle de gestion et l'administration du personnel. Le candidat que nous recherchons possède une formation supérieure commerciale et/ou comptable (BAC, DCEB, DCEA, DCEC, DCEI, DCEM, DCEP, DCEX, DCEY, DCEZ, DCEA, DCEB, DCEC, DCEI, DCEM, DCEP, DCEX, DCEY, DCEZ). L'expérience acquise à l'approfondi ses connaissances (droit du travail, utilisation de l'outil informatique) et acquise une première pratique des techniques de gestion comptable et financière. Cette offre est soumise à la sélection de la commission de recrutement. Pour plus d'informations, contactez-nous par téléphone au 04 78 21 21 21 ou par e-mail à recrutement@pme-lyon.com. La rémunération, liée à la formation et à l'expérience, sera de 45 000 à 55 000 € par an.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats
Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
2, avenue Kléber - 67056 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

3, quai Kleber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (03) 22.01.34
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

SCIENCES

Deux colloques sur la sécurité informatique Comment remédier aux pannes des ordinateurs ?

L'intrusion des ordinateurs dans la plupart des activités publiques, professionnelles, et même privées, donne une importance accrue aux problèmes de sécurité informatique. Il n'est donc pas étonnant que le sujet soit de plus en plus souvent évoqué. Sous l'égide de l'Agence de l'Informatique, deux journées d'études ont été consacrées au projet pilote SURF (Système de Remède aux Urgences de l'Informatique). De son côté, C.I.L. Honeywell-Bull a organisé un colloque international. Tout se passe, sur les aspects juridiques, économiques, voire psychologiques, de la sécurité informatique.

Commencé en 1977, le projet SURF a pour objectif la mise au point d'un ensemble de méthodes permettant la conception, la réalisation et la certification de systèmes qui assurent la continuité de leur fonctionnement en cas de panne. Il s'agit d'une recherche coordonnée. Une équipe de trois personnes, issues de l'industrie, des travaux de plusieurs laboratoires universitaires et de l'industrie dans le cadre de vingt-neuf conventions et marchés. Au total, quatre-vingt-dix ingénieurs et chercheurs travaillent pour le projet. L'Agence de l'Informatique finance les recherches (75 millions de francs sur cinq ans, jusqu'en 1981). Il s'agit toujours d'un financement complémentaire, s'ajoutant aux ressources normales des laboratoires, qui couvrent un maximum 50 % du prix des études.

L'étude centrale de SURF est que les ordinateurs et les programmes, les outils informatiques en général, doivent répondre à quatre exigences : fiabilité, disponibilité, sécurité et la maintenabilité. Cela a conduit à développer les concepts de tolérance aux pannes, de redondance, de prévention des pannes, de redondance d'équipements et par des normes sévères de conception et de réalisation, pour assurer que, quelle que soient les circonstances, il y aura toujours des pannes.

La tolérance forte implique que ces pannes soient acceptables, donc qu'elles soient rapidement détectées, que leurs conséquences soient évitées, et que des mécanismes adaptés de reprise de travail soient disponibles. Cette philosophie oriente les travaux réalisés dans le cadre de SURF.

Ces études portent sur les tests des microprocesseurs et autres composants, qui constituent une part importante, parfois même la seule, de la sécurité.

LES FRANÇAIS FONT CONFIANCE AUX SAVANTS ... MAIS SE MÉFIENT DE LA SCIENCE

Les Français font confiance aux savants, mais pas forcément à la science. C'est ce qui ressort d'un sondage que publie dans son numéro de mars le magazine *Recherche*.

C'est pas une mauvaise idée que d'avoir repéré les questions d'un sondage fait en 1979. Ce dernier fournit une bonne base de comparaison de l'inspiration et de la déception des opinions. Une grande stabilité des opinions.

Une différence franche apparaît cependant dans la question sur le bien et le mal apportés par la science : 37 % contre 56 %, en 1979, des interrogés estiment que la science apporte plus de bien que de mal. 51 % au lieu de 38 % jugent que bien et mal s'équilibrent. Cette tendance n'est pas étonnante, elle est le résultat de la confiance que les Français ont en la science, mais elle est en fait contraire à la confiance que les Français ont en la science.

(Pour la suite, les différences ne sont pas significatives, et il est grave qu'un magazine qui se veut scientifique ne le dise pas. Il est grave d'écrire que « l'essai est un peu moins mal aimé » alors que les différences entre les deux sondages — trois points de pourcentage — sont au point de vue de la confiance que les Français ont en la science.)

Le monde des philatélistes

Mesurer la complexité

D'autres études comparatives ont porté sur des programmes écrits en L.A.R. (langage de programmation en temps réel), qui est un langage essentiellement orienté vers les applications militaires. Des chercheurs ont construit un programme « analyseur » qui reçoit comme données des programmes écrits en L.A.R. et mesure leur complexité, c'est-à-dire la quantité de données et de variables utilisées par le programme. Cette complexité est mesurée à l'aide d'un indice qui est mis en relation avec les performances du programme. Les données sont en fait les données de la conception et de la réalisation de tous les programmes informatiques.

Il y a aussi des recherches sur les machines à sûreté intégrée, c'est-à-dire dont la sûreté de fonctionnement est prise en compte dès les premières étapes de la conception. Ainsi une étude en cours sur l'architecture de systèmes informatiques destinée à traiter des informations critiques, par exemple, permet de concevoir des machines qui évitent d'être perturbées par les erreurs de l'opérateur ou du matériel. Les machines à sûreté intégrée sont conçues pour fonctionner dans des environnements où la sécurité est primordiale, comme les applications militaires, les applications industrielles, les applications médicales, etc.

Enfin, un nouveau thème de recherche sera bientôt examiné : la sûreté des systèmes informatiques. On constate, en effet, que le taux des pannes provoquées par les erreurs de l'opérateur ou du matériel est en fait inférieur à celui des pannes provoquées par les erreurs de la conception ou de la réalisation.

Un satellite américain japonais de 120 kilogrammes, destiné à l'étude de l'activité solaire, a été lancé samedi 21 février. La mise en orbite de ce satellite, qui porte le nom de Hinotori (Étoile du Japon), a été assurée par l'Institut des sciences spatiales de Tokyo. Ce lancement est le premier d'une série de satellites japonais destinés à l'étude de l'activité solaire.

Le second effectif part du Japon en un peu moins de deux semaines. L'Agence japonaise japonaise pour l'exploration spatiale, le J.S.A.S.P., a été créée le 21 février. Elle a pour mission de coordonner les activités de l'agence japonaise pour l'exploration spatiale, le J.S.A.S.P., et de promouvoir la coopération internationale dans le domaine de l'exploration spatiale.

Christine et Francis de GALLIÈRE de LAMOTHE ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 17 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. Philippe GUILLOT et Mme. Marie-Josée MULLER, priant avec ferveur la naissance de leur fille, le 21 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

A Toulon QUATRE PLONGEURS ONT PASSÉ DOUZE JOURS À 450 MÈTRES DE PROFONDEUR

(De notre correspondant.)

Toulon. — Après douze jours passés à 450 mètres de fond, suivis de trois jours de décompression, quatre plongeurs sont sortis le 20 février du bassin du caisson hyperbare où ils étaient entrés le 12 février. Les plongeurs, membres de l'Armée de l'Air, ont été accueillis par les autorités militaires de Toulon.

Le commandant du caisson, le capitaine de vaisseau Salmon, a déclaré que les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

Les plongeurs ont été soumis à une série de tests, notamment des tests de décompression, des tests de saturation, des tests de décompression, etc.

MÉDECINE

Aux États-Unis Le procès intenté à l'État de Virginie fait rebondir le scandale des stérilisations abusives

New-York. — Le procès que vient d'initier à l'État de Virginie la puissante Union américaine pour les droits civiques fait rebondir le scandale des stérilisations abusives pratiquées aux États-Unis depuis une vingtaine d'années (« Le Monde » daté 24-25 février et 2 avril 1980).

Selon des informateurs passionnément rassemblés...

Comme sous le nom de « Buck » ou « Buckle », cette loi prévoyait que « dans la mesure de certaines procédures distinctes respectées, la désignation d'un curateur, l'audition de l'intéressé et le droit de faire appel... » les hommes et les femmes susceptibles de transmettre leurs gènes souffraient d'une tare de folie, de débilité mentale ou autre bousillage génétique.

M. Oliver Holmes, un juge de la Cour suprême, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

De notre correspondant

Le procès que vient d'initier à l'État de Virginie la puissante Union américaine pour les droits civiques fait rebondir le scandale des stérilisations abusives pratiquées aux États-Unis depuis une vingtaine d'années (« Le Monde » daté 24-25 février et 2 avril 1980).

Comme sous le nom de « Buck » ou « Buckle », cette loi prévoyait que « dans la mesure de certaines procédures distinctes respectées, la désignation d'un curateur, l'audition de l'intéressé et le droit de faire appel... » les hommes et les femmes susceptibles de transmettre leurs gènes souffraient d'une tare de folie, de débilité mentale ou autre bousillage génétique.

M. Oliver Holmes, un juge de la Cour suprême, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

Des réparations pour les victimes

Les victimes des stérilisations abusives pratiquées aux États-Unis depuis une vingtaine d'années (« Le Monde » daté 24-25 février et 2 avril 1980).

Comme sous le nom de « Buck » ou « Buckle », cette loi prévoyait que « dans la mesure de certaines procédures distinctes respectées, la désignation d'un curateur, l'audition de l'intéressé et le droit de faire appel... » les hommes et les femmes susceptibles de transmettre leurs gènes souffraient d'une tare de folie, de débilité mentale ou autre bousillage génétique.

M. Oliver Holmes, un juge de la Cour suprême, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

« Trois générations d'idiot », a dit le juge. Le juge lui-même, a été nommé par lui pour huit ans, mais, à défaut d'impartialité, la décision a été prise par le juge lui-même.

Erratum

M. Jean-Pierre VANDERLIE, M. et Mme. Georges VANDERLIE, ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 21 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

M. et Mme. GUY ont le plaisir d'annoncer la naissance de leur fille, le 18 février 1981, à 14 heures, 3200 Paris (16).

Le Monde

culture

THÉÂTRE

« LE CANARD SAUVAGE », d'Ibsen

L'essence absente

Ibsen est un dieu du théâtre. Il est de peu nombre de ceux qui ont écrit des œuvres de ce genre. Chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

UNE TOURNÉE DU NOUVEAU THÉÂTRE DE BOURGOGNE

Alain Mergnat et le champion

L'idée de théâtre du quotidien est née de la création de ce théâtre. C'est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

Alain Mergnat, directeur du Nouveau Théâtre de Bourgogne, est un homme d'art, un homme de génie. Il est écrit avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

« DÉTRUIRE L'IMAGE » au Petit Océan

Quelques écrivains se sont inventés à leur propre usage, une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

Des artistes dans la rue

« Non, non, non à la suppression... » C'est l'avis des artistes. Ils sont écrits avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

« Le Bal masqué » à l'Opéra

C'est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

MUSIQUE

MAHLER PAR BOULEZ

La fluidité et le détachement

S'il existait en matière d'interprétation musicale une vérité absolue, ce serait celle-ci : la fluidité et le détachement. C'est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

« Le Bal masqué » à l'Opéra

C'est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

NOTES

Rock

« The Saints » au Palais

Après leur concert de l'été 79, les Saints ont écrit une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

« Jethro Tull » à l'Hippodrome de Paris

C'est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

Rock

« The Saints » au Palais

Après leur concert de l'été 79, les Saints ont écrit une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

« Jethro Tull » à l'Hippodrome de Paris

C'est une œuvre d'art, une œuvre de génie. Elle est écrite avec une telle maîtrise, une telle connaissance de la langue, une telle maîtrise de la scène, que chaque pièce d'Ibsen est une œuvre d'art, une œuvre de génie.

SPECTACLES

LE MONDE — Mardi 24 février 1981 — Page 21

RADIO-TÉLÉVISION

VU

Excusez Shakespeare

Dix ans qu'on attend dimanche après-midi sur FR3 une adaptation de *Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

On savait que Shakespeare avait écrit, que chacun de ses... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

C'est lorsque quand on y pense, on se rend compte... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

On ne saurait sans hésiter à ce propos FR3... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

C'est très exactement le point de vue de Shakespeare... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

CLAUDE SARRAUTE

Trois romans C.G.T.

Deux nouvelles romans C.G.T. viennent d'être créés... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

Préface part, les responsables C.G.T. du bureau de Lorraine... *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

Monte-Carlo, v.o. - SAINT-GERMAIN STUDIO, v.o. - GAUMONT PANTHEON, v.o. - LE FRANCAIS, v.o. - GAUMONT CONVENTION, v.o. - GAUMONT LES HALLES, v.o.

11-11, Richelieu, 2e (22-05-79) *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

LES FILMS NOUVEAUX *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

MONTE-CARLO, v.o. - SAINT-GERMAIN STUDIO, v.o. - GAUMONT PANTHEON, v.o. - LE FRANCAIS, v.o. - GAUMONT CONVENTION, v.o. - GAUMONT LES HALLES, v.o.

UN FILM DE FRANÇOIS REICHENBACH

C'est le plus stupéfiant des films policiers. Robert Chezal - France-Soir

Lundi 23 février

PREMIERE CHAÎNE : TF 1

16 h 45 Avs de recherche. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

DEUXIEME CHAÎNE : A 2

16 h 30 C'est la vie. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

TROISIEME CHAÎNE : FR 3

16 h 30 Pour les jeunes. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

FRANCE-CULTURE

16 h 30. Extrêmes avec J.-L. Barrault : Fondation *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

FRANCE-MUSIQUE

16 h 30. Six-ent : Jazz time ; 18 h 30. Magazine de *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

Mardi 24 février

PREMIERE CHAÎNE : TF 1

16 h 15 Réponse à tout. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

DEUXIEME CHAÎNE : A 2

16 h 30 A.N.T.I.O.P.E. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

TROISIEME CHAÎNE : FR 3

16 h 30. Ministère des universités. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

FRANCE-CULTURE

16 h 30. Les chemins de la connaissance : Une histoire *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

FRANCE-MUSIQUE

16 h 30. Agave : Amnesty internationale. *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

LUNDI 23 FEVRIER

M. Gaston Thiers, président de la Commission européenne participe au journal de *Excusez Shakespeare*... *Excusez Shakespeare*...

MARDI 24 FEVRIER

M. Michel Debré, candidat à l'élection présidentielle, répond aux questions des journalistes, au cours du « Grand Débat » de TF 1, à 20 h 30.

TRIBUNES ET DEBATS

صباحنا من الامم

Le Monde ECONOMIE

Le rôle accru du Fonds monétaire international De quelle politique les pays du tiers-monde ont-ils besoin ?

Prenant la parole au début de ce mois au symposium de Davos organisé par le Forum européen de management, M. Jacques de Larosière, directeur général du Fonds monétaire, a notamment déclaré, à propos des facilités nouvelles d'emprunt que le F.M.I. ouvre désormais aux pays qui demandent son aide l'est-à-dire, dans les circonstances actuelles, exclusivement des pays en voie de développement : « Nous sommes convaincus du fait que le redressement de la balance des paiements exige aussi parfois des

transformations structurelles de l'économie et que les délais nécessaires à de telles mutations peuvent dépasser la durée normale de nos programmes, c'est-à-dire de un à trois ans. Par conséquent, si nous continuons à souligner l'importance d'une bonne gestion de la demande, nous mettons désormais l'accent systématiquement aussi sur le développement de la base productive de l'économie et nous prévoyons d'apporter aux pays concernés nos concours financiers pour des périodes plus longues. Cette nouvelle appro-

che tient compte des circonstances actuelles, mais elle continue à souligner le principe de base selon lequel les pays doivent vivre en fonction de leurs moyens.

L'article qu'on lira ci-dessous met en lumière les limites d'une politique de gestion de la demande, tout en faisant des suggestions sur les mesures à prendre pour opérer des « transformations structurelles » que le directeur général du F.M.I. appelle lui aussi de ses vœux.

SANS doute, la conjoncture non encourageante et le désordre monétaire de ces dernières années ont-ils permis aux tenants des thèses néoclassiques d'apparaître aux postes de commandement quand il s'agit de définir les politiques économiques nationales. Parmi les signes de ce revirement, on note les nombreux appels en faveur d'une politique d'orthodoxie monétaire et d'austérité budgétaire, une méfiance grandissante à l'égard des dépenses publiques et surtout un oubli des transferts sociaux. Cette vague ne se limite pas seulement aux pays occidentaux car, dans le tiers-monde aussi, certaines expressions telles que « austerité », « rigueur financière », « plan de redressement », « font, de plus en plus, partie du discours économique et politique. Evidemment, nous ne pouvons que nous réjouir

de voir l'attention que portent maintenant certains dirigeants des pays économiquement en retard à la rigueur et à l'effort dans la gestion des affaires publiques, quand nous savons qu'une bonne partie de leurs pairs ont engagé le même en politique. Les principales mesures prises dans le cadre de ces plans de redressement économique sont la dévaluation, des coupes claires dans les dépenses publiques, une plus grande insertion dans le commerce international et, parfois, le blocage des salaires et le règlement des dettes antérieures. Notre propos est de faire remarquer que de telles mesures, si elles ne dépassent pas les limites de cette thérapeutique, ne peuvent qu'être une approche plus intégrée révélerait d'autres causes non moins importantes du déséquilibre dans les pays du tiers-monde.

Pour mettre un terme à ces déséquilibres, l'état dispose de deux remèdes qui sont l'« être populaire » et la « redistribution de certaines entreprises publiques ». Le premier consiste à réduire ou supprimer les subventions dont bénéficient certains secteurs. Ainsi en janvier 1977, à la demande du Fonds monétaire international, le gouvernement égyptien a décidé de rétablir la « réalité des prix » et d'augmenter les prix de produits de consommation courante comme le sucre, le gaz et la farine de 25 à 30 %. Une mesure qui a fait piler de nombreuses entreprises et des consommateurs. Au Bangladesh, au mois de février de l'année dernière, les prix de l'huile, du sucre et du pain ont été aug-

mentés respectivement de 30 %, 25 % et 80 %. Afin de partager les charges entre l'état et le consommateur. Quant à la redistribution de certaines entreprises publiques, elle doit permettre non seulement d'alléger les dépenses publiques mais aussi d'améliorer le secteur national.

Le blocage des salaires est le troisième remède utilisé par les tenants des politiques de stabilisation. Non seulement il est censé enrayer le déficit commercial et freiner l'inflation comme les autres remèdes, mais aussi favoriser les investisse-

ments. En effet, le ralentissement de la hausse des coûts de production qu'il entraîne a trois conséquences majeures : conjugué aux effets de la dévaluation, il confère aux produits une plus grande compétitivité sur les marchés extérieurs ; il contribue à ralentir la hausse des prix ; enfin, il permet aux entreprises de reconstruire leurs marges et, par conséquent, leur capacité d'investissement. Par ailleurs, le blocage des salaires et l'ampuntation du pouvoir d'achat qu'il entraîne permettent de réduire la consommation domestique et les importations.

Dévaluation et blocages des salaires

La dévaluation est une des mesures de plus souvent recommandées. Pour les tenants des thèses néoclassiques, une des causes essentielles du déséquilibre est l'inadéquation entre les prix intérieurs et les prix extérieurs ; par conséquent, le rétablissement de l'équilibre passe nécessairement par le réajustement des parités. L'augmentation des exportations et la baisse des importations qui doivent ainsi en découler permettent de réorienter le déficit de la balance commerciale.

Le deuxième procédé thérapeutique est la réduction des dépenses publiques et du crédit. L'hypothèse explicite est que « l'état, par sa politique d'investissement massif, a créé le déficit commercial d'un côté, et extérieur et interne l'inflation, de l'autre ».

Les réactions patronales soulevées par la lettre ministérielle ont peut-être été un peu excessives. Il n'est pas moins vrai que ces directives risquent d'être à l'origine de difficultés épineuses. Bien entendu, on suggère aux chefs d'entreprise de respecter l'ordre des priorités qui, par hypothèse, sortent de leurs compétences quand ils procèdent à des versements pécuniaires. Mais alors, le volume des charges sociales de l'entreprise va dépendre des décisions de l'état relatives au mode d'utilisation de ses fonds ? C'est une histoire de force.

Les réactions patronales soulevées par la lettre ministérielle ont peut-être été un peu excessives. Il n'est pas moins vrai que ces directives risquent d'être à l'origine de difficultés épineuses. Bien entendu, on suggère aux chefs d'entreprise de respecter l'ordre des priorités qui, par hypothèse, sortent de leurs compétences quand ils procèdent à des versements pécuniaires. Mais alors, le volume des charges sociales de l'entreprise va dépendre des décisions de l'état relatives au mode d'utilisation de ses fonds ? C'est une histoire de force.

L'hypothèse sous-jacente

Ces différentes mesures que nous venons d'énumérer ont déjà été appliquées dans certains pays du tiers-monde (notamment en Amérique latine), mais aussi en Grande-Bretagne, en Italie et au Portugal. Certaines ont souvent permis de calmer le mal pendant un moment, mais dans bien des cas, les résultats n'ont pas été à la hauteur des espérances ; elles ont, au contraire, entraîné un ralentissement de l'activité économique et se sont révélées étonnamment coûteuses.

Œuvres sociales des comités d'entreprise Graves turbulences

par JEAN-JACQUES DEPEYROUX

Les comités d'entreprise ont, le plus souvent, géré leurs œuvres sociales dans un climat de bonne intelligence avec les employeurs, qui, dans l'ensemble, ont su respecter leur autonomie. Or voilà que brusquement se font entendre des signaux alarmants de tensions en question plus fondamentales ? Cet état de déséquilibre social, jusqu'à maintenant préservé, sera-t-il menacé ?

AUX lendemains de la libération, le conseil et le mouvement législateur ont voulu promouvoir un principe général de démocratie sociale. C'est-à-dire, en somme, d'autogestion. Ainsi s'est-on décidé que la Sécurité sociale serait gérée par les représentants élus des assurés, et qu'un plan des entreprises les œuvres sociales instituées par les employeurs seraient désormais confiées aux nouveaux comités d'entreprise. Pour que ces derniers soient à même d'assurer un tel rôle, les employeurs leur verseraient une dotation annuelle correspondant au coût de fonctionnement des œuvres ainsi transférées ; mais il y a toujours été admise que, sauf à l'efficacité de ces œuvres sociales, les comités d'entreprise ne seraient pas à l'abri de tentatives de détournement de cette dotation et pourraient tout au plus modifier à leur gré la liste de leurs œuvres.

Ces règles de base — sanctionnées par le fameux « dédit d'entreprise » — ont été, en gros, scrupuleusement appliquées. Reste à savoir si, dans les dernières années, ces règles, une lettre ministérielle et un arrêté de la Cour suprême, ne risquent pas d'avoir quelque effet préventif perturbant.

11 octobre dernier, à l'Agence centrale des organismes de Sécurité sociale, le ministre de la santé et de la Sécurité sociale, deux décrets d'élargissement au maximum l'assiette des cotisations, demandent à la Sécurité sociale d'aligner son tir sur des solutions jurisprudentielles présentées par la caisse de la Seine. Cette dernière a été soumise à une série d'avantages, dont l'exécution juridique était controversée. Il demandait que soit ainsi intégrée dans l'assiette des cotisations « tout avantage en espèces consenti à des salariés par l'intermédiaire d'un comité d'entreprise et financé par l'employeur », ajoutant que « de tels avantages, c'est-à-dire les cas de distribution extraordinaire d'une somme d'argent ou d'un bien en nature en raison d'une situation sociale particulièrement digne d'intérêt, sont au moment même de leur attribution même des besoins à satisfaire d'urgence... ».

Une technocratie irresponsable
De telles formules qui sont loin d'être claires et qui ont le regard de près — s'inspirent directement d'une jurisprudence de la Cour suprême fondée sur deux propositions simples et fortes. D'une part, d'un point de vue conceptuel, des versements non motivés par la situation de besoin ou de détresse particulière des bénéficiaires échappent à la notion d'œuvre ; d'autre part, d'un point de vue pratique, s'il s'agit de passer par l'intermédiaire du comité pour distribuer des sommes ayant en réalité la nature de salaires, la porte serait largement ouverte à toutes les fraudes !

Et pourtant, la Sécurité sociale jusqu'à plus sage de ne pas tenir pour salaires imposables les primes de mariage, de naissance, de ve-

reux, c'est-à-dire par une réduction de salaire. Ce qui ne manquera pas de susciter quelques problèmes...

Pour les éviter, l'employeur sera donc peut-être tenté par une démarche exorbitante envers la Sécurité sociale. Si les avantages dont la distribution lui est confiée d'un côté ont le caractère de salaires, pourquoi passer par l'intermédiaire du comité ? Si, au contraire, il s'agit de distributions patronales, ne remettrait-on pas à l'ordre du jour la question de la détermination de la limite des versements qui ne sont pas considérés comme des salaires ? Si les avantages dont la distribution lui est confiée d'un côté ont le caractère de salaires, pourquoi passer par l'intermédiaire du comité ? Si, au contraire, il s'agit de distributions patronales, ne remettrait-on pas à l'ordre du jour la question de la détermination de la limite des versements qui ne sont pas considérés comme des salaires ?

Un joli rêve
Bref, la sérénité des rapports entre les comités et les chefs d'entreprise risque d'être sérieusement ébranlée par cette nouvelle pomme de discorde : l'enjeu financier, délicat, en valait-il la chandelle ?

2. — Autre élément de perturbation à pris important après de la cour de cassation le 14 janvier. Cet arrêt traite du statut de la caisse, dont la nature d'œuvre sociale n'a jamais été aucun doute : l'article R 422 du code du travail est formel.

Des grèves secouent le SNIAS, et le personnel de la caisse cesse lui aussi le travail. Sollicités des mouvements de grève, les comités se refusent à rechercher une solution de médiation. Ils déclarent qu'ils ne sont pas des non-grévistes. Le SNIAS fait alors servir ses-mêmes des repas à ses derniers et demande au comité de lui rembourser l'addition. Procs. La Cour d'appel puis la chambre sociale de la Cour suprême donnent raison à la SNIAS.

La Cour de cassation fonde sa décision sur le fait que le comité est un organe social et non salarial, qui fonctionne « non seulement en dehors d'un contrat de travail mais aussi de l'entreprise dans la mesure où elle continue à ne pas être un organe social et non salarial ». La Cour suprême donne raison à la SNIAS.

Coup d'envoi à Bruxelles

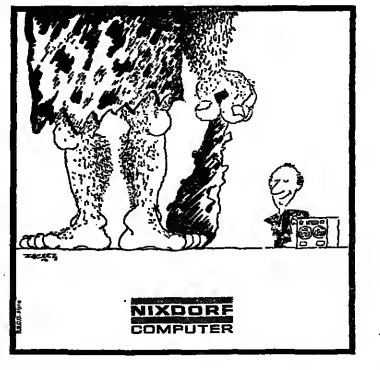
AVEC ses propositions de prix, la Commission vient de donner le coup d'envoi au débat agro-budgétaire qui occupera le sommet de la semaine communautaire tout au long de l'année. Les organisations professionnelles ont déjà protesté. Le relèvement envisagé est effectivement en deçà de leurs propres revendications. L'augmentation, notamment trop faible, n'est pas la même chose dans un pays où le taux d'inflation est inférieur à 5 % et dans d'autres tels que la France et l'Italie où elle dépasse le double de ce pourcentage.

Un autre objectif de la Commission, lié au souci d'atténuer les inévitables différences de traitement auxquelles il vient d'être fait allusion, est de chercher à obtenir une modification du régime pécuniaire dont jouissent certains pays, la R.F.A. et la Grande-Bretagne en tête, en conséquence de la réévaluation ancienne ou récente de leurs monnaies respectives grâce au jeu des « montants compensateurs monétaires positifs », ces pays bénéficient de subventions à l'exportation et d'une taxation de leurs importations. Bruxelles leur demande de renoncer à une bonne partie de cet avantage supposé.

Reste — troisième volet des propositions — l'extension de la « coopération » en vue de limiter la course aux accidents et à l'augmentation des dépenses de santé. Ce qui est proposé est la création de « fonds communs de santé », les cotisations de l'Union d'olive sembleraient. Reste la loi, principale source de la situation.

La hausse de la Commission, c'est une négociation qui traite, provoquant l'ébranlement des pays, l'effacement du pouvoir — surtout en France — et l'adoption irréfutable de mesures nationales auxquelles, on ne se soumet pas. La PAC a tout le Communisme ne réajustant pas. Passer harmoniquement cette première étape est nécessaire pour arriver à des bonnes conditions la suivante, celle qu'on attendait le mieux : la « réstructuration » à l'Union européenne. La loi qui concerne la « réstructuration » du budget. Dans leur esprit, il s'agit de transférer une partie des crédits aujourd'hui affectés à l'agriculture à d'autres politiques communes, ou supposées telles. L'exercice deviendra moins dangereux pour l'Europe vers le 15 des États, car il sera le début véritablement confiant sur la « réstructuration », on aura été marqués avec les prix une politique agricole raisonnable. Seul à éliminer encore quelques campagnes, à « rationaliser » peut-être quelques dépenses pour améliorer un financement communautaire n'est pas absolument indispensable, on ne voit guère quelle réforme supplémentaire la voudrait alors entreprendre. La vérité de l'opération de reconstruction engagée le 30 mai 1980 lors de l'accord sur la réduction de la contribution britannique au budget européen apparaît alors en pleine lumière.

PHILIPPE LEMAÎTRE.



La situation des œuvres sociales des comités d'entreprise

(Suite de la page 23.)

Définable, mais sûrement pas élémentaire. Supposons d'abord qu'il s'agisse d'une entreprise beaucoup plus petite et dont les salariés ont en fait toutes possibilités de prendre leurs congés-croisés ailleurs qu'à la cantine : l'employeur se verrait-il reconnaître le droit de prendre le relais de celui-ci, aux frais du comité ? Alors, plus loin : supposons que, renonçant à d'autres œuvres sociales, le comité ait lui-même créé une cantine : commune et pourquoi aurait-il l'obligation d'un maintien quel qu'il soit, le fondement sous peine d'engager sa responsabilité alors que rien ne pousse à l'institution d'une telle œuvre ? On arriverait même à une situation où, à un côté tous les salariés demandent à leur comité de substituer une autre œuvre sociale à la cantine et si d'un autre côté l'employeur était autorisé à continuer de la faire fonctionner d'autorité... sur les fonds du comité ?

Autre motif de perplexité : on sait, maintenant qu'il faut, pour les œuvres sociales, faire un sort spécial, encore mal défini d'ailleurs, à celles dont le comité assure la gestion dans l'intérêt du personnel et dans celui de l'entreprise, expressément distinguées par le Code de l'entreprise. Mais jusqu'où faut-il aller dans cette voie ? L'entreprise ayant un évident intérêt à disposer de travailleurs en bonne forme physique, la piscine et autres équipements sportifs sont-ils à leur tour, considérés comme œuvres sociales « particulières » gérées par le comité pour le compte de l'entreprise ?

En réalité, le Code suprême ou ouvert, dans le droit des œuvres sociales, une tâche dont on mesure encore mal l'exacte portée. Mais une chose est certaine : l'idée même de démocratie sociale largement abandonnée en matière de Sécurité sociale, très menacée du côté de la mutualité, est en recul sur tous les fronts. « C'est là, rêve, un bon rêve », chantait-on avant la guerre dans le Congrès annuel.

JEAN-JACQUES DUPEYRoux.

Le tableau de bord de l'économie française

FRANCE	DATES de référence	UNITES	EVOLUTION	
			En un mois	En douze mois
PREX	Décembre	264	+ 8,5 %	+ 13,6 %
PRODUCTION INDUSTRIELLE (*)	Décembre	143 (125)	+ 8,3 % (+ 5,6 %)	+ 1,4 % (- 5,2 %)
COMMERCE EXTERIEUR (*)	Janvier	66 285 (46 743)	- 7,4 % (- 1,2 %)	+ 8,3 % (+ 8 %)
— Importations		37 865 (27 865)	- 18,4 % (- 3,7 %)	+ 6,2 % (+ 6 %)
— Exportations		40 830 (40 830)	+ 8,9 % (+ 7,4 %)	+ 8,9 % (+ 8,9 %)
— Taux de couverture			85,9 %	85,9 %
EMPLOI				
— Demandes d'emploi	Janvier 1981	1 630 300	+ 3 %	+ 13,1 %
— Demandes observées	Janvier 1981	1 561 700	+ 2,1 %	+ 12,3 %
— Demandes observées	Janvier 1981	1 170 300	+ 7 %	+ 28 %
— Offres d'emploi	Janvier 1981	65 500	+ 0,5 %	- 22,9 %
— Demandes corrigées	Janvier 1981	72 100	+ 8,3 %	- 22,9 %
— Licenciements économiques	Janvier 1981	81 500	+ 14,2 %	+ 40,27 %
— Effectifs en chômage partiel (1)	Novembre	344 300	+ 26,97 %	+ 271,26 %
— C.E.E.				
— Demandes d'emploi	Décembre 1980	7 814 100	+ 4,2 %	+ 27,3 %
DUREE DU TRAVAIL			en un trimestre	
— Demandes observées	1 ^{er} octobre 1980	41	- 0,26 %	- 0,26 %
— Demandes employées	1 ^{er} octobre 1980	44,1	- 0,26 %	- 0,26 %
REPERCUSSION OCCUPÉE				
— Indices 100 en décembre 1979	30 septembre 1980	99,8	- 0,7 %	- 1,2 %
SALAIRES				
— SMIC	Décembre 1980	14,39	+ 3,5 %	+ 14,23 %
— Salaire horaire net (indice 100 janvier 1977)	Octobre 1980	100,7	+ 3,4 %	+ 15,7 %
— Salaire mensuel ouvrier avant impôt	Avril 1980	2 700	+ 8,9 %	+ 13,9 %
— Salaire mensuel cadre avant impôt	Avril 1980	18 300	+ 8,7 %	+ 13,3 %
ASSURANCE-MALADIE (indicateur)				
— Dépenses courantes depuis janvier	Décembre 1980	124 713 millions de francs	+ 2,4 %	+ 36 %
MAASSE MONETAIRE				
— Demandes corrigées (en milliards de francs)	Octobre	1 353,1	+ 1,2 %	+ 18,9 %
TAUX D'INTERET (taux moyen)				
	Février (du 1 ^{er} au 15)	10,73 %	Taux janvier 1981 10,73 %	Taux janvier 1980 11,90 %

(1) La série statistique a été révisée depuis avril 1980 et ne permet pas de comparaison annuelle. Les effectifs soustraits de 110 000, en avril, et de 104 191 en mai.

(*) Données brutes. Entre parenthèses : chiffres corrigés des variations saisonnières.

E.P.C. FORMATION
RÉVISION APPÉTITE
ET PROBATOIRE
Jour - Soir - Samedi
Participation : 246-59-14
246-59-15

PAROLE FACILE
COURS D'EXPRESSION ORALE
HUBERT LE FÉAL
documentation sans engagement
387 25 00
20, Rue des Canaux Paris 17^{ème}

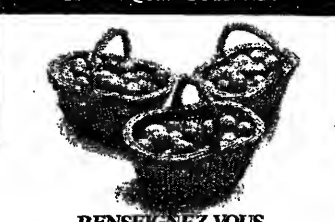
Stages Intensifs
d'ANGLAIS
Quartier Opéra
Tél. 770.99.50
Cours audiovisuel
lafayette
38bis Bd Haussmann 75009 Paris
(Cours privés)

LE CODE PÉNAL
1980-81
EST PARU



DALLOZ
1, rue Soufflot, 75004 Paris Cedex 04
en vente dans toutes les librairies

COMMENT GAGNER PLUS
EN RISQUANT MOINS ?



RENSEIGNEZ-VOUS.
Quel est le secret d'une bonne réussite ? La diversification des placements ? La compétence ? Plus encore ? Demandez-le à un Agent de Change, il vous expliquera. Pour en savoir plus et obtenir réponse à toutes vos questions, venez à l'Agence de la Bourse, Place de la Bourse d'Orléans des Agents de Change, ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Vous pouvez aussi écrire au téléphone : Paris 297.55.55 / Bordeaux 500.44.78 / Lille 003.68.00 / Lyon 07.84.54.71 / Marseille 00.59.70.32 / Nancy 00.336.55.97 / Nantes 00.40.48.436.
BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE
4, Place de la Bourse, Paris 2^e.

DSM ACTUALITES

Matières premières énergétiques, chimie et matières plastiques, mais aussi...

MATIERE GRISE CHEZ DSM

Relève dans la presse au cours des derniers mois : PAYS-BAS - Une délégation chinoise visite DSM : des Chinois chez DSM, c'est une rencontre entre amis de longue date.

Bien avant que les industries occidentales s'intéressent au continent chinois, DSM - un groupe qui fait aujourd'hui partie du peloton de tête de l'industrie chimique européenne - y avait envoyé des ingénieurs et leurs familles. Plusieurs importants

complexes de fabrication d'engrais furent créés, mettant en œuvre procédés et savoir-faire de DSM. Situés dans le Nord de la Chine et soumis à des conditions climatiques très dures : - 40 °C l'hiver + 40 °C l'été, certaines usines ont

exigé des solutions techniques délicates ayant fait appel à beaucoup de matière grise. ALGERIE - Des usines d'engrais - A Annaba, deux usines, l'une d'acide nitrique, l'autre de nitrate d'ammonium, vont démarrer prochainement. L'une et l'autre utilisent des procédés DSM. ROUMANIE - Bientôt huit usines d'urée - Les septième et huitième usines d'urée de construction avec le savoir-faire technologique DSM. INDE - Un complexe ammoniacal-urée en construction sur 400 hectares - Il aura fallu trois ans pour que soit menée à bien la construction de l'ensemble industriel de Kakinada, dans l'Etat d'Andhra Pradesh. C'est la culture du riz de la région qui va bénéficier de sa mise en service. L'usine de Kakinada est la quatrième grande usine d'urée construite en Inde sous licence de Stamitcarbon, la filiale de DSM chargée, à travers le monde, des opérations concernant : licences, savoir-faire, ingénierie, formation de spécialistes, etc.



Usine d'urée inaugurée en 1980 à Salamanca (Mexique). Production : 1.000 T par jour.

Ainsi, le groupe DSM et ses techniques originales se rencontrent aussi bien dans les pays industrialisés que dans le Tiers-Monde où, notamment, il contribue à accroître les productions agricoles. DSM recueille le fruit des efforts de ses chercheurs et de ses ingénieurs qui, moins que jamais, n'auront fait travailler en vain leur matière grise.

Montagne des 144 usines d'urée et des 21 de caprolactame (nylon) utilisant des procédés DSM.



CARTE D'IDENTITE DU GROUPE DSM

A l'origine, Houlliers d'Elle (siège social à Heerlen, Pays-Bas), mais aussi dans d'autres parties du monde :

SEPT GRANDS SECTEURS :	
Engrais :	ammoniac, acide nitrique, urée, produits azotés, engrais complexes, etc.
Produits chimiques :	acrylonitrile, caprolactame, phénol, mélanine, etc.
Plastiques :	butylène, polyéthylène, polypropylène, polystyrène, PVC, polypropylène, ABS, caoutchoucs synthétiques, etc.
Produits chimiques industriels :	méthanol, formaldéhyde, résines, benzyl, butyl, etc.
Energie :	production et exploitation de gaz naturel, recherche de gaz et pétrole ;
Transformation des plastiques :	emballages, articles ménagers, etc.
Construction :	lattes, tubes, éléments en béton, céramiques, etc.

En termes de chiffre d'affaires et d'effectif, l'activité principale est la chimie dont les 2/3 des ventes sont réalisées hors des Pays-Bas. Au total : 31.000 employés dont les 3/4 aux Pays-Bas. Chiffre d'affaires global de l'ordre de 15 milliards de florins.

DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose en France de moyens de production, de stockage et d'expédition pour :

- les plastiques et produits chimiques
- les engrais, les produits en matières plastiques, les matériaux de construction

Pour toute information : DSM-FRANCE Immeuble Périssud 5, Rue Leysane 92120 MONTRouGE

DANS TOUTES LES LANGUES
DU MONDE
DSM VEUT DIRE CHIMIE



CRÉDITS, CHANGES ET GRANDS MARCHÉS

L'euromarché

Le plan Reagan n'a pas calmé l'inquiétude sur les taux

Le marché pétrolier du Mexique est totalement convaincu par l'ensemble des déclarations du président Reagan au milieu de la semaine dernière. Malgré la belle tenue du dollar, l'argent a continué à affluer au jour le jour aux Etats-Unis, et les investisseurs ont pu penser que cette défense n'est que temporaire et que les autorités mexicaines ne feraient pas une politique de taux d'intérêt trop élevée. Mais, en fait, encore un temps sans motif. Cette perspective qui, l'an dernier, avait permis d'obtenir un dollar à taux fixe, est en revanche, aujourd'hui, en train de procurant des rendements si élevés qu'il est difficile de spéculer, c'est-à-dire aux instruments tels que les « notes » d'Etat, les obligations et les emprunts de ce type sont attendus à court terme, et, en conséquence, deux de la part d'investisseurs privés et de banques étrangères, pour le moment, le secteur public, qui, au Mexique, est devenu l'élément principal de la situation en France. L'industrie des pétroles, l'un et l'autre de ces secteurs ont subi de graves pertes de valeur, et leur prochain emprunt à taux flottant dirigé vers les investisseurs étrangers de banque suisse devrait dégriser les marchés financiers. Le C.C.P., celui de Petros Mexi-

dique s'ajoute à l'émission de papier négociable. A l'origine, un certain nombre d'eurobanques mettaient en œuvre le crédit qui se matérialisait sous forme de certificats de dépôt (C.D.) et de lettres de crédit. Ces instruments sous forme de promesses courantes ont été remplacés par l'émission d'un document qui est devenu la lettre de crédit clientèle de certaines banques centrales, des grandes institutions financières, des sociétés et des sociétés multinationales. Lors de l'émission, la banque émettrice verserait tout à la fois un taux d'intérêt variable annuel et une commission d'engagement annuelle d'un rendement annuel compris entre 0,25 et 0,40 %.

Nouvelles émissions en eurofrancs

Cheque et/ou mode, l'emprunt, en l'occurrence la B.N.P., aura la préférence. Le C.D. précédemment émis pour un semestre supplémen- tairement à l'émission de l'été s'il le desire. Dans le deuxième semestre, la banque émettrice a une commission d'engagement de 0,125 % l'an sur le total du C.D. émis. Le C.D. est émis à l'été. Cette formule originale a été utilisée par la banque suisse Swiss Prime, la banque suisse de Zurich, la banque suisse de Londres, qui dirige l'emprunt.

L'activité de l'activité en eurofrancs sur le marché des émissions nouvelles en eurofrancs français. L'em- prunt en eurofrancs français à cinq ans de la société belge Solvay n'est pas encore émis. L'émission de plusieurs centaines de millions de francs pour la Banque française du commerce extérieur (B.F.C.E.), qui devrait

semaine sous la direction de la Société générale. Les conditions finales de l'emprunt B.F.C.E. ont été arrêtées hier. Elles sont, en tout, et pour tout, satisfaisantes. Elles tendent à être en accord avec les conditions du marché international des capitaux de l'opération. Dans l'état actuel, un coupon de 100 francs pour une durée de deux ans sur les termes qui précèdent le plus court emprunt B.F.C.E. est offert.

Enfin, l'émision Sovery à cinq ans est due se terminer mercredi 28 ces d'ores et déjà à 100 francs. Elle est la plus importante d'un emprunt Sovery d'un demi milliard de francs. Elle est destinée à financer la reconstruction des régions dévastées de Belgique et du Luxembourg après des dégâts évalués à 75 milliards. Elle est la plus importante de la composition de 14,75 % dont sont composés les emprunts Sovery, ainsi que la qualité de l'emprunteur et des deux autres emprunts Sovery, qui assurent la performance des plus brillantes.

L'emprunt le plus actif

C'est toutefois l'Italie qui est la plus intéressée à l'emprunt le plus actif sur le pourcentage. En effet, elle est la première des pays à avoir gouvernements. Italien tente d'obtenir par le canal de la Société générale, l'emprunt de financer la reconstruction des régions dévastées de Belgique et du Luxembourg après des dégâts évalués à 75 milliards. Elle est la plus importante de la composition de 14,75 % dont sont composés les emprunts Sovery, ainsi que la qualité de l'emprunteur et des deux autres emprunts Sovery, qui assurent la performance des plus brillantes.

mont de l'ordre de vingt leur le plus rapidement possible 200 millions de dollars.

Les salaires, derrière l'appât du gain, ont aussi attiré l'attention pour les emprunts en euros. D'une part l'Italie recourt intensivement à l'euromonnaie pour financer ses déficits budgétaires des années extérieures. C'est de cette façon que l'Etat italien a pu financer son déficit de 1992. L'Italie semble l'un des pays les plus en retard dans le paiement de sa balance des paiements.

D'autre part elle utilise très largement l'euromonnaie pour financer tout aussi bien les programmes de développement que les déficits budgétaires des entreprises du secteur public. C'est ainsi que l'Etat italien a pu financer la majeure partie du plan quinquennal de modernisation des infrastructures de transport. L'Italie est en valeur d'aujourd'hui ses entreprises ont financé 100 milliards de dollars.

Ces appels massifs et continus à l'euromonnaie ont deux conséquences. D'une part, d'abord, ils ont pu servir d'amortisseur la politique de restriction des dépenses du gouvernement du pays. Le flot d'euromonnaie qui a permis de financer les déficits budgétaires de l'Etat italien est certainement responsable de la vigueur d'une économie italienne qui a enregistré une croissance de 6 % l'an dernier et de la grande stabilité de la monnaie nationale pendant la période de 6 % du F.M.B.

Les européens estiment, maintenant, que la déflation est le seul moyen de sauver l'Europe de l'Italie, combinée avec une politique de réduction des déficits budgétaires du pays, diminue sa crédibilité et affaiblit son image de pays sûr pour les investisseurs internationaux. Le gouverneur de la Banque d'Italie, le professeur Carlo Ciampi, n'a pas été

On connaît la formule : « Les arbres ne montent pas jusqu'au ciel ». La hausse du dollar avait été si forte et si rapide — près de 15 % — à traverser depuis le 6 janvier, qu'une réaction négative inévitable s'est produite et a été violente puisque, en quatre séances, les cours de la devise américaine sont re-

LES MONNAIES DU S.M.E.*
DE LA PLUS FORTE
À LA PLUS FAIBLE

*Quotien stable par rapport au franc français

Les francs de 5,507 franc français à 2.82850, de 2,246 DM à 2,006 et de 2,04 franc suisse à 1,86.

Que ce recul sensible se soit produit à la veille de la présentation des comptes de l'année 1980.

accompli à joné à plein. Que cette hausse ait traduit alors une certaine circonspection des marchés financiers, n'est guère douteux. Mais, à l'heure où les Etats sans aucune dette ont moins de soucis, il est probable que la même tension, provoquée d'autres événements marqués, n'ait été détournée que sur les taux d'intérêt. C'est pourquoi, la réaction concertée des banques centrales, notamment allemande et suédoise, n'est pas surprenante.

Celles-ci ont, dans un premier temps, cherché à limiter l'impact de la dette américaine en vendant des dollars sur le marché des changes. Mais la Banque internationale suisse ont annoncé qu'elles ne feraient rien pour conforter la tenue de leurs monnaies respectives (voir la rubrique "Monnaies").

Après plusieurs semaines d'attente, les marchés financiers allemands se sont donc décidés à agir. Même si elles n'ont pas encore pu intervenir, les banques suédoises ont décidé d'agir que les mesures antérieures. Elles ont décidé d'une augmentation du loyer de l'argent outre-Rhin au risque d'augmenter la tension sur le marché. Il est vrai, pour promouvoir la monnaie, les banques allemandes ont décidé d'augmenter le 11 février la "Bundesbank" de 12 milliards de marks. Elles ont également décidé de maintenir la semaine posée à 12 heures, ce qui a permis d'augmenter le 11 août temps d'après.

Pour l'instant, les décisions de la Bundesbank ont permis d'augmenter un ballon d'oxygène pour le marché allemand. Mais, les semaines à venir, les tensions pourraient se faire de plus en plus fortes.

Le Deutschland a nettement gagné en confiance. Il est devenu, en revanche, s'est quelque peu éloigné de son rôle de médiateur. Il est devenu, en abandonnant la première place au Dollar hollandais. Les Res-

Les matières premières

Reprise des métaux - Baisse du sucre

[illegible]

de défenses natio-
reprise de la
vraie qui pour-
rions nous en
rôti ne se mainti-
clevés dans ce

L'argent a servi for dans sa
petite caisson sur les diffé-
rents marchés. Mais ce mouve-
ment n'a pas été compensé par
d'achats spéculatifs, ne semble
pas avoir été, comme on a pu
en dire, un raffine rapide.

Les cours de l'étain se man-
ifestent une certaine stabilité
de prix d'intervention du directeur
général de l'Organisation des
nations unies pour l'alimentation
internationale prévoit, en 1961, un
surplus de 10 production mon-
diale de 100 000 tonnes, contre
11 000 tonnes au commencement
des années cinquante.

TEXTILES. — Nouvelle
tendance des cours du coton à
l'exportation, qui ont subi une
reculée modeste, la suite de
la baisse des cotons américains
après de près de 2 % à l'enti-
née. Les cotons asiatiques ont
aussi subi une baisse de 1 %.
Autre facteur déterminant la
crise traversée par l'industrie
textile, la baisse des cotons
d'entraine un gonflement
des stocks.

CEREALES. — L'emboargo
japonais des exportations de
céréales, qui a été levé, a permis
à l'U.R.S.S. de sauvegarder. De plus,
une baisse des cotons asiatiques
a entraîné une baisse de 1 %
des deux pays ne pourra pas
avoir de répercussions sur les
cours du blé. Les cotons asiatiques
seront peut-être en perte de
marché à l'été 1961 par cette

Le marché du cacao est un des moins dégradés, malgré la hausse des prix de l'énergie et les problèmes de production. La récolte brésilienne sera inférieure de 15 % à la précédente.

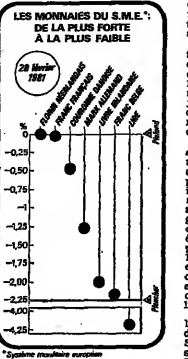
[illegible][illegible][illegible]

Le marché monétaire

Nouvelle politique à Francfort

[illegible]


à l'annonce la Bundesbank.
 L'important, le jeudi 19 février,
 importantes modifications dans
 l'ensemble de l'interchange des
 banques pouvaient jusque-là re-
 soudre les problèmes de la res-
 triction de la Bundesbank (sacré-
 té au taux de 6 %) à la seule
 fin de la réduction des réserves
 ce genre de refinancement plus
 de sept jours de suite, cette der-
 nière mesure a été mise en
 œuvre sous entente au cours
 des dernières semaines.
 L'Allemagne, les crédits à Lon-
 dres, les banques allemandes
 se sont autorisées du diver-
 sifier leurs placements et de
 verser ces par cas taux et durée.
 On s'attend généralement
 à ce que la Bundesbank mette
 en œuvre la nouvelle procédure pour
 limiter le coût du crédit. Aux
 banques allemandes, la Bundesbank
 a communiqué les taux et a des
 restrictions de la durée de la
 liquidité afin d'incliner les banques
 la prudence). En sera-t-il de
 la même façon pour les autres
 banques ? La Bundesbank a
 récemment à laisse inchangé
 son taux d'escompte de 7,5 %, comme
 elle a essayé de dissuader sur
 cette ligne.
 Les investisseurs étrangers
 pourront désormais acheter des
 obligations de cette allemande à
 l'exception d'un des deux. Ainsi
 et complètement démentie la
 rumeur qui visait à éliminer
 l'interdiction de l'achat de la
 Banque nationale suisse a
 porté son taux d'escompte de 5 %
 à 5,5 %, le taux Lombard de
 5 % à 5,5 %.
 Les taux américains ont
 baissé : le taux de Fedoroll a
 été ramené de 10 % à 9 %.
 Le dernier, de 17 5/8 % à 16 5/8 %,
 les opérations spéculatives d'abord
 ont été réduites, puis les opéra-
 tions de placement ont été
 généralement passager et que, en
 dépit du plan Reagan, les taux
 américains ont baissé.



ous de 5,207 francs français à

Cours moyens de différents comarçs du 13 au 20 février							
(La suite des valeurs donne celle de la semaine précédente.)							
PLACES	Livre	1/2 L.	Franc suisse	Franc suisse	D. franc	Franc belge	Franc.
Paris	2.2150	—	56,8818	53,9164	47,6190	2.0711	42,9263
Paris-Tour.	2.2150	—	56,8818	53,9164	47,6190	2.0711	42,9263
Paris-Lyon	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Marseille	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Nice	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Montpellier	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Toulouse	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Bordeaux	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Nantes	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Rennes	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Brest	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Lorient	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Vannes	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Quimper	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Juvis	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Chartres	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Orléans	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Auxerre	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Dijon	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Yverdon	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Lesclapart	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Neuchâtel	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Montreux	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Vevay	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Lausanne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Bâle	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Genève	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Sion	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Visp	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Brigue	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Tignes	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Chamonix	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Annecy	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Grenoble	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Valence	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Avignon	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Nîmes	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Montpellier	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Bordeaux	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Toulouse	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Montpellier	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Pézenas	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Narbonne	1.9978	1.8386	—	25,575	22,45	1.8482	33,824
Paris-Béziers	1.9978	1.8386	—	25,575	22,		

INDICES : Moody's : 1152.4
(1148.20). — Reuter : 1711
(1695).

**THE MECHANICS
OF MONEY**
by Jacques Riboud
Foreword by Fritz Machlup
— 332 pages —
*"The latest contribution to the anglo-saxon school of
monetarism from a french financier."*
THE GUARDIAN
"A new interpretation of monetarism..."
THE BANKER
 LONDON
St. MARTIN'S PRESS - NEW YORK
(The French version of this book: *Mécanique des monnaies*
is published by the Editions de la R.P.P.)
On sale at the F.N.A.C. (Paris) and provincial branches; a W.W. Smith and at
the Bank's Bookshop (Paris), 17, av. George V 75007 Paris, Tel. 247.63.43

[illegible]

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	la semaine	la semaine
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROF. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES	la semaine	la semaine
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,62
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,83
AUTOMOBILES	28,00	32,83
AGENDA	28,00	32,83



emploi international
(et départements d'Outre-Mer)

emploi international
(et départements d'Outre-Mer)

emploi international
(et départements d'Outre-Mer)

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL recherche pour ses filiales en Afrique Occidentale francophone :

DIRECTEUR de FABRICATION HUILE et SAVON

Directement sous les ordres du Directeur de l'usine, il a la responsabilité des ateliers de production (1800 pers. 15 centres), contrôle les programmes et leur réalisation ainsi que la qualité des produits.

Se préoccupe de la formation du personnel.

Participe à l'établissement des budgets et veille à leur exécution.

Position : Cadre 3B.

CHEF de PRODUCTION POUDRES à LAVER

Responsable de la production et du conditionnement de poudres à laver stérilisées.

CHEF de PRODUCTION SAVONNETTERIE

Organise la production, contrôle la qualité et les coûts, assure la maintenance et anime le personnel.

RESPONSABLE des ECONOMIES d'ENERGIE

Ingenieur ou technicien supérieur ayant une formation de technicien. Optimisation de la production, de la distribution et de l'utilisation des utilités. Formation du personnel.

CHEF de SERVICE EXPORT

Connaissance de l'anglais, lu, parlé, écrit, indispensable.

Pour satisfaire aux exigences de ces postes, il convient d'avoir au moins 30 ans et plusieurs années d'expérience professionnelle identique.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. et photo d'identité à no 87987 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Il est indispensable d'indiquer la référence en fonction du poste choisi.

INDUSTRIE PETROLIERE

SAGA PETROLEUM A.S., une société de pétrole norvégienne a été chargée par la République Populaire du Bénin en Afrique de l'Ouest de réaliser le développement et l'exploitation du champ pétrolier de SEMI sur la base d'un contrat de service. Le société filiale, SAGA PETROLEUM BENIN A.S. recherche pour ses installations au Bénin

Responsable formation

Fonction : organiser et assurer, sous l'autorité d'un chef de département Formation/Sécurité, les actions de sélection et de formation du personnel local.

Tâches principales : • organisation des opérations de sélection, • tenue et mise à jour du planning formation, • suivi des formations, • préparation du plan de formation et du budget de celui-ci, • contrôle des opérations assurées par les contracteurs de formation.

Expérience : • expérience minimum de 5 à 8 ans de préférence dans le secteur pétrolier ou pétrochimique, • formation supérieure technique, • connaissance de l'anglais appréciée.

Les conditions d'expatriation sont celles qui conviennent à un cadre expatrié : logement de fonction, voiture de service, 2 mois de congés annuels, possibilités de scolarisation...

Les candidats sont priés d'envoyer leur demande, C.V. détaillé et prétentions avant le 1^{er} avril 1981 à

SAGA PETROLEUM A.S.

B.P. 550 - 1301-Sandvika, Norvège

à l'attention de Monsieur Opheim.

SERI RENAULT INGENIERIE

recherche pour compléter l'équipe de réalisation d'un **GRAND PROJET HOSPITALIER** en IRAK

DEUX CONDUCTEURS DE TRAVAUX

Ayant une expérience de plusieurs années de chantier de bâtiment à l'étranger.

Parlant l'anglais couramment, l'arabe étant apprécié.

Nos chantiers sont situés en zone urbaine.

Départ en collabore pour la durée du chantier.

Réf. M. 15.02

Les postes sont à pourvoir immédiatement pour une durée approximative de 2 ans.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions en précisant bien la référence du poste à :

Séri Renault Ingénierie Direction du Personnel
SERI RENAULT INGENIERIE
BP 19 - 2, avenue du Vieux Etang
78390 BOIS D'ARCY

GENIE CIVIL COLAS BATIMENT

TRAVAUX ROUTIERS **Jeunes ingénieurs: à vous de choisir**

En 1980, notre Groupe, longtemps spécialisé dans la construction de routes et toujours leader sur ce marché a choisi d'étendre ses activités au Bâtiment et au Génie Civil. L'absorption des Grands Travaux de l'Est et notre politique de diversification nous ont permis de développer ces nouveaux secteurs. Par ailleurs, de nouvelles implantations ont vu le jour en France et à l'étranger, notamment aux U.S.A., en Amérique Latine et en Indonésie.

Afin de poursuivre notre expansion, nous avons l'intention d'accroître notre effort de recrutement en 1981.

Nous avons d'ores et déjà de nombreuses opportunités à offrir à de jeunes ingénieurs diplômés X, P. & C., Centrale, Mines, E.T.P., A & M... qui aient une première expérience.

Après formation sur le terrain, nous leur confierons la responsabilité complète (technique, commerciale et humaine) d'une unité d'exploitation dans l'une de nos 100 Agences en France ou de nos 35 implantations en Amérique, en Europe, au Moyen-Orient, en Océanie ou en Indonésie.

Selon leurs résultats et en fonction de leur disponibilité géographique, l'évolution de leur carrière pourra se faire en France ou à l'étranger pour ceux qui souhaitent s'expatrier quelques années. De grandes facilités d'adaptation et des aptitudes polyvalentes sont donc indispensables.

L'éventail des postes est large, leur localisation variée. A vous d'en profiter rapidement en écrivant au Service du Recrutement 39, rue de Colisée 75008 PARIS.

Cependant, si vous n'êtes pas disponible immédiatement, n'hésitez pas à nous adresser votre candidature, nous serons sans doute d'autres besoins en cours d'année.

AFNOR

Association française de Normalisation recherche pour missions à l'étranger

EXPERTS

- Normalisation
- Contrôle de qualité

Formation ingénierie des systèmes et des systèmes industriels dans le domaine de l'Anglais, l'Espagnol ou le Portugais.

Postes de coordinateurs avec C.V., photo et renseignements techniques et commerciaux du personnel local, direction du personnel, Four Star, France 07, 82000 Paris la Défense.

ANNONCES CLASSEES **TELEPHONES** **296-15-01**

IMPORTANT GROUPE COMMERCIAL recherche dans le cadre de l'expansion de sa chaîne commerciale en **AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE**

DEUX JEUNES CADRES

Nous recherchons formation générale E.S.C. ainsi qu'une expérience professionnelle de la distribution (équivalente export).

Nous leur proposons des champs d'action permettant non seulement de valoriser leur formation (gestion de magasins, 400 à 2.000 m²; animation de réseaux vendeurs; formation technique et commerciale du personnel local), mais également d'évoluer vers des responsabilités de premier plan.

Avantages liés à l'expatriation.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à n° 88.266

cabinet leconte 4 rue Amiral Courbet 75116 PARIS

IMPORTANT ENTREPRISE DE BATIMENT ET T.P.

recherche pour

DES AGENTS ADMINISTRATIFS

(niveau Bac +1)

pour Services Achats, Paie, Comptabilité.

Les candidats devront obligatoirement parler et écrire l'ARABE.

Envoyer C.V., photo et prétention. A no 88.272

CONTESSÉ & Cie 20, Av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

GROUPE COMMERCIAL FRANÇAIS Nous recherchons pour l'une de ses filiales en **AFRIQUE NOIRE**

CHEF DU DÉPARTEMENT TELEPHONIE

SA MISSION :
- Promouvoir nos activités ;
- Développer notre présence sur le marché et la qualité de notre image de marque ;
- Coordonner l'activité des agences ;
- Assurer la gestion commerciale et administrative de l'ensemble.

SON PROFIL :
- Formation niveau ingénieur ;
- Parfaite connaissance matériels et installations téléphoniques (secteur privé) ;
- Excellente pratique des conduites d'exploitation.

Homme de décision, ayant le sens des relations humaines.

Le candidat doit posséder des qualités affirmées d'animateur.

Expérience Afrique nous souhaitée.

Avantage liés à l'expatriation.

Envoyez lettre manuscrite avec C.V. sous n° 88.264 à

cabinet leconte 4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

IMPORTANT ENTREPRISE DE BATIMENT ET DE TP à vocation internationale recherche pour ses chantiers

D'IRAK

(3000 personnes dont 250 expatriés)

un chef du personnel

Le poste conviendrait à un homme de formation supérieure ayant exercé cette fonction à l'étranger.

La durée de cette première mission est de 3 ans environ (départ en famille possible).

Le titulaire pourra être amené par la suite à occuper de plus larges responsabilités au sein du groupe.

Poste basé à BAGDAD. Pratique courante de l'anglais.

Rémunération 170.000 +.

Envoyer CV et prétentions sous No 88.749

A Condesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

IMPORTANT ENTREPRISE BATIMENT ET T.P. recherche pour l'IRAK

INGENIEUR électricien

ayant de bonnes compétences en électronique

Sera responsable de l'installation et de la maintenance des installations électriques d'usines de préfabrication et des chantiers.

Pratique courante de l'anglais indispensable

Envoyer C.V., photo et prétentions à no 88.298

CONTESSÉ & Cie 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

PHARMACIEN MAROC

INDUSTRIE

• Notre client est un laboratoire pharmaceutique leader dans son domaine au MAROC (effectif de plus de 400 personnes - plus de 30 ans d'existence) et spécialisé dans la fabrication et la distribution de produits pharmaceutiques (injectables, comprimés, gélules, bougies...)

• L'évolution constante de son chiffre d'affaires et les bonnes perspectives d'avenir, l'incitent à rechercher un pharmacien de haut niveau pour succéder son pharmacien Directeur de l'usine.

• Ce pharmacien sera (ou devra être) chargé de la gestion et de l'organisation des services de fabrication et de conditionnement et de leur coordination avec les autres services. Il devra veiller à l'utilisation optimale des moyens disponibles.

• Si vous êtes PHARMACIEN diplômé,

• Si vous pouvez justifier de plusieurs années d'expérience réussie dans un poste similaire, (les candidatures de jeunes pharmaciens débutants seront cependant examinées avec attention, une période de formation et d'initiation étant prévue),

• Si vous êtes motivés par des avantages immédiats intéressants et par un plan de carrière très prometteur,

• Si vous possédez une personnalité d'ENVERGURE et les qualités indispensables pour vous imposer humainement et professionnellement,

• Votre candidature nous intéresse : envoyez-nous votre C.V. 1^{er} photol en indiquant vos prétentions. Le poste est basé à CASABLANCA.

• Priorité sera accordée aux candidats de nationalité marocaine.

Référence BP/870

Aucun engagement ne sera formulé sans l'accord préalable des candidats. Adressez C.V. en respectant la référence à :

MANAGEMENT DEVELOPMENT 113, Av. Mers Sultan - CASABLANCA - MAROC

OFFRES D'EMPLOI	14 500	14 500
DEMANDES D'EMPLOI	17 000	20 000
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	14 500	14 500
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emploi/régionaux emploi/régionaux emploi/régionaux emploi/régionaux

aérospatiale

TOULOUSE

Nos réalisations s'appellent AIRBUS, CONCORDE, ARIANE et font de notre société le premier constructeur européen de matériels aérospatiaux.

A TOULOUSE, le

Bureau d'Etudes

de la Division Avions souhaite renforcer son département

Etudes Générales

Il recherche, pour les intégrer à une équipe en pleine expansion :

- UN INGENIEUR SUP AERO
- UN MATHEMATICIEN option Propulsion
- de haut niveau

Débutant ou déjà confirmé, il est chargé de différents programmes de calcul de performances et travaille en relation étroite avec les Motoristes et les Essais en Vol.

Spécialiste de l'analyse numérique, il a à promouvoir des méthodes modernes d'analyse de structures. Il est appelé à utiliser des calculateurs de nouvelle génération.

Ces deux postes impliquent une bonne connaissance de l'Anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature avec C.V. et photo à :

AEROSPATIALE - Service des Relations Sociales - 316, route de Bayonne - 31060 TOULOUSE CEDEX.

responsable du marketing

Lyon

Laboratoire pharmaceutique en développement rapide, notre C.A. atteint aujourd'hui 120 MF/an.

Nous organisons la fonction marketing et cherchons pour cela un responsable ayant déjà une solide expérience acquise de préférence dans une entreprise fabriquant des produits de grande consommation.

Après étude de notre marché, de nos produits, de notre image, vous bâtirez, en relation étroite avec la direction générale, notre politique de marketing et participerez au développement de nouvelles lignes de produits.

Vous avez 30 ans minimum, une formation supérieure HES, ESCP, ESSEC ou équivalent.

Notre consultant, R. BEROUD, vous remercie de lui écrire (réf. 665 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE DE LA REPUBLIQUE - 69001 LYON
PARIS - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



Ingénieur Maintenance

RHONE ALPES - Filiale d'un groupe métallurgique en développement régulier, une société (250 MF de C.A. - 600 personnes) produisant et transformant des aciers spéciaux (110 000 tonnes par an) recherche un ingénieur spécialiste de la maintenance. Après une courte période d'intégration, il assurera de façon autonome, l'ensemble des opérations d'entretien, de réparations, d'opérations de deux machines et de leurs périphériques. En liaison avec les responsables de fabrication il planifiera les actions et les disponibilités des installations. Il sera amené à prendre en charge l'ensemble de la maintenance de la société (secteur électrique, soudeuses, etc.). Dans cette perspective, le poste conviendrait à un ingénieur de formation électrotechnique, possédant à l'assemblée des connaissances en électronique. Son expérience professionnelle d'une dizaine d'années lui aura permis de maîtriser les différents aspects de la fonction entretien (technique, organisation, dans le domaine du travail à chaud de préférence).

Merci d'adresser votre candidature sous référence 888 M à Alain RICHARD qui traitera confidentiellement cette recherche.



CENTOR RHONE ALPES
«Le Viking» 17, rue Louis Gauthier
81100 VILLEVALENTIN - Tél. 07 889.37.18



emploi international

(et départements d'Outre Mer)

MSL international

73, boulevard Haussmann 75008 PARIS - Tél. (1) 265.04.93
94, rue Servient Le Mercure 69003 LYON - Tél. (7) 862.08.33
50, boulevard de Paris 91100 ROUBAIX - Tél. (20) 73.71.70.

MERLIN GERIN

Ingénieur chantier électronique

Pour ses installations de radio protection équipant les centrales nucléaires, MERLIN GERIN Provence recherche un ingénieur électronique chargé de la réception des matériels et de l'installation de ceux-ci sur les chantiers étrangers. Il devra sur place vérifier la qualité du montage et des installations puis effectuer les essais physiques globaux avec le client. Il sera confronté à des problèmes de physique nucléaire, d'électronique, de circulation des fluides et de mécanique. Le candidat, âgé d'au moins 26 ans et de formation ingénieur électronique + une spécialité de physique nucléaire appréciée, sera à même, après avoir reçu une formation spécifique à Salon de Provence, de prendre en charge la responsabilité des problèmes in situ. Anglais impératif. Avantages liés à l'expatriation. Ecrire à Pierre Rigollier - Réf. M 10138 (LYON).

Discretion totale assurée.

SOCIÉTÉ DE RECHERCHES GÉOPHYSIQUES

offre contrat 2 ans à personnes souhaitant S'EXPATRIER, pour emplois de

CALCULATEURS SISMISTIQUES

Niveau Math. Supérieures - Math. S.P.E.
Niveau Bac. C.D.E.

Connaissance de la langue anglaise (niveau secondaire minimum).
Dépenses obligatoires militaires.
Permis de conduire tourisme exigé.

Affectation :

travail : 3 semaines ou congés.

congés : 3 à 4 semaines en FRANCE.

soit en ville

soit de famille possible

(fréquentes déplacements sur missions).

congés : 6 semaines par an en FRANCE.

Salaire de base + indemnités géographiques + avantages sociaux.

Adresse CV détaillé et photographie à n° 2371

EMPLOIS ET ENTREPRISES

16, rue Voltaire - 75002 PARIS

AFRIQUE FRANCOPHONE

pour chercher T.P. Longue

durée nous recherchons

1 NOMENCLATEUR

chasse ATP/ATS

1 NOMENCLATEUR

chasse ATS/ATS

ont très bonnes connaissances

département informatique et

normes I.F.S. ONI, ASTM, MIL-STD

pour élaboration et mise en place

nomencleatures gestion utilisables

par services militaires et services

militaires.

Les réponses devront indiquer le

n° d'annonce, être accompagnées

du C.V., détaillé et photo récente non

retournée. Elles seront adressées

à n° 46.028 T.A. 207, 37, rue

Generaux 75008 PARIS.

L'AFRIQUE DU SUD

Comptable et développement

recherche pour 2 postes

travail : 3 semaines ou congés

soit en ville

soit de famille possible

(fréquentes déplacements sur missions).

congés : 6 semaines par an en FRANCE.

Salaire de base + indemnités géographiques + avantages sociaux.

Adresse CV détaillé et photographie à n° 2371

EMPLOIS ET ENTREPRISES

16, rue Voltaire - 75002 PARIS

GRUPE DE DIMENSIONS INTERNATIONALES,
avec connaissances et techniques en produits électro-électroniques pour
un marché Grand Public.

Nous recherchons :

LE RESPONSABLE DE L'HOMOLOGATION DES COMPOSANTS

Ingénieur électronique, il dispose de connaissances de 3 à 5 ans en matière de suivi d'un laboratoire d'état de composants, ou en participant aux travaux de conception de semi-conducteurs.

Une bonne connaissance des microprocesseurs constitue un atout supplémentaire.

Enfin, son niveau d'anglais permet au candidat de prétendre le parler couramment.

UN INGENIEUR ELECTRONICIEN

CHARGE DE L'ETUDE DE LA REALISATION ET DU SUIVI DU MATERIEL DE TEST.

Directement rattaché au responsable du service "testeurs", il est débiteur ou titulaire d'une ou deux années d'expérience dans une activité contrôlée au sein d'un service qualité.

Il est souhaitable que le candidat ait un bon niveau d'anglais.

Il sera particulièrement apprécié si dispose de connaissances en construction mécanique appliquées à l'électronique et/ou, en matériel micro-informatique.

Les postes sont à pourvoir immédiatement en région PAYS DE LOIRE.

Adresser C.V., photo et références sous n° 64108,

CONTEXTE, 21, rue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 qui transmet.

BRANCH MANAGER

LYON 130 000 F +

Kelly Services est l'une des toutes premières sociétés de travail temporaire au monde

C.A. de 600 millions de F.C.F. 30000 salariés,

soit le double de la qualité de nos services

et la rapidité de notre organisation. Seul

nous avons doublé notre C.A. en 3 ans sans

création d'une agence à Lyon.

Nous recherchons notre Branch Manager,

qui, directement rattaché au Vice-président

européen, aura l'entière responsabilité de

l'implantation et du développement de l'agence

qui permettra de porter avant tout sur l'activité

commerciale, prospective d'une clientèle

d'entreprises diversifiées, vente de services et

sauvage de la clientèle.

Il sera directement responsable du C.A. et

l'apportera sur toutes les ressources existantes

au sein de notre Société.

Le poste requerra d'un candidat ayant

déjà acquis une solide expérience de 3 à 10 ans

de gestion de services ou de biens d'équipement

possédant l'anglais et la connaissance de l'agence

qu'il introduit dans la région Rhône-

Alpes. Le poste de l'anglais est nécessaire.

La rémunération comprend

un salaire fixe annuel et une prime

sur résultats et sur chiffre d'affaires.

Adresser lettre manuscrite,

avec C.V. et photo récente sous n° 154 à Kelly

Services, 154, rue de la République, 69001

LYON. Les réponses doivent être envoyées

à Kelly Services, 154, rue de la République,

69001 LYON. Merci de ne pas

retourner ce document.

69001 LYON. Merci de ne pas

retourner ce document.

69001 LYON. Merci de ne pas

retourner ce document.

69001 LYON. Merci de ne pas

retourner ce document.

69001 LYON. Merci de ne pas

retourner ce document.

صباحنا من الامل

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	Leval	Leval T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	78,44
IMMOBILIER	17,00	29,00
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES	Leval	Leval T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,82
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	11,78
IMMOBILIER	23,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

GRUPE INDUSTRIEL C.A. 10 MILLIARDS
cherche pour l'une de ses Sociétés, C.A. 1,5 milliard, spécialisée dans l'antipollution et la gestion de services publics, fortement bénéficiaire et en expansion.

Chefs des services administratifs et comptables

HEC, IEP ou équivalent **240 000 F**
La fonction, du type secrétaire général, englobe la responsabilité de l'ensemble des services administratifs, comptables, personnel, juridique, achats, informatique, gestion-clients, au niveau d'un centre de décision régional. Elle implique de fortes compétences de gestionnaire dans des domaines, d'excellentes relations humaines internes et externes, des capacités de management au niveau d'un personnel nombreux et stable. Elle convient à des cadres diplômés d'une grande école de gestion, ayant plus de 10 ans d'expérience.
Deux régions : Paris (banlieue Ouest) Réf. 23575/M
Bordeaux Réf. 23576/M

HEC, IEP, ESSEC, ESCP finances-comptabilité

150 000 F
Après une formation au siège et en établissement régional, les fonctions de gestionnaire généraliste évolueront vers des spécialités similaires aux précédentes. Ces postes, assortis d'un statut très privilégié, conviennent à des cadres administratifs et comptables ayant 5 ans d'expérience, parlant de la mobilité géographique et de la stabilité professionnelle, leur carrière étant liée à des affectations successives dans de grandes villes de province, éventuellement à des missions ou détachement à l'étranger. La pratique de la langue anglaise est demandée.
RM. 23577/M
séle GEGOS
Adresser lettre man. et C.V. détaillés en indiquant la référence choisie à Marie-José Fournier qui étudiera votre candidature en toute discrétion. Tour Chénouet - 204, rond-point du Pont de Sévres - 92516 Boulogne.
Algérie, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, San Paulo, Séville, Toulon.



Directeur Administratif et Financier

REGION VALENCE - Une Société (450 personnes - 200 MF de C.A.), filiale d'un holding financier, occupe une place de premier plan sur le marché de l'équipement destiné aux loisirs, et recherche son Directeur Administratif et Financier. Secrétaire Général, la mission essentielle sera de fournir à celui-ci un permanent les éléments nécessaires pour l'élaboration de l'entreprise, il assurera une étroite collaboration avec l'ensemble des services administratifs et financiers, il sera responsable de l'administration générale de la société. Il assurera personnellement la gestion de la trésorerie, disposera d'un accès direct à l'ensemble des données comptables, financières, juridiques, fiscales, sociales, et sera responsable de la gestion globale du sein d'une P.M.I. dynamique. Les compétences techniques couvriront l'ensemble de la fonction administrative et financière. Les candidats devront être titulaires d'un diplôme de niveau Bac+5. Envoyer votre candidature sous référence 859 M à Alain RICHARD qui traite confidentiellement cette recherche.
centor
CENTOR RHONE ALPES
c/o Vikiing 17, rue Louis Guérin
69100 VILLEURBANNE - Tél : 16 171 899.37.16

directeur général adjoint

200 000 F à débattre
Une entreprise française Région Ouest, 100 MF, 200 personnes, fabrication et vente de produits de grande consommation recherche Directeur Général Adjoint.
Dans un premier temps il sera responsable de la totalité des activités administratives, financières, juridiques, informatiques et sociales.
L'homme : formation supérieure et anglaise indispensables. Age minimum 30 ans avec plusieurs années d'expérience similaires. Niveau OCEC apprécié. Grande capacité de travail.
Envoyer C.V., photo, salaire actuel sous réf. A 101-M à Raymond S. ELKIN 82, rue de Baginot - 75020 Paris.
Raymond S. ELKIN
Conseiller en Relations Humaines

Contrôleur de gestion

La filiale française (500 personnes, 74 millions C.A.) d'un groupe international d'origine européenne, spécialisée dans la fabrication de produits intéressants principalement l'industrie et la défense nationale recrute un Contrôleur de gestion confirmé.
Mission : Rattaché au Directeur Général, il mettra en place, en tenant compte de la politique du groupe, un système de contrôle de gestion permettant d'améliorer la rentabilité de l'entreprise. Il prendra également en charge la comptabilité, l'organisation administrative, l'informatique et la gestion du personnel.
Profil : De solides connaissances de la gestion d'une entreprise industrielle, de niveau HEC ou D.E.C.S., une expérience réussie de 5 années dans un poste opérationnel ou dans un cabinet d'audit, l'habitude du traitement informatique seront des atouts qui compteront dans la réussite.
Le poste est à pourvoir dans une ville du Nord de la France.
Cette recherche confidentielle est menée par M.L. GUIOMAR qui étudiera en toute discrétion les dossiers de candidature. (Référence 22.05/M)
Tour Chénouet, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDX.
séle GEGOS
Algérie, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Turin.

Société Immobilière d'envergure nationale
développe son implantation à **Marseille**
et recherche

collaborateur commercial de haut niveau

Ayant une première expérience, il posséderait une formation supérieure de type commercial.
Avoir le goût et le sens des contacts à haut niveau.
Envoyer C.V. photo M 4490 P.A. B.V.
37, rue du Général Foy 75008 Paris. Discret et sérieux.

SNR Société de mécanique de précision
Filière Roulet
ANNEXE

CHEF DU SERVICE INVESTISSEMENTS ET MATIERES D'EXPLOITATION

Il sera chargé de :
- participer à l'élaboration de la spécification des produits et des équipements ;
- prospecter et sélectionner les fournisseurs ;
- organiser et animer une équipe de 12 personnes.
Age minimum : 35 ans.
Le profil du candidat sera celui d'un cadre de 35 ans minimum, de formation technique (niveau Ingénieur), ayant plusieurs années d'expérience industrielle, se sentant à l'aise dans les relations humaines et assurant la responsabilité d'équipe. Il devra apporter sa nouvelle fonction en homme d'expérience et de progrès.
Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence A 8 à : S.N.R. - Service Emploi
B.P. 17 - 74019 ANNEXE Cedex

SECRÉTAIRES et COMPTABLES

Une société de bonne présentation, dynamique, responsable, recherche des secrétaires et comptables à SAUVAGE & HAUTE-SAVOIE.
Aussi à SAUVAGE 17, rue de la Colonne 75008 CHAMBERY et 272.

Un jeune Manager pour Administrer nos Ventes

L'offre : prendre progressivement la responsabilité d'une équipe d'une trentaine de personnes, chargée d'administrer des commandes de plusieurs millions NF. En fonction de votre réussite vous pourrez ensuite vous le souhaitez, évoluer vers d'autres types de responsabilités. Votre rémunération sera fonction de votre âge et de votre expérience. Le poste est basé dans une ville du Nord.
Vous possédez : une formation supérieure de très bon niveau qui vous a donné une bonne connaissance du droit commercial. Vous êtes attiré par la gestion mais vous avez aussi le souci du service à la clientèle. Le goût du travail en équipe est indispensable car il s'agit d'une activité en étroite liaison avec les responsables de la vente et les responsables de la production. Une première expérience du monde industriel est vivement souhaitée.
Nous sommes : un très grand groupe français multinational dont les produits sont présents dans toutes les activités industrielles. Les jeunes qui nous rejoignent ont un avenir ouvert.
Merci de nous adresser votre C.V., photo récente, rémunération actuelle sous la référence 102109 M (à mentionner sur l'enveloppe).
Le secret absolu des candidatures est garanti par :
BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Denton 75263 Paris Cedex 08

TELESYSTEMES, Société de Télécommunications et d'Informatique
recherche pour son centre de **BORDEAUX-MERIGNAC**
RESPONSABLE SYSTEME EXPERIMENTE
et
INGENIEURS SYSTEME
2 IRIS 80 BL CUI - HB - SIRIS 8 - C10 - 1200 t-m-x/Stratégie - VCAM.
Adresses CV et présentations à TELESYSTEMES /DS/O 80, 115 rue du Bac 75007 PARIS.
Associez votre avenir au succès **telesystemes**

La filiale Menuiserie Aluminium d'un des grands Groupes Français des produits pour la Construction
recherche pour son agence **LILLE**
SON CHEF D'AGENCE
La fonction :
- Vendeur : il prospecte et négocie des marchés auprès d'une clientèle d'entreprises du bâtiment, d'architectes et d'administrations.
- Technicien : il fait établir les devis des prix, il contrôle la réalisation des travaux.
L'homme que nous recherchons est un commercial qui a déjà fait la preuve de sa réussite dans le second œuvre du bâtiment et de position dans le commerce immobilier.
La rémunération est liée aux profits de son agence : fixe important + commissions + prime de réalisation + remboursement de frais. Volume de service fourni.
Adresser C.V. manuscrit et prétentions à J.M. DUFUR, S.P. n° 8 21110 GENLS

FAMICREDIT
Ancienne raison sociale CREDIM
Établissement financier spécialisé dans le crédit à la consommation, filiale de CITIBANK, recherche
un directeur commercial de zone
Agé d'au moins 35 ans, avec une formation supérieure et de bonnes connaissances en anglais; le candidat retenu aura une expérience commerciale et de commandement réussie.
Rapportant au directeur commercial de la société, il aura la responsabilité directe de la réalisation des objectifs commerciaux pour son réseau de 6 agences situées en Bourgogne, Franche-Comté, Lorraine.
Lieu de résidence : DIJON
Une connaissance approfondie de l'activité et de l'environnement des établissements financiers serait un plus.
Adresser candidature, photo et prétentions à M. Franck de Bury, FAMICREDIT, 17, rue Rossuet, 21000 DIJON.

CONSULTANT IMMOBILIER LYON
Le département bureaux de la filiale lyonnaise du plus important groupe de consultants immobiliers commerciaux des professionnels de l'immobilier ou architectes.
Le consultant développe un courant d'affaires auprès des entreprises, professionnels, associations, etc. Il constitue le dossier de commercialisation et négocie les accords jusqu'à l'acte de vente ou le bail commercial.
Il doit respecter un cadre de 20 à 30 minutes de réception téléphonique, de gestion administrative et d'entretien d'une clientèle de professionnels de préférence dans l'immobilier.
La rémunération tient compte des résultats.
Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence 15429 S, à **groupe egor**
Tour Crédit Lyonnais 129 rue Servient 69433 Lyon Cedex 3

JEUNE DIPLOME I.E.P., E.S.C. Enseignement supérieur
Notre client est l'un des premiers Groupes français de son secteur. Ses activités sur le marché international de la réassurance sont en développement important, en particulier en Asie et Amérique.
Il recherche un **Responsable de marchés**
Après formation aux techniques de réassurance, ce jeune diplômé devra être à court terme opérationnel sur les marchés d'Amérique et d'Europe. Il résidera en France et les déplacements seront de l'ordre de 35 % du temps.
Excellent facilité de négocier en espagnol.
Fluent anglais spoken and written required.
Le goût du voyage, une excellente adaptabilité aux rites sociaux ici et ailleurs, de l'entreprise, sont des qualités tout aussi nécessaires à la réussite.
Adresser sous réf. 470, un C.V. exposant vos motivations spécifiques. Notre consultant prendra avec vous un contact personnel.
CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL
3, boulevard René Levesneur 72000 LE MANS
CSOPES DEPARTEMENT MULTILINGUE

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne TC
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	70,44
IMMOBILES	17,00	20,00
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES ENCAISSEES	La ligne	La ligne TC
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILES	25,00	32,53
AUTOMOBILES	28,00	32,53
AGENDA	28,00	32,53



emplois régionaux

GRUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL DU SECTEUR METALLURGIQUE

INGENIEUR DEBUTANT

Dans une première phase de formation et d'adaptation à l'entreprise, il s'intégrera à l'équipe informatique de notre société (lieu de travail : région lyonnaise). Il y recevra une formation adaptée qui lui permettra de prendre en charge des projets.

Après 2 ou 3 ans d'activité dans ce secteur, son affectation sera définie dans l'une des filiales commerciales, techniques, production etc... en fonction de ses aspirations et de nos possibilités.

Adresser C.V. et présentations sous réf. 2775/M à CONTEXTE PUBLICITE, 74, rue Scheffelin 69383 LYON Cedex 2.

chargé de mission

FONCTION : intégré dans le Service Economique, il suivra des dossiers à caractère économique et régional, et participera notamment à des commissions de travail axées sur le développement et le financement des entreprises.

PROFIL : ce poste s'adresse à un cadre possédant de 27 ans minimum de formation Sciences ECO, pouvant justifier d'une expérience d'environ deux ans.

Réponse et discrétion assurées à toutes candidatures adressées avec lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous réf. 3010 au :

CABINET OPPERT

S.P. 4, 89, bd de la République 6240 BOULOGNE-BELE

GRUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

pour FILIALE

en développement grande ville Ouest.

DIPLÔMÉ (E) GRANDE ÉCOLE DE COMMERCE

POUR ASSURER :

- La conception de l'ensemble des produits et services offerts par la société.
- La définition et la réalisation des actions de promotion et marketing.
- La direction de l'équipe de vente.
- La mise au point et le suivi de toutes les actions permettant de gérer les produits : prévisions, budgets, rentabilité et gestion analytique.

Ce poste à créer demande une expérience de quelques années et une formation complémentaire de gestion.

Adresser C.V. et présentations sous réf. T 025.572 M à Régis-Presse, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

SOCIÉTÉ DYNAMIQUE RECHERCHE

pour grande métropole du Sud

UN RESPONSABLE DE DÉLÉGATION RÉGIONALE

Pour valider 5 commerciaux et 25 administratifs

Profil recherché :

- 20 ans minimum
- Formation supérieure
- Tout expérience réussie dans la vente et l'animation commerciale

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo

Entre s/n° 7953 Le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

BANQUE PRIVÉE

Région SUD-OUEST

UN COLLABORATEUR CADRE

Pour un poste sous-direction agencé :

- Expérience ou formation supérieure ;
- Profil commercial.

Adresser C.V., photo et présentations à G.C.S.P., 85, rue de la Chevalerie, 75006 PARIS, sous référence 4400M.

IMPORTANTÉ SOCIÉTÉ GRENOBLE

UN INGÉNIEUR

ENST, A, et M, ou équivalent

Capable d'organiser et de diriger des équipes de montage en France ou à l'étranger. Montage de charpentes, structures mécaniques et machines tournantes.

Dynamisme et esprit d'initiative.

Savoir sélectionner.

At moins cinq ans d'expérience de montages extérieurs.

Déplacements France et étranger fréquents pouvant atteindre plusieurs mois.

Anglais lu, écrit, parlé.

Adresser C.V. + présentations sous n° 58.528 à CONTEXTE Pub., 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Nous prions instamment nos

annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



LEADER DE LA PERI-INFORMATIQUE FRANCAISE recherche pour son Service Systèmes et Applications, des

ingénieurs technico-commerciaux ingénieurs d'affaires

Ils se verront confier :

- la définition avant vente, en liaison avec le client et la direction commerciale, des spécifications des systèmes à réaliser
- la réalisation complète des affaires (responsabilité technique et budgétaire) en coordonnant les différents services opérationnels de la société jusqu'au démarrage réussi des projets.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs ayant au minimum 3 ans d'expérience dans les domaines suivants :

- mini ordinateurs
- terminaux
- bureautique
- systèmes bancaires.

Lieu de travail : Paris quartier Etoile.

Merci d'adresser candidature complète, C.V. détaillé, photo, présentations à :

Mlle DREANIC

TRANSAC ALGATEL

25, avenue de la Grande Armée 75016 Paris.

Pour son SERVICE ACHAT

2 COORDONNATEURS D'AFFAIRES

Premier constructeur français d'ensembles industriels clé en main et à vocation internationale, nous recherchons des JEUNES INGÉNIEURS ayant au minimum 3 ou 4 années d'EXPERIENCE INDUSTRIELLE et possible en coordination d'affaires.

Ils auront pour mission de négocier et passer des commandes, d'en assurer le suivi entre plusieurs de nos unités (études, projets, chantier, qualité) et les fournisseurs, jusqu'à la livraison des matériels sur les chantiers (équipements lourds en matériaux chaudronnés et mécaniques, pompes, générateurs de vapeur...).

L'un d'entre eux sera plus particulièrement chargé des commandes pour l'exportation. La connaissance de l'Anglais est alors très vivement souhaitée.

Nous leur proposons d'entrer dans une Société en développement continu offrant de nombreuses opportunités professionnelles.

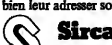
Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, nous référence 70 949 M, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

Managers en développement et méthodes appareillage électronique pour l'industrie

Ingénieur mécanicien compétent en électronique, ou ingénieur électronicien compétent en mécanique, vous savez que maintenant vous pouvez prendre la responsabilité de manager une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Vous avez décidé de quitter votre job actuel parce qu'il vous faut passer au cran au-dessus. La planification d'un projet en liaison avec le marketing international. La gestion des délais et des coûts, la réalisation et l'évaluation des projets, le passage en production vous intéressent comme prolongement normal de vos années de BS ou d'atellier.

Filiale d'un leader américain, implantée en province, notre société poursuit son développement en fournissant à l'industrie française et européenne des appareils de contrôle. D'où une fabrication en petite et moyenne série avec de nombreuses variantes... et ce besoin de deux ingénieurs confirmés avec lesquels nous étudions leur orientation vers le développement des produits ou les méthodes.

Nous avons confié aux conseils en recrutement Sirca l'étude des dossiers que vous voudrez bien leur adresser sous réf. 814 539M.



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHE

consultants de haut niveau

Sema, une des premières sociétés de conseil en informatique et en organisation recherche pour sa division conseil

experts financiers

réf 10280/M

Leur première mission, se situera en Afrique auprès d'importantes entreprises et établissements publics. Les candidats devront justifier d'une expérience similaire dans un pays en voie de développement.

experts en comptabilité

réf 10281/M

Les candidats d'environ 35 ans devront être titulaires du DECS et être disponibles pour une affectation à l'étranger.

expert télécommunications

réf 10282/M

Le candidat, diplômé ENST ou équivalent devra avoir 2 à 3 ans d'expérience des matériels et des logiciels des télécommunications. Ce poste convient à un candidat souhaitant s'orienter vers des problèmes d'organisation et de gestion.

ingénieurs ou grandes écoles commerciales

réf 10283/M

Les candidats auront travaillé 2 à 3 ans en entreprise. Dans le cadre de leurs fonctions opérationnelles, ils auront développé des expériences d'organisation liées à l'informatique.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, en précisant la référence du poste choisi à A. Coffin, Sema-Selection, Centre Metra 16-18, rue Berbès 92118 MONTROUGE

sema selection

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

IMPORTANTÉ SOCIÉTÉ A RAYONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

INGÉNIEUR CHEF DE CHANTIER

Expérimenté et parlant anglais pour conduire et gérer d'importants chantiers peinture navale France et étranger.

Entre s/n° T 025.610 M à Régis-Presse 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS

NORMANDIE

Groupement d'Entreprises recrute

FORMATEURS en AUTOMATISMES

Hydraulique, Electrique, Electronique

L'UN, de niveau Ingénieur, aura la responsabilité de l'ensemble des actions de formation.

LES AUTRES devront être de niveau BTS ou DUT

Entre avec C.V., photo et présentations sous n° 84502

CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CENTRE D'ÉTUDES JURIDIQUES LYON

recherche pour son service Consultations

FISCALISTE

Connaissance Enregistrement souhaitée.

Expérience d'ancien Inspecteur des Impôts ou Collaborateur Fiduciaire appréciée.

Envoyer C.V. et présentations à

P. LICHOU S.A. sous référence 2831

41, rue Paul-Chénard - LYON-1^{er} qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOI
DEMANDES D'EMPLOI
IMMOBILIER
AUTOMOBILES
AGENDA
PROP. COMM. CAPITAUX

La ligne
65,00
17,00
43,00
43,00
120,00

La ligne T.C.
76,44
33,00
60,57
60,57
141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCOREES
OFFRES D'EMPLOI
DEMANDES D'EMPLOI
IMMOBILIER
AUTOMOBILES
AGENDA

La ligne
37,00
10,00
29,00
28,00
28,00

La ligne T.C.
43,52
11,76
32,93
32,93
32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



UNION DE TRANSPORTS AERIENS
(4 milliards de FF de CA,
7000 personnes)
recherche

CONTRÔLEUR DE GESTION DE HAUT NIVEAU

Intégré dans l'équipe chargée du reporting pour la Direction Générale, il conçoit et met en œuvre des systèmes d'information adaptés à la fonction «contrôle de gestion centralisée».

Le candidat recherché devra avoir :

- une formation Grande Ecole d'Ingénieurs + MBA ou équivalent
- 5 ans d'expérience au minimum
- une bonne pratique du reporting
- de solides connaissances en comptabilité analytique et en informatique (APL, ...).

Envoyer lettre manuscrite,
C.V., photo et
prétentions à



DASJ
Sélection recrutement
50, rue Arago - 92806 Puteaux

Message à un FUTUR DIRECTEUR COMMERCIAL

Vous souhaitez faire carrière dans un groupe international, leader sur son marché

photo-cinéma-son

Nous prévoyons la prochaine retraite de notre Directeur Commercial et Chercheurs son successeur. Celui-ci est personnellement responsable des gros marchés. Il anime la force commerciale France et contrôle l'administration des ventes. C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez 30 ans minimum, si vous êtes diplômé d'une école commerciale, et si votre première expérience vous a familiarisé de préférence avec le matériel photo. Vous parlez anglais et êtes prêt à voyager 50% de votre temps pour des déplacements fréquents mais de courte durée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo récente et réputation actuelle sous référence M215182 à notre conseil



CABINET Henri PHILIPPE
91, Faubourg St-Hippolyte 75006 Paris

La Société, notre domaine est celui de la communication et nous supportons de nombreux médias spécialisés. A la tête du groupe, un holding financier assure l'unité des 10 sociétés autonomes, le consultant. L'informatique est confiée à une société de service interne qui conçoit, développe et gère les applications de gestion spécifiques à chacune de nos filiales. Une très nette évolution des moyens mis en œuvre, tant sur le plan technique qu'humain, nous situe dans une perspective de décentralisation et de télétravail. Nous recherchons :

Ingénieur de Projet

Confirmé, et sensibilisé à la finalité de l'informatique dans l'entreprise. Ses responsabilités s'étendent de l'élaboration du cahier des charges aux utilisateurs jusqu'à la réalisation et le suivi des chaînes dans le cadre d'un budget et d'un planning. Connaissant l'environnement IBM (systèmes DOS/VSE-CICS), il encadre plusieurs analystes-programmeurs. (R44, HC 13)

Analyste

ayant acquis une expérience d'environ 2 ans, au sein d'une équipe projet dans un environnement technique similaire. (R44, HC 14)

Pour ces postes les conditions offertes seront fonction de l'expérience.



Envoyez à notre conseil en précisant la référence du poste choisi. Chaque dossier sera étudié avec le meilleur résultat.

INFRAPLAN

Conseil en Recrutement
83, Bd Raspail - 75006 PARIS

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE
filiale du plus grand constructeur mondial d'ordinateurs interactifs

**jeune cadre assistant
du responsable crédit recouvrement**

Chargé de l'analyse et du suivi des comptes clients, vous établirez les limites du crédit, accordez et supervisez le recouvrement des créances. Vous aurez à maintenir des relations permanentes avec les clients.

A l'intérieur de la société, vous jouerez un rôle de conseil, analysant politiques et procédures du fonctionnement du service CREDIT-RECouvrement afin de proposer des améliorations. Vous serez appelé à être en contact avec de nombreux services.

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (option finances) vous bénéficierez d'un à deux ans d'expérience dans une fonction identique dans l'industrie ou le secteur bancaire. Anglais parlé et écrit.

Vous pourriez très rapidement assurer des responsabilités plus étendues, en fonction de vos compétences. Adressez votre candidature sous la référence M 014 à C. Milot, Direction du Personnel.

18, rue Saarinen - Sile 225
94528 RUNGIS CEDEX

AMÉNAGER CONSTRUCTION IMMOBILIER RÉGION PACIFIQUE

recherche

JEUNE INGENIEUR

28/30 ans, qui se veut confier progressivement la responsabilité de la mise en œuvre d'importantes programmes immobiliers en région parisienne.

Ecrire sous le n° 7940, le Monde Publicité, 5, rue des Indes, 75008 PARIS.

METO

N° 1 des systèmes de marquage met tout son poids dans

LES BALANCES ÉLECTRONIQUES

Dans le cadre de cette diversification, nous recrutons

UN DÉLÉGUÉ COMMERCIAL

DÉPARTEMENTS 28, 77, 91, 94.

FONCTIONS :

- Vente de nos gammes marquage + passage auprès des grandes surfaces L.S.A.
- Référencement de nos produits dans les centrales régionales.
- Sous l'autorité du chef des ventes régionales, assiste l'équipe de vente (3 personnes) pour des actions terrain.

PROFIL :

- Professionnel de la vente (3 ans minimum).
- Si possible expérience réussie et prouvée auprès de la clientèle L.S.A.
- Grande disponibilité.
- Esprit d'initiative.
- Sens de l'organisation.

NOUS OFFRONS :

- Rémunération motivante (fixe + primes).
- 5 semaines de congés payés.
- Possibilité véhicule société.
- Frais forfaitaires.
- Mutuelle.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à :
M. BERTAL, ESELTE METO
112, avenue du Général-Leclerc, 78220 Viroflay.



aerospatiale

1er CONSTRUCTEUR EUROPÉEN
DE MATÉRIELS AÉROSPATIAUX

La DIVISION des ENGINES TACTIQUES basée à CHATILLON-SOUS-BEAUNEUX réclame :

- en CHIFFRE D'AFFAIRES et à l'EXPORTATION, la meilleure performance du Groupe (plus de 100 pays sont équipés de nos matériels).

La succès de nos activités se reflète au niveau de l'augmentation constante de notre carnet de commandes. Le développement de nos affaires nous amène à poursuivre et à renforcer nos équipes d'élites dans un esprit d'innovation, de réactivité et de rigueur.

Nous recherchons pour notre DÉPARTEMENT APRES-VENTE

ingénieurs électroniques

INSA - ISEN - ISEP - ENSEEHT - ENSEA
Débutants ou quelques années d'expérience

Les candidats retenus se verront confier :

- la mise en œuvre de la conduite et du contrôle des actions de formation adaptées aux besoins de la clientèle export.

Qualités requises :

- connaissances indispensables dans le domaine des techniques numériques
- connaissances approfondies au niveau des équipements radars et hyperfréquences
- grande disponibilité souhaitée (déplacements fréquents en France et à l'étranger)
- esprit d'initiative et de curiosité
- connaissance de la langue anglaise indispensable
- libéré des obligations militaires.

Ecrire avec C.V., détail + photo à no 88815 CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**Rejoignez
une équipe qui fonce !**

Parce que notre développement s'est toujours appuyé sur une recherche de haut niveau débouchant sur des produits fiables et performants.

Parce que le recrutement, l'intégration et l'épanouissement professionnel de nos collaborateurs ont toujours fait partie de nos principales préoccupations.

Nous avons pu progresser rapidement et nous assurons une place prépondérante sur le marché des biens d'équipement.

Pour faire face à notre expansion, nous recrutons sur PARIS et PROVINCE de JEUNES COMMERCIAUX ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la vente.

La rémunération proposée comprend un fixe important + variable + position cadre ou assimilé + participation + avantages sociaux + remboursement des frais.

Ces postes offrent à des candidats motivés de nombreuses possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite et C.V. détaillé en indiquant sur l'enveloppe la référence 578 M à

MEDIA BA
5, Bd des Indes, 75008 Paris
qui transmettra.

(Répondre et discrétion assurées)

FILIALE D'UN GROUPE FINANCIER
recherche

**CONSEILLER
GESTION PATRIMONIALE**

Pour aider, développer ce service dans le réseau national.

Formation supérieure économique ou bancaire.

Expérience souhaitée de quelques années de la clientèle privée dans un établissement financier.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 88277 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

1550

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne TC
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENCE	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

	la ligne	la ligne TC
ANNONCES ENCAISSEES	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,83
AUTOMOBILES	28,00	32,83
AGENCE	28,00	32,83

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LA FILIALE D'UN GRAND GROUPE

SON DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Proche Banlieue Sud-Est

Dépendant du Directeur Général de cette filiale en expansion (1.000 personnes), il dirigera une équipe de 30 personnes. Responsable de la gestion comptable et financière, des achats, il aura également à développer la fonction informatique. Il centralisera les opérations faites dans les deux établissements que comprend cette société et deviendra peu à peu le coordinateur, le responsable administratif et financier de l'ensemble.

Le candidat retenu, 35 ans au moins, aura une bonne culture commerciale et comptable (il posséderait le DEC); il aura déjà exercé des fonctions semblables.

Écrire sous référence 184/4 à A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche dans le cadre du développement de ses activités « Radar militaire »

2 ingénieurs électroniciens

GRANDES ÉCOLES
RES - ENST - ENSERO - ENSEIRAT - ENSEM
Débutants ou quelques années d'expérience pour étude et réalisation de systèmes évolués de traitement de signal.
Bon niveau mathématiques (Docteur apprécié). Goût de l'analyse. Travail en équipe. La nationalité française est exigée.
Service de ses grâces. Restaurant d'entreprise. 13e mois.
Écrire avec C.V. sous réf. 20094 à LCT B.P. 40 - 78141 VILLIERS-LE-BEL - Yvelines.

Vous êtes: jeune ingénieur

Vous avez déjà programmé dans un langage scientifique (Fortran, PL/I, APL).
Vous aimez aborder des cas concrets avec les utilisateurs de l'informatique. Vous connaissez l'anglais.
Nous sommes une importante Société d'ingénierie travaillant dans des domaines industriels variés et implantée à Paris Est. Nous vous proposons de vous faire participer, dans le cadre de notre centre de calculs utilisant des matériels IBM et des logiciels parmi les plus modernes, à la conception et à la réalisation d'applications informatiques, scientifiques et techniques.
Merci d'adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 5991 à SCS Jonction 9, rue des Halles 75001 PARIS qui transmettra.

SOCIÉTÉ FILIALE MULTINATIONALE LEADER SUR SON MARCHÉ

directeur (trice) développement produit

Ce poste, situé en banlieue Nord, proche de Paris dépendra directement du Directeur Général.

Fonction :

- Démarrage et développement d'une nouvelle activité en France au point de vue de la recherche et de la commercialisation de nouvelles lignes de produits en papeterie de luxe.
- Coordination de la recherche et de la conception des nouvelles lignes de produits avec les sociétés sœurs en Europe.
- Responsabilité à moyen terme de la gestion totale de cette nouvelle activité.
- Déplacements fréquents en France et en Europe.

Profil :

- École de Commerce ou équivalent.
- 30 ans environ.
- Plusieurs années d'expérience dans l'un ou plusieurs des domaines suivants: Achats, Ventes, Marketing produits de consommation.
- Une excellente connaissance de l'Anglais est indispensable.

Rémunération motivante qui tiendra compte de l'expérience.

Adresser C.V., photo, salaire actuel et prétentions sous référence 7524 à V.I., 12 rue des Pyramides 75001 Paris.

Importante Société Aérospatiale, située en région parisienne, recherche

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES Débutants ou confirmés

- MÉCANIQUE
- ÉLECTRONIQUE
- FLUIDES
- INFORMATIQUE
- THERMO-DYNAMIQUE
- RÉSISTANCE DES MATÉRIAUX
- CALCUL DES STRUCTURES

Les candidatures sont à adresser sous N° 286/40037 (M), HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.



aerospatiale

1er CONSTRUCTEUR EUROPÉEN DE MATÉRIELS AÉROSPATIAUX

La DIVISION des ENGINES TACTIQUES située à CHATILLON SOUS BAGNEUX réclame :

- en CHIFFRE D'AFFAIRES et à l'EXPORTATION, le meilleur rendement du Groupe (plus de 100 pays sont équipés de nos matériels).

La réussite de nos activités se reflète au niveau de l'augmentation constante de notre carnet de commandes. Le développement de nos affaires nous amène à poursuivre et à renforcer nos équipes d'ingénieurs dans un esprit d'innovation, de réalisme et de rigueur.

Nous recherchons pour notre DÉPARTEMENT PRODUCTION

ingénieurs électroniciens

ENSEA - ISEN - ESEO - ENSEEHT - INSA

Les candidats retenus se verront confier au sein d'une unité de fabrication électronique :

- la mise au point d'un système d'armes et des installations de contrôle périphériques.
- à partir des organigrammes de fonctionnement, le diagnostic des causes éventuelles de pannes et la recherche des solutions techniques.

Qualités requises :

- connaissances indispensables dans le domaine des techniques numériques.
- capacité à assimiler la programmation des systèmes des postes impliquant de nombreuses relations avec les coopérateurs des bureaux d'études et des clients.
- goût très prononcé pour les contacts humains.
- sens des responsabilités.
- aptitude à diriger une équipe.
- connaissance de la LANGUE ANGLAISE INDISPENSABLE.
- Itiner des obligations militaires.

Écrire avec C.V., détaille + photo à n° 88616 CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.



pour assurer l'assistance technique de notre EXPLOITATION INFORMATIQUE nous recherchons un :

ANALYSTE D'EXPLOITATION INFORMATIQUE

- Afin de favoriser la nécessaire évolution technique des exploitations :
 - Il devra :
 - Situer, analyser les besoins.
 - Adapter les moyens disponibles.
 - Participer à la définition, à l'implantation des matériels et logiciels nouveaux.
 - Évaluer l'impact des nouvelles technologies retenues sur le fonctionnement des exploitations et formaliser les méthodes de travail qui en résultent.
 - Former les personnels concernés.
 - Environnement technique :
 - 3032 sous MVS - CICS - DL1 - TSØ - VTAM.
 - 433A sous DOS/VSE.
 - Profil recherché :
 - Formation supérieure Informatique (universitaire ou École d'ingénieurs option informatique).
 - Une première expérience professionnelle est requise.
- Si vous êtes intéressé, adressez-nous votre C.V. détaillé + photo (retourner) sous référence à :
- KODAK-PATHÉ - Service du Personnel 8-26, rue Voltaire - 75584 PARIS CEDEX

SOCIÉTÉ DE CAUTION MUTUELLE

1) NANTES 2) BOUEN

RESPONSABLE DÉLÉGATION

RÉGIONALE
35 ans environ.
Expérience bancaire et crédits MT/LT exigés.
2) PARIS

RÉDACTION CRÉDITS

professionnelle MT/LT
Europe C.V. + photo.
Écrire s/réf. 3177 à l'Agence Pub.
5, rue de l'Inde, 75009 PARIS.

ESSO REP

recherche

pour sa Direction Exploitation

SUPERVISEUR MISSIONS SISMOLOGIQUES RÉFLEXION

- Formation grande école ou Université.
- Quelques années d'expérience souhaitables dans le domaine de la supervision des équipes sismiques afin de leur transmettre.
- Fonctions essentielles :
- Contrôle des données sismiques effectuées par des sismographes.
- Organisation des équipes d'écouteurs.
- Contrôle de la qualité des résultats et corrélation des données.
- Compétences complémentaires appréciées :
- Traitement de l'information.
- Électronique.
- Anglais.

Envoyer lettre avec curriculum vitae et prétentions à

ESSO REP. Chef du personnel
B.P. 150
33321 BÈGLES Cedex.

INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Vous avez une bonne expérience d'au moins 5 ans d'études et de développement de produits d'électronique industrielle.

Vous êtes prêt :

- à gérer une équipe d'ingénieurs (ingénieurs, A.T., dessinateurs...).
- à établir un plan industriel.
- à développer des produits électroniques, alimentations stabilisées, onduleurs, en réduisant les coûts.

Nous sommes une entreprise française (8.000 personnes) - C.A.J. leader sur son marché nous vous offrons cette opportunité de carrière en vous proposant le poste de

CHEF DE SERVICE TECHNIQUE

au sein de notre division électronique région parisienne

Adresser votre C.V. avec photo et prétentions à

CONTEXTE S.C. 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra, sous N° 88367. Confidentialité strictement respectée.

GROUPE SOFIAM

Importante société de construction et de promotion de logements résidentiels

UN RESPONSABLE DES PROGRAMMES

(région parisienne)

De haut niveau, capable de superviser la direction des programmes, il participe au montage des opérations, les gère et les administre. Il bénéficie de l'appui de l'ensemble des services techniques de la société.

Les candidats sont destinés de l'enseignement supérieur (HES-Sciences Po - ENSDEC - Sup de Co)

Cinq années minimum d'expérience sont indispensables, de préférence au sein d'une société de construction ou de promotion de logements résidentiels. Les candidats intéressés devront adresser un dossier au groupe SOFIAM 9, AVENUE MATHIGNON - 75008 PARIS.



L.E.R.S., Société de Recherche Pharmaceutique du Groupe SYNTHELABO, recrute pour son Département Chimie un

chimiste

spécialisé en

CHIMIE ORGANIQUE

ayant une expérience de l'utilisation de l'informatique pour traiter les problèmes chimiques.

Une expérience dans l'industrie pharmaceutique serait souhaitable. Ce poste, nouvellement créé, exige la conception d'une base de données pour le système informatique ainsi que l'application de ce système aux besoins du Département Chimie.

Âge minimum : 28 ans.

Formation : Docteur d'Etat, Docteur Ingénieur ou Docteur 3e cycle, avec expérience.

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement et devront être adressées à L.E.R.S. - Direction Technique et Administrative - 58 rue de la Glacière, 75013 Paris.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	85,00	78,44
IMMOBILIER	17,00	20,00
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROF. COMM. CAPITAL	120,00	141,12

La ligne	La ligne T.C.
85,00	78,44
17,00	20,00
43,00	50,57
43,00	50,57
120,00	141,12

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSÉES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,53
AUTOMOBILES	28,00	32,53
AGENDA	28,00	32,53

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Directeur du Marketing
300 000 F

L'offre : nous souhaitons donner une nouvelle dimension à notre structure en créant le poste de Directeur du Marketing.

Nous vous proposons : de concevoir la politique Marketing et publicitaire pour nos deux lignes de produits, de définir les objectifs quantitatifs et qualitatifs, de stimuler les hommes de la structure. Vous assurerez les relations avec les Directeurs des centrales. Vous dirigerez un service de 20 personnes.

Vous êtes : diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et vous faites la preuve de votre talent dans le domaine du Marketing et de la communication au sein d'une société de biens de grande consommation. Vous possédez une bonne maîtrise de l'anglais.

Nous sommes : une entreprise française fabriquant et commercialisant des produits de grande consommation et nous développons notre implantation internationale.

Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 102108 M (à mentionner sur l'envoie).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BKCC
BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75003 Paris Cedex 06

Groupe Français de grande notoriété, large implantation internationale recherche

Directeur de zone

- Responsable des opérations en Allemagne ou le groupe dispose de plusieurs implantations industrielles et commerciales.
- Le candidat de formation supérieure parfaitement bilingue français-allemand devra avoir travaillé ou vécu en R.F.A.
- Rattaché à la Direction Générale du groupe, il participera à la définition des politiques et coordonnera leur mise en œuvre.
- Basé à Paris avec séjours fréquents en R.F.A.
- Age minimum 35 ans.

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions sous référence 29100 à **prof/ces Publicité**
12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra.

UNE IMPORTANTE ENTREPRISE INTERNATIONALE
fabrique et distribue des produits d'équipements légers, dans un très grand nombre de pays, par un réseau d'agents et filiales.
Son chiffre d'affaires consolidé en 1979 de 500 millions de francs en France et à l'étranger.

Cette entreprise recherche un

ADJOINT AU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

SCIENCES ECO - ESSEC - HEC - SCIENCES PO

3 à 5 années dans un poste similaire sont souhaitables.

Il aura à démontrer sa capacité à maîtriser les problèmes d'administration générale, et d'application du Droit des Sociétés en France et à l'étranger. Une part importante de son activité est consacrée à la gestion administrative et le suivi des contrats avec la clientèle française et les agents importateurs étrangers.

Il sera chargé d'apporter son assistance aux études économiques d'implantation à l'étranger.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Le poste comprend des possibilités d'évolution.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence No 98530 à **CONTESSÉ PUBLISITE** - 20, av. de l'Opéra - 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra.

responsable du service facturation

Une importante société prestataire de services employant plus de 500 personnes, souhaite intégrer un gestionnaire de haut niveau pour diriger son service facturation. Il assurera la bonne exécution et le contrôle d'une facturation complexe à partir de contrats élaborés, prévoyant des révisions de prix. Il animera et coordonnera une équipe de 5 personnes et bénéficiera d'une bonne assistance informatique. Ce poste intéresse un diplômé d'école supérieure de commerce ayant nécessairement l'expérience des problèmes de facturation dans une grande entreprise de services. Le candidat devra en outre maîtriser un outil informatique. Un développement de carrière peut être envisagé pour un candidat de valeur.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons de nous adresser votre candidature sous référence 185 M - 61, Bd Haussmann - 75008 PARIS. Les dossiers seront transmis directement à notre client.

CB Chantal Baudron. s.a.
MEMBRE DE SYNTHEC

afnor
Association Française de Normalisation

recherche pour sa division

EDITION - VENTE

un cadre
30/35 ans

MISSION :
- gestion technique et financière de l'impression
- contrôle et suivi des maquettes en relation avec les services techniques et les imprimeurs
- animation de l'équipe d'Édition (5 personnes).

PROFIL :
de formation Estienne ou CFI Gobelin, avec une expérience de quelques années en matière de fabrication dans l'édition, à l'aise dans les relations internes et extérieures.

Adresser lettre de candidature avec s.v. photo et rémunération actuelle s/réf. 6831 à **AFNOR - Direction du Personnel**
Tour Europe - Cedex 07 - 92080 Paris La Défense.

M Panasonic/Technics/National

Un des leaders de l'électronique, nous sommes la filiale française du groupe Matsushita. Nous avons une rapide croissance commerciale et nous souhaitons actuellement développer notre structure.

Nous recherchons un jeune

Attaché de direction générale
Conseiller juridique

En relation directe avec notre président vous êtes son conseil permanent pour tous les aspects juridiques intervenant dans notre activité.

Vous aurez également des missions plus largement définies d'homme de communication, d'organisation, et de conseil auprès des différents services.

Vous avez une trentaine d'années, une formation juridique, une expérience de conseil analogue acquise soit dans une entreprise à vocation commerciale internationale, soit dans un cabinet d'expert, le dynamisme et le goût des contacts multiples pour vous intégrer dans notre équipe. Vous possédez impérativement une pratique courante de l'anglais.

Jacqueline Sigolot vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. 52204, 1 rue de Bert - 75008 Paris.

Bernard Julicot
Psychom
Membre de Syntec

BANQUE DE TOUT PREMIER PLAN
recherche pour son

SERVICE JURIDIQUE À PARIS

JURISTE CONFIRMÉ
Spécialisé en DROIT SOCIAL
HF

Il sera principalement chargé d'examiner des problèmes juridiques complexes et devra donc témoigner d'un goût marqué pour les travaux d'études et de recherches.

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure (maîtrise en droit privé minimum), possédant une expérience d'une dizaine d'années du droit du travail, y compris dans ses aspects procéduraux, au sein d'une entreprise comportant une pluralité d'établissements.

Envoyer avec C.V. et prétentions sous réf. 12053 M à : **BLEU Publicité** - 17, rue du Docteur Lebel - 94300 Vincennes

Très importante Société de Bâtiment
groupant 5.000 personnes recherche

Son Responsable du Personnel et Relations Sociales

L'effectif sera :
- Ent. âgée de 35 ans au minimum.
- Posséder une bonne expérience d'environ 5 ans au niveau Direction dans la gestion du personnel et d'excellentes références.

Poste à pourvoir en région parisienne.

Adresser C.V., photo à n° 88.413 - CONTESSÉ Pub., 20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Dans le cadre d'une nouvelle expansion en France un important groupe multinational recherche pour ses divisions

2 ingénieurs applications et développement

Missions :
□ assistance technique auprès de la clientèle;
□ recherche de nouveaux développements pour nos produits;
□ relations avec la clientèle à travers notre réseau commercial;
□ passer le relais technique et commercial du travail de développement en collaboration avec les services techniques européens de la société et les responsables de ventes et marketing des secteurs.

Profil :
□ Éducation supérieure ou équivalente;
□ 5 ans d'expérience secteur techniques (thermodynamiques);
□ Capacité de comprendre et aider à la réalisation de nouvelles projections de nos clients;
□ à la conception et au calcul de pièces nouvelles;
□ une expérience commerciale préalable serait un avantage apprécié;
□ l'anglais courant est indispensable.

Qualité : nous recherchons des personnes dynamiques, aptes à voyager et à opérer la capacité de répondre à tous les besoins.

Référence : région Lyonnaise. Salaires : FF 110 000 et +.

Envoyer votre candidature et curriculum vitae à : **Universal Media**, chassée de La Hague 122, B-1050 Bruxelles, qui transmettra.

Veuillez mentionner la référence : 693 sur l'enveloppe qui pourra ainsi nous parvenir fermée.

LE SERVICE EDUCATION DE DIGITAL EQUIPMENT FRANCE
1er constructeur d'ordinateurs interactifs recherche pour son Centre de Formation, à EVRY-Ville Nouvelle

INSTRUCTEURS

HARDWARE (Réf. M08)
Expérience souhaitée de la maintenance de systèmes et/ou périphériques.

SOFTWARE (Réf. M09)
Expérience souhaitée de systèmes d'exploitation interactifs.

Ces professionnels cadres conduiront des cours pour nos besoins internes et/ou nos clients.

Si vous avez une expérience professionnelle en informatique associée à des aptitudes pédagogiques, et si vous parlez l'anglais, venez vous joindre à notre équipe.

Envoyez lettre manuscrite et CV à : **J. SPEYBROUCK**, Digital Equipment France - Service Education
Boulevard de France, FRANCE-EVRY - Tour Lorraine
91000 Evry / Tél. 077.90.00

FACEM MARKETING et DEVELOPPEMENT
Société de conseil et d'études créée pour faire face à nos développements nationaux et internationaux

a) UN CONSEIL EN MARKETING ET DEVELOPPEMENT

Pour intervenir au niveau de Directions générales il se verra confier, de la tête, la responsabilité de grandes lignes.

Candidats sérieux :
- Vingt-cinq ans minimum, libre indépendant.
- Sup. de Co., HEC, ESSEC ou équivalent.
- Expérience trois ans minimum en entreprise, de préférence en tant que conseil.

Ce poste exige une forte motivation, du dynamisme, de l'initiative, une grande compétence, d'excellentes capacités d'expression écrite et orale, de la méthode, le sens des contacts, notamment commerciaux, l'acceptation de fréquents déplacements de courte durée (3 à 5 jours).

b) UNE SECRÉTAIRE

Trois ans d'expérience minimum, mais indispensable, pour dactylographier de textes difficiles mais intéressants, responsabilité complète d'un secrétariat, travail varié, initiative, excellentes qualités d'organisation et de méthode, libre indépendant.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à **FACEM MARKETING et DEVELOPPEMENT**
74, rue Notre-Dame-des-Septiers, 75006 Paris.

DU PONT

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Du Pont de Nemours souhaite renforcer son potentiel d'innovation et d'adaptation aux marchés internationaux en recrutant pour son laboratoire de recherche sur les produits photographiques industriels situés à NEU-ISENBURG près de FRANCFORT un

Docteur-Ingénieur en physico-chimie

Attiré en même temps par la recherche fondamentale et par les applications industrielles aux lesquelles elle peut déboucher, il travaillera en relation étroite avec les unités de recherche fondamentale aux U.S.A., les usines et les responsables commerciaux des différentes lignes de produits en Europe.

Ce poste conviendrait à un titulaire d'un diplôme de 3^e cycle en physico-chimie. La connaissance de l'anglais est nécessaire. La maîtrise de l'Allemand sera un atout supplémentaire.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 406 M, à **DU PONT DE NEMOURS (France) S.A.**
Service du Personnel - BP 95
91403 Orsay

20150

مركز الامم

ANNONCES CLASSEES

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	Le type	Le type T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

ANNONCES ENCADRÉES	Le mot/col.	Le mot/col. T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,92
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

PARIS
Organisme professionnel secteur agro-alimentaire
RECHERCHE
pour les intégrer dans son équipe de conseil
auprès des entreprises adhérentes

TROIS COLLABORATEURS

Charge de missions diversifiées, dans des entreprises de toute taille, ils devront avoir fait la preuve de leurs qualités d'adaptation et de leur sens du contact dans une première expérience de l'entreprise ou du conseil.

TROIS PROFILS SONT RECHERCHES :

- 1) FORMATION ECONOMIQUE ET (OU) AGRO-NOMIQUE** Accompagnés de solides notions de comptabilité et de gestion.
- 2) Expérience de la RÉVISION COMPTABLE**, de l'organisation administrative et aptitudes à traiter des problèmes de gestion de l'entreprise.
- 3) Expérience pratique en matière de TRANSPORT** et solides notions de comptabilité et de gestion qui doivent permettre de réaliser des études techniques, de rentabilité et de productivité d'un parc de véhicules.

DÉPLACEMENTS FRÉQUENTS EN PROVINCE

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et rémunération actuelle, à :
REGIE-PRESSE,
sous le numéro T 25.680 M, 85 bis, rue Réaumur, 75003 PARIS CEDEX.

UNE
LE LABORATOIRE NATIONAL D'ESSAIS
recherche pour ses activités
ANALYSE DE L'AIR
POLLUTION ATMOSPHERIQUE

UN INGÉNIEUR CONFIRMÉ

- Cinq à dix ans d'expérience méthodes et instrumentation analyses des gaz ;
- Augustin écrit et parle ;
- Soit actif pour la mise au point et l'entretien d'installations en laboratoire et sur sites extérieurs ;
- Ligne de travail principal : Régime permanent et déplacements de courte durée.

Adm. C.V., détail, photo (sans retour) et présent. :
1, rue Georges-Rolande, 75015 Paris, tél. 81/DREC/ML

A private international organisation,
working in developing countries on a wide range
of assignments concerned with the creation and
management of industrial enterprises,
requires for its European office an

AGRO-BASED INDUSTRIES ENGINEER and a PROCESS ENGINEER

Applicants for these positions will
work as members of teams to identify,
study and plan new projects in
their respective fields. The first post
requires experience in agro-based
industries for example food and animal
feed processing industries, and a
solid theoretical background of
chemical or process engineering or
food chemistry. Candidates for the
second will have had process, chemical
or mechanical engineering training
and will have worked for
either chemical, metal converting,
minerals processing or pharmaceutical
industries. Both will have had
practical experience in planning
feasibility studies and in technical
planning for their specialities.

Applicants may have been team leaders
or project managers in an engineering
or consulting company. They may now wish to have a position
where they can both plan and follow a project through its implementation
and monitor its subsequent operation. Their technical background
will permit them to select and plan, in cooperation with consultants and suppliers, the technology, plant and machinery for a
wide range of agro-based or processing industries.

All the applicants are likely to be 35-45 years old and have energetic, entrepreneurial personalities. They should have worked in developing countries
and with people of widely different nationalities.

Fluency in English is mandatory and knowledge of French will be useful.
Extensive travelling will be required but the position will be based near Paris.

A detailed curriculum vitae should be sent to FORMES et IDEES, 1 bis, rue
de Paradis 75010 PARIS, FRANCE.
Please write in English explaining how
you shall meet our requirements.

SOPAD-NESTLÉ
recherche
pour son
Service Inspection
à Courbevoie

Ce poste basé à Paris (Courbevoie), implique de fréquents déplacements dans les établissements
ce qui permet d'acquérir la connaissance des activités et des structures et de préparer à d'autres fonctions.

Adresser curriculum vitae à
SOPAD, Direction du Personnel,
17, quai Paul-Boumer,
92411 Courbevoie Cedex.

SNFA
ROULEMENTS DE HAUTE PRECISION
Aéronautique - Industries de pointe
(600 personnes) recherche pour son usine
D'IVRY SUR SEINE

INGÉNIEUR DE FABRICATION

Formation A.M. de préférence
Le poste sous l'autorité du Directeur Technique
est en appel :
- Il fait appel à des connaissances pratiques
confirmées (5 à 10 ans d'expérience sur machines
de production (tourneuse, fraiseuse, rectification) ;
- Son action de recherche et d'essai est orientée
sur l'étude et la mise en place de nouveaux
procédés permettant d'assurer la qualité,
d'accroître la productivité et de définir les
nouveaux investissements.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Adresser C.V., photo et prétentions à SNFA
Service du Personnel - 23, Bd de Brandebourg
94203 IVRY SUR SEINE CEDEX.

MARBEN INFORMATIQUE
Pour assurer le développement de nos prestations de conseil et services de haut
niveau, diversifiés - systèmes temps réel, gestion, organisation - nous recrutons :

3 ingénieurs expérimentés (R44, 62)
3 à 5 ans d'expérience en informatique de gestion (base de données, télétraitement...) ou en systèmes temps réel (contrôle de processus, réseaux...)

5 ingénieurs informaticiens débutants (R44, 63)
(ECP, ESE, Enseebert, ENSIMAG, INSA, etc...)

Ils acquerront une formation complémentaire et seront affectés à différents groupes
projets. A terme, ils prendront la maîtrise complète de projets nouveaux.

Une structure souple, une expansion forte permettent d'offrir aux ingénieurs dynamiques
une rémunération attractive, une évolution rapide de leurs compétences et niveaux de
responsabilité.

Ecr. à MARBEN INFORMATIQUE, 123, av. de Vilers, 75017 PARIS.

THOMSON-CSF
INGÉNIEURS
Diplômés ENSAM, IDN, ECL, ...
Débutants ou quelques années d'expérience
pour nos bureaux d'études et de développement
industriel de matériel de

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Aptitude à
l'anglais et
passion pour le numérique

Envoyer C.V., photo, prétentions (sans réf. AS) à
THOMSON-CSF, Division Télécoms, Bâtiment Liaison
spéciale, Service Recrutement, 53, rue Greffulhe,
92300 Levallois.

Venez concevoir du logiciel avec nous!

NOUS sommes un important Centre de recherches, installé en Banlieue
Sud-Ouest de Paris, d'une société spécialisée en électronique de pointe ;
Nous souhaitons associer nos efforts en conception et développement
de LOGICIEL TEMPS REEL sur microprocesseurs pour des applications
variées et suivant une méthodologie éprouvée.

VOUS êtes jeunes diplômés et possédez :
- soit par la conception de logiciel Temps réel
- soit par celle de compilateurs (connaissance approfondie dans ce domaine,
et dans la conception de langages)
- soit par l'analyse et la programmation pour réalisation de projets temps
réel (connaissances de mise en œuvre d'automatismes programmés). Réf. P
Vous désirez aussi trouver de réelles possibilités de carrière et une rémunération
motivante.

ALORS, ECRIVEZ-NOUS!

Votre dossier de candidature précisant vos objectifs professionnels et
la référence de l'activité choisie, nous sera retourné dans les meilleurs
délais sous le N° 89701 par CONTEXTE Polytech - 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01

A BIENTÔT, CHEZ NOUS

**GRUPPE FRANÇAIS, EN EXPANSION CONSTANTE,
A FORTE VOCATION EXPORTATRICE**
fabrication des composants électromécaniques
(3500 personnes - 10 filiales)

INGÉNIEUR

MECANICIEN OU ELECTROMECHANICIEN
AIR, ENIM, INRA, ou équivalent

Au cours d'une première expérience déjà solide, vous
avez acquis (dans un B.A., un service méthodes ou en
production) la maîtrise des actions concertées, le sens de la
rentabilité.

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe Production
chargée auprès des différents secteurs de l'entreprise
et en particulier de l'entretien, de préparer et d'analyser
des actions de Productivité.

Ce poste implique autonomie, persévérance, sens technique,
il peut permettre à un candidat de valeur de préparer une
évolution intéressante dans un groupe en développement.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence 88262

CONTEXTE & C°
20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 et c.

FRANCE RAIL PUBLICITE
Nous recherchons une Société cherchant à gérer et à exploiter l'ensemble des espaces publicitaires
de la SNCF, nous souhaitons associer nos efforts en conception et développement
de LOGICIEL TEMPS REEL sur microprocesseurs pour des applications
variées et suivant une méthodologie éprouvée.

CHEF DE SERVICE INFORMATIQUE

Seulement sera dû pour l'ensemble de nos services
de développement et de traitement des données.

Ce poste qui comprendrait à son information des
diplômés études supérieures, posséderait un
sens aigu d'une fonction technique sur ce
type de matériel, peut évoluer vers des fonctions
plus importantes dans notre société.

Faire état de candidature sous référence 714 M
à Jean PORRACCHIA

CARrières INFORMATIQUES
conseil en recrutement et formation
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

Importante Société d'ingénierie dans un domaine de pointe : l'électronique
de 5 milliards de francs. Nous recherchons 2 ingénieurs diplômés (ECP, ESE, ENSAM...) pour
renforcer une équipe de spécialistes :

Spécialiste Informatique

Ayant 10 ans d'expérience, il sera le responsable d'un groupe systèmes
d'acquisitions informatiques et traitement de signal (postes basés à la Défense)

Spécialiste Instrumentation

ayant également environ 10 ans d'expérience, il aura la responsabilité
d'effectuer des actions de Recherche et Développement dans les domaines
soniques, vibration, essais mécaniques ; il coordonnera des essais
sur véhicules (poste basé en banlieue Sud Paris).

Ces deux postes demandent une certaine disponibilité pour des déplacements
réguliers.

Adresser C.V. photo et prétentions sous réf. 6155 M à nos bureaux,
64 rue La Boétie 75008 PARIS, qui transmettra rapidement.

PUBLICITE
RELATIONS EXTERIEURES

Vous avez au minimum 3 ans d'expérience dans la publicité et les
relations extérieures :
- Informatique, Electronique, Ingénierie, la Promotion Immobilière
vous intéressent.

Notre Groupe, en expansion de 30% par an, est composé de sociétés
dans des domaines d'activité et souhaite vous confier la responsabilité
de son image de marque.

- définir les actions promotionnelles,
- créer les documents,
- assurer la présence des sociétés aux salons spécialisés,
- organiser les relations extérieures,
- développer la communication interne.

Pour réussir, il importe que vous soyez suffisamment indépendant pour
gérer nos actions, que les idées ne vous manquent pas, que vous soyez
le sens de la tâche.

Envoyez C.V., photo et prétentions à :
Groupe BFM - Bernadette STERN
Tour d'Asnières - 92506 ASNIERES CEDEX

Groupe BFM

Un des premiers groupes en Europe, spécialisé dans les informations
françaises et études micro-économiques, recherche
pour participer à sa forte et rapide expansion

UN CHEF DE PUBLICATION

(réf. 620)

- son rôle sera de prendre en charge la conception d'une
nouvelle publication d'informations économiques, d'en
assurer le développement et la commercialisation.
- il gèrera son budget et ses investissements.
- il sera l'intermédiaire et le conseiller de la force de vente
pour leur problème de marketing.
- ce poste implique connaissance à un haut degré d'un
domaine économique commercial et au minimum
3 ans d'expérience (comme chef de produit de publication).

UN CADRE COMMERCIAL débutant

(réf. 630)

- débiter de promouvoir et développer la vente de nos
services et produits au sein d'un marché industriel et
analyser en permanence les besoins de ce marché,
- développer l'application commerciale. Horaire de travail et
d'étude soigneusement négociés.

Pour un 2nd poste, des offres d'emploi sont offertes aux
candidats de valeur. Les postes seront étudiés à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curricula vitae, prétentions à
Agence COMIN (réf. 6150),
58, rue de la Vierge, Paris 191, qui transmettra.

Chimie Lourde
Diriger une production
de 650 000 T./an

L'offre : devenir dans un délai rapide le n° 2 d'une des plus importantes
unités d'exploitation (250 personnes) fonctionnant à feu continu et disposant
des techniques les plus récentes d'automatisation et de contrôle. Vous prendrez
en main, après une période de formation, l'ensemble production et
expéditions à la fois sous l'aspect organisation et animation des hommes.

Vous avez : un diplôme d'ingénieur de grande école et une expérience réussie
de la direction des hommes. Vous avez exercé pendant plusieurs années
une responsabilité technique dans la chimie ou la para-chimie (cimenterie,
métallurgie, industries chimiques...). Vous possédez en outre la goût des
contacts et n'avez pas à en avoir peur.

Nous sommes : la filiale autonome d'un important groupe français réalisant
un C.A. de 5 milliards de francs. Nous sommes installés dans la proche banlieue de
Paris, et nous sommes industriels pour lequel nous recherchons le futur
responsable de production et, dans sa branche, la plus puissante et la plus
moderne d'Europe.

Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf.
102104 M à mentionner sur l'enveloppe à notre Département « Industrie ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75283 Paris Cedex 06

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES ENCLAVES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

jeunes diplômés H.F. (NEC, ESSEC, SUP de CO)

CABINET CONSEIL

recherche de jeunes diplômés H.F. (NEC, ESSEC, Sup de CO) pour postes techniques, commerciales et administratives. Anglais et/ou allemand courants. 1 à 2 ans d'expérience professionnelle appréciés. Pour assister consultants intervenant auprès d'entreprises industrielles dans des secteurs visant à améliorer le développement et la rentabilité de leurs RESEAUX COMMERCIAUX IMPORTANTS. Déplacements de courte durée fréquents. Une présentation des activités de la Société vous sera donnée à réception de votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé, adressée à I.C.A. sous réf. 3417-M qui transmettra.

I.C.A. International Career Advancing & Consulting 75008 PARIS

régie presse

PROSPCTRICE TÉLÉPHONE

pour nos services - annonces classées - « LE MONDE » Si le téléphone est pour vous un moyen de communication. Si vous avez : - le goût du contact ; - un réel sens commercial ; - de grandes facultés d'adaptation ; - une excellente présentation. Nous vous offrons : - un travail d'équipe ; - un fixe + intéressement. Venir dès que possible immédiatement ? Alors téléphonez-nous pour un premier rendez-vous au 233-44-21, poste 314.

ERIA ECA AUTOMATION

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE (470 personnes, C.A. 100 MF) partenaire d'un groupe industriel de taille internationale. Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes : d'INGENIEURS INFORMATIENS Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maitrise. De 0 à 5 ans d'expérience. Nécessaire exercer leur activité dans les domaines suivants : • SYSTEMES TEMPS REEL • INFORMATIQUE INDUSTRIELLE • LOGICIELS DE BASE • SYSTEMES DE GESTION • SYSTEMES DE GESTION DE COMMUNICATION • SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE DONNÉES Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à ERIA ECA AUTOMATION Service du Personnel 315 Boulevard de la Colonne 92219 SAINT CLOUD Cedex

TRT

offre des postes dans les laboratoires de la Centre Technique de PLESSIS-ROBINSON, à des INGENIEURS-ELECTRONICIENS Débutants ou ayant quelques années d'expérience et intéressés par l'étude de matériels dans les domaines aérospatial, radio-communications, transmissions par fibres optiques, hélicoptères, électronique, transmission et commutation de données, optique, systèmes radar ou par la rédaction technique. Ces études avancées en télécommunications offrent un choix d'orientations courtes sur le traitement signal, filtrage numérique, techniques numériques, microprocesseurs, logique, mini-micro-ordinateurs, circuits analogiques. En prédisant les options recherchées, voir C.V. à T.R.T., 5, avenue Edouard, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON.

3M Agent Relations Financières

De formation financière IBAC G, BTS, DUT ou Probatoire, le candidat sélectionné sera responsable de la gestion financière d'un secteur de clientèle (ouverture de comptes, suivi des règlements, recouvrements amiables). Il possède un bon esprit d'équipe, un sens inné des relations et un tempérament de négociateur. Le poste est basé à CERGY-PONTOISE, mais après période de formation et de réussite prouvée dans la fonction (environ 2 ans) le candidat devra développer son activité dans un de nos Centres Régionaux (Lyon, Marseille, Bordeaux, Nancy...) et résider sur place. Statut agent de métier. Nombreux avantages sociaux (13ème mois, prime vacances, participation, etc.). Patrick BONA vous remercie de lui adresser vos C.V. photo et rémunération actuelle sous réf. 23/82, à 3M France Boulevard de l'Olme 95008 CERGY-PONTOISE cedex.

études et développement HEC, ESSEC...

Un très important groupe de Presse et d'édition recherche pour sa Direction Financière un candidat expérimenté ayant acquis une expérience au moins 2 ans, en entreprise. Au sein d'un développement de cette Direction Financière avec l'ensemble d'un groupe en pleine expansion, participer à l'élaboration de systèmes de gestion utilisant les ordinateurs les plus modernes. Le candidat devra intervenir dans un groupe financier d'un ordre de 120.000 F. Envoyer C.V., photo et sous réf. 151 à SODERHU Recrutement 11, rue de la République - 75008 PARIS.

acma cribrier

Filière du Groupe RENAULT branche machines outils spéciales et robotique industrielle recherche le responsable DE SON SERVICE QUALITE CONTROLE Formation : supérieurs - AM - ICAM - ENI ou similaire. Expérience professionnelle : 2 à 3 ans en atelier : contrôle, usinage, montage ou méthodes. Définition du poste : Assurer la gestion de la qualité, la mise en œuvre de méthodes et des moyens nécessaires au contrôle des produits. Rattaché au Directeur Industriel, ce poste assure de fréquents contacts avec les différents secteurs de l'entreprise. Responsabilité d'une quinzaine de personnes. Adresser C.V. détaillé, photo et présentations à ACMA CRIER 3 A 18, rue Denis Papin 95250 BEAUCHAMP.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE COURTAGE D'ASSURANCES PARIS

recherche INGÉNIEUR DE HAUT NIVEAU Spécialiste en prévention, appelé à remplacer le titulaire actuel. Pour assister et conseiller clientèle industrielle dans le domaine de la prévention et de la protection technique contre les risques incendie et explosion des biens assurés. Connaissances anglaises et réglementation incendie appréciées. Adresser C.V. manuscrit avec présentations au Chef du Personnel C.E.C.A.R. 25, rue Joubert 75008 PARIS

Importante société de CONSTRUCTION et de GESTION IMMOBILIÈRE PUTEAUX

recherche JEUNE INGÉNIEUR Diplômé ICH-Droit Immobilier et urbanisme pour assister le Directeur des programmes dans ses missions techniques et de relations publiques. Envoyer C.V. et présentations sous réf. 2701 à ORGANISATION ET PUBLICITÉ 1, rue Marengo - 75001 Paris, qui transmettra.

analystes confirmés

pour participer, avec l'aide de petites équipes qu'ils auront à encadrer, au développement de projets informatiques utilisant les techniques de base de données et de traitement. Formation supérieure (Ingénieur, MIAGE ou équivalent) complétée par une expérience de 2 à 5 ans dans un poste similaire indissociable. Connaissances Assembler, IMS, DLI indispensables. Formation complémentaire assurée. Lieu de travail : La Défense. Envoyer C.V. photo et présentations sous référence 2775, à GIS, Service du Personnel Tour Franklin, étage 11 92081 Paris La Défense.

AGF ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

recherche ingénieur agronome âgé de 35-40 ans et pouvant justifier d'une bonne connaissance du milieu agricole. Après un stage de formation à Paris, il sera chargé d'animer et de conseiller les agents généraux dans sa spécialité. Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et présentations à notre Département Recrutement, 33 rue Lafayette 75009 Paris.

GROUPE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS

recherche JEUNE CHERCHEUR UNIVERSITAIRE en chimie organique de synthèse Niveau docteur ou sciences, orientation chimie thérapeutique appréciée. pour poste : INGÉNIEUR DE RECHERCHE Une petite équipe d'un centre de recherche Adresser C.V., photo et présentations sous réf. 12153 M à BLEU Publicité 17, rue Labat - 94300 VINCENNES

POUR BANQUE ÉTRANGÈRE CLASSE VI-VII

1) CADRE HAUT NIVEAU responsable comptable - Anglais exigé. 2) CLASSE IV-RESPONSABLE AUDIT Sélection Edouard Bonnet, 65, rue d'Aboukir 75002 Paris - 236-23-45. Discretion assurée.

directeur comptable et son adjoint PLAISIR-GATINES BANLIEUE OUEST PARIS

La filiale française (CA 100 MF) d'un important groupe d'ingénierie industrielle recherche un • DIRECTEUR COMPTABLE ayant BCC et 5 ans minimum d'expérience de comptabilité générale, fiscale et socio-comptable ainsi qu'une solide motivation. (Rif. 3426-81) • CHEF DU SERVICE COMPTABILITÉ GÉNÉRALE ET REPORTING ayant BCC et 5 ans minimum et une expérience confirmée des procédures socio-comptables de l'entreprise. (Rif. 3426-81) Dans les 2 cas la pratique de l'anglais serait souhaitable. Adresser C.V. détaillé avec salaire actuel sous réf. de poste à I.C.A. qui transmettra.

Une entreprise leader dans son secteur d'activité, recherche deux attachés relations publiques Hommes ou femmes

• l'un bilingue Allemand ; • l'autre formation IEP ou équivalent et un attrait marqué pour les problèmes juridiques. Les candidats devront avoir une expérience de la négociation à haut niveau. Ils devront être dynamiques, ambitieux, avoir une forte personnalité, un esprit de synthèse, une facilité de contact. Prévoir déplacements courts mais fréquents. Envoyer C.V. + présentations + photo sous réf. COSE (mentionnée sur l'enveloppe) à

Publicis Conseil EMPLOIS & CARRIÈRES 30, rue Vermet, 75008 PARIS

Henkel France

ACHETEUR DÉBUTANT MATIÈRES PREMIÈRES filiale d'un groupe chimique européen développe son Service Achats. Le candidat engagé assurera après une formation l'achat des matières premières d'une gamme dans les meilleures conditions de coût, de délai, de sécurité et de qualité. Ce poste conviendrait à une personne jeune ayant une formation commerciale (ECC, ESSEC etc.) ou d'ingénieur chimiste + IAE. Le candidat aura, si possible, une première expérience d'industrie. La connaissance de l'allemand serait appréciée. Les personnes qui ont des responsabilités intéressantes sont invitées à envoyer rapidement leur dossier sous réf. M 074 à HENKEL FRANCE Direction des Relations Humaines, BP 111, 94250 GENTILLY.

PACO RABANNE PARFUMS

juriste expérience 2 à 3 ans exigée dans les domaines : • propriété industrielle, distribution, • connaissances souhaitées : contrats commerciaux et droit social. Anglais indispensable. Merci d'adresser C.V., photo et présentations : PACO RABANNE PARFUMS 87, Av. de la 6e Armée 75016 PARIS

LE CENTRE D'EXPÉRIENCE DE PROJETS C.J.P.

recherche un (e) JEUNE DIPLOMÉ (E) ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR AYANT DES CONNAISSANCES INFORMATIQUES Il (elle) se verra confier la réalisation d'un rapporteur européen de produits informatiques. La fonction est passionnante pour un (une) candidat (e) dynamique, actif (e) et par la connaissance du marché informatique (fabrication de produits, contacts avec les fournisseurs, synergies). Qualités requises : - Connaissances en micro-informatique, - Goût du contact, - Sens des responsabilités. Connaissance souhaitée de l'anglais. Adresser C.V. + photo à M^{me} DESMAS, C.J.P., 5, rue Monceau, 75008 Paris.

ANNONCES ENCADRÉES	La semaine	La semaine T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37.00	43.52
DEMANDES D'EMPLOI	10.00	11.76
IMMOBILIER	28.00	32.93
AUTOMOBILES	28.00	32.93
AGENDA	28.00	32.93

ANNONCES CLASSEES

secrétaires

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

ANNONCES ENCADRÉS	Le m²/coût	Le mm/coût T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

DEMANDES D'EMPLOIS

INGÉNIEUR

ARTS ET MÉTIERS + ICG

42 ANS

- Expérience polyvalente technique, technico-administrative et de gestion (production, approvisionnement, maintenance, informatique, gestion de production, organisation, comptabilité analytique) acquise surtout en construction mécanique petite et moyenne série.
- Bon niveau anglais et allemand.
- Recherche poste de responsable technique et/ou de gestion :
(Direction de production, direction industrielle, direction...)
- Préférence : Motté sud de la France.
- Disponible rapidement.

Ecrire sous réf. GP 3 BLEU Publicité
41, Av. du Château, 93400 VINCENNES

B184

**ATTACHÉ DE PRESSE
RELATIONS PUBLIQUES**

15 ans d'expérience - Formation marketing
EXCELLENTE RÉFÉRENCE

Bonne connaissance des secteurs agricole, agro-alimentaire
et viandes.

Capable de diriger un service ; de créer ou de développer
l'image de marque de l'entreprise ; de sensibiliser l'opinion
sur un produit ou un service

cherche poste à plein temps en ou free lance.

Ecrire N° 1143 M - REGIE-PRESSE,
83 bis, rue Réaumur, PARIS (2^e).

SPECIALISTE DISTRIBUTION
INTERNATIONALE

Cadre haut niveau, 42 ans.
15 ans d'expérience en direction de P.M.E. et filiales de groupes leaders internationaux : excellent négociateur.
Langues : italien (maternelle), anglais, allemand.
Désireux d'installer dans le Sud-Est français.
Etude/étude vouses précipitantes.
Ecr. a/n° 3.195 Le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

VOUS OUVREZ UNE REPRESENTATION, VOUS CREEZ UNE FILIALE
en EXTREME-ORIENT
ET VOUS RECHERCHEZ UN CADRE
Pour SECONDER VOTRE RESPONSABLE
EXPATRIÉ

Franglais, trente-cinq ans, formations supérieures

- Une solide expérience acquise à l'étranger sur projets industriels • «*clé en main*» (négotiations, rédaction et suivi de contrats, mise en œuvre de l'investissement local et coordination de chantiers, dévouement, etc.);
- Une communication aisée et directe avec les administrations locales (la classe gère la classe);
- Des connaissances linguistiques (japonais, anglais et chinois courants);
- Des notions dans divers domaines techniques et la capacité d'un acquiescement d'attente;

je suis libre rapidement.

Envoyer sous n° 3.182 à *Le Monde* Publication, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

MANAGER

Trente-cinq ans, formation technique et commerciale
(Business School U.S.A.)

- Expérience de direction et de gestion d'une agence d'ère des grands de la construction électrique.
- Création et démarrage de la filiale U.S.A. d'une société française de biens d'équipements lourds.

Parfaitement trilingue anglais, allemand.
Actuellement en poste aux U.S.A.
Excellents résultats prévus.

Étudierait toute proposition de haut niveau :

- Soit États-Unis, Japon ou tout pays anglophone ;
- Soit en France en direction de filiale ou de succursale.

Le fort potentiel est en rapport avec les prétentions.

Ecrire sous n° 7915 à la Revue PubliSociété, 1 rue des
Fossés, 92009 Paris.

CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi
vous propose une sélection de candidats :
■ INGENIEURS toutes spécialisations
■ CADRES administratifs, commerciaux
■ JOURNALISTES (presse écrite et parée)

Paragraphe écrit, 33 ans, rés. à Paris, ayant vécu Pays-Bas (13 ans) et États-Unis (12 ans), anglais, allemand, espagnol et japonais allemand, traductions simultanées, langues vivantes, radio-diffusion.

INGÉNIEUR en France analyse de pannes pour les outils marchés compagnie aérière, implantée en Tunisie au Cte français en France-champagne débouchant sur Pays-Bas, plusieurs voyages. Étudiez toutes propositions.
(Section BC0/CJB)

F. DIRECTEUR FINANCIER - 40 ans - B.T.S. comptable et gestion d'entreprise DECS, directeur administratif et fiscal. Fin. de préparation expertise comptable, maîtrise des techniques et informatiques, 15 ans d'expérience : administration, comptabilité, finances, informatique courante.

RECHERCHE : Poste de directeur financier et comptable, Paris, R.F., province. (Section BC0/DK 14)

SPECIALISTE international des ventes, exportation et marketing général, 28 ans, expérience internationale (nationalité américaine, résident depuis 16 ans à Paris), français, allemand, italien et anglais, 17 ans d'expérience dans le monde entier Amérique du Nord et Europe Ouest-Est.

RECHERCHE : Poste de Directeur Général, toute autre forme de collaboration (représentant, agent à commission) dans P.M.E./P.T.I. principal marché étranger. (Section BC0/CJB 14)

DIRECTEUR GÉNÉRAL - 44 ans - ingénieur polytechnique de Zélande, 19 ans exp. allemand, 14 ans expériences grandes multinationales, 44 ans expériences grandes multinationales, « spécialistes en développement économique » de l'économie industrielle spécialisée marchés : Europe, Asie, Afrique, grande distribution.

RECHERCHE : Situation similaire dans société à vocation exportatrice désirant se développer France et étranger. (Section BC0/CJB 15)

ECRIRE OU TELEPHONER.

s'adresser à: **ANPE**
AGENCE SPÉCIALISÉE DES INGÉNIEURS ET
CADRES 12, rue Blanche 75436 PARIS
CEDEX 09 tél. : 280.61.46 poste 71.

[illegible][illegible][illegible][illegible]

CHefs
D'ENTREPRISE

ENTREPRISE
vous recherche
déplacements en véhicule
HEC-ESCP
M.P. S. ECO, IAB, DECS
généralistes diplômés.
APPEC : 281-13-44.

L'immobilier

appartements ventes

1^{er} arrdt PALAIS-ROYAL Restauration petit immeuble, scs, appart. 2, 3, 4 p. DUPLEX, armoire, chaudière. 281-27-68.	19^e arrdt Quartier Borne-Chamont, 28, rue Chavée, deux bords bois. Poutres, verend 2 appart 18m ² , 2 p., entrée, cuis., bain, w.c., 43 at 60 m ² à partir de 158.000 F. Rester seul, 13 h-15 h. Samedi, dimanche, lundi ou tél. au 22-18-42.
2^e arrdt OPERA MONSIEUR	92 Hauts-de-Seine

MARAIS 3 p., cuisine, étde d'sau, w.-c.
3° et., 430.000 F - 541-20-67.

MARAIS Authentique imm.
XVII^e, divarces
4° arrdt

EXCEPTIONNEL
fin XVIII^e
MAR. Inscrit à l'inventaire
des monuments historiques.
De 40 à 280 m².
Restauration en cours
ou
Appartement 185 m², DUPLEX
à mètres hauteur, 2 salons.
Parfait état - 274-23-22.

7^e arrdt
M.M. XVII^e original **2 PIÈCES**
Studio format
337.500 Renseignements :
572-49-48

7^e arrdt
38, RUE VANEAU
RESTE À VENDRE
+ meublé
64 m² poutres carrées.
6 places les jours 14-18 h

Etranger
SUISSE - Les Peccots
station d'hiver-été près de
Mormaux Ilac Liman!
APPARTEMENT DE VACANCES
Suisse, 80.000 F.
3 pos + cuis. de 120.000 F.
8 poses + cuis.
115 m² de 225.000 F.
R. Buisard, agent immob. dipl.

NEVEU
853-95-83
743-95-86

DUROC INVALIDES
Superbe 8 places. 170 m²
3^e étage, plan PARFAIT. Serv.
garage pos. Tél. 704-43-63.

9^e arrdt

PARIS 19^e Urgent. Particulier
à particulier, 8^e étage, sacromme,
deux lots à réunir, 28 m²
logement, 30 m² terrasses.

RECHERCHE après 143 pilotes,
Paris, prêt, 5^e, 7^e, 14^e, 15^e,
16^e, 17^e, 8^e, 12^e, sans br.
Paiement CPT. Ch. NOTAINS
Tél. : 873-23-55, anime le soir.

URGENT Pds comptent

Visible à tel jour, SAUVAGE et
20, rue de Rochefort 191).

LEGER, dans le immeuble entièrement
refait. Très bel apparte-
ment, double réception, 3 chambres,
3 bains, cabinet toilette, 172 m².
Haut plafond - Tél. : 523-95-25.

Prix square Paris - 100 millions. En Irini.
Piscine vend 8 p. entrée, cuisine,
2 b. 2 w.c. + 2 ch. serv. 160 m².
Soleil, sol. 975.000 \$ - 6 se-
maines secrets. 144 820-13-57.

ACHETER 2 à 4 PIÈCES PARIS-
N° LEURER, tel. 261-68-81.
ou la soir : 800-94-25.

Jean Foulquier, 64, rue Montpa-
sire, 106-500-20-75, richelieu.
Paris 14 et 7° pour bon
ciments, appts très sur et
élevés. Paiement comptant.

EMBASSY SERVICE
8, av. de l'Émission, Paris (8°)
spécialité Paris pour diplomates

RUE D'AUMALE
IMM. DIRECTOIRE ELEGANT
4 p., 125 m² + serv., 628-80-47

11^e arrdt

AVENUE PHILIPPE-AUGUSTE
vaste 3 pièces, entrée, cuis.,
w.-c., s. de b., Loggia, B.B., sec.
Chaudi. 710.000 F. 444-71-97.

M^e St-Ambroise - Vues 4 p.
p. bourg., imm. p. de taille, sac
580.000 F. Larns, 355-58-88.

et client, télephone, APPARTS,
VILLAS et HOTELS PARTIC.
ACHAT ou
LOCATION 562-78-99

URGENT - RECHERCHONS
CHAMBRES, STUD., 2, 3, 4 p.,
pour notre clientèle. 268-00-47.

URGENT Rech. apt. ind. ét.
17, 7^e ou 8^e.
Pteires direct. 380-25-08.

locations

14^e arrdt
Porte Chérien sur Montrouge, 8, rue Radeguy, dans bel imm.
petite ven. app. 2 p., s.-s.
bât, w.c., cave, 285.000 F. Plus
ieurs studios aménagés à par-
tir de 90.000 F. Samedi, dimanche,
lundi 18 h / 19 h ou 224-18-82.

15^e arrdt

108 m² 3 étages, **MAGNIFIQUE**
Balcón + clo + s + p.
ouline terra cotta et
au toit, 2 salles, chif. central
individuel, p. double vitr.,
Pz 980.000 F. Tél. 577-96-85.

BD DE GRENELLE
RARE - 735.000 F.
4 PIÈCES - CALME
JEAN FUKUDA. 566-00-78.

A D Tout confort, calme,
double living, salon musique,
2 chambres, cuisine équipée.
Téléphone : 500-09-82.
M^{me} DRIET.

R. BLANCS-MANTEAUX, bel
imm. entièrement rénové, chif.
acc., 1^{re} mise au location 2 p.,
cuis. 2.500 F. Tél. 544-58-38.

**locations
non meublées**

4 p., plain toile, sur jardin
Prix : 860.000 F - 879-75-80.

M^e BOUGICAUT - LOURMEL
30, RUE LACORDAIRE
Lourmel, juin 1981
Part. moy. tr. bon standing

STUDIOS, 2 P., 34 m²
78 m²

VRAI 3 P., 45 m²
78 m²

3/5 P. EN DUPLEX
98/144 m² et 2 terrasses.
Sb./moy. de 13 h. et 17 h. 30

demandes

Paris

Part. cherché à louer appart.
3 p., layer max/min 1.800 F.
Tél. le soir au 520-87-87.

Région parisienne

Eude cherche pour CADRES
ville, env. tourist.
Ouvr. 5.000 F. max. 283-87-82

16^e arrdt
à 300 m. **ÉTOILE** près av.
mitrains 15^e - W-HUGO
sur les caillots jard. Indépend. res-
tauration tousjours de 15 APPPTS
du studio au 5^e.
DUPLIX et TRUPLIX
Téléphone : 281-27-66.

129, rue RANGLAGH
Agriables 5 P. 125 m² sur rue et

cour pavé, 84 m², p. de
 taille, 17^e arr^t, ch. surs.
 1.200.000 F, p. mand. 12-16 h.

17^e arr^t

52, rue Guy-Moquet, bon imm.
 Studio, cuis., bain, w.-c., cave
 20 m². Refait neuf. 115.000 F
 R.-de-ch. Première - 224-15-81

Termes, 3 p., entré, cuis., w.-c.,
 assis de bain, imm. Stand Libre
 au 94. 550.000 F. 280-57-82

et phn. Tél. 285-11-06.

INTERNATIONAL HOUSE
LOYERS GARANTIS
 rech. 1 & 6 P. pour banques et
 ambassades. Tél. 706-64-78.

domaines

INDRE - 115 ha
TERRES CÉREALIÈRES
 Bâtim^{nt} d'habitation

TERRINES (voies privées),
spécialité rue-de-chénail,
340 m² avec terrasse.
GAREL 587-22-82.

18^e arrdt

GD 2 PIÈCES, cuis., bain, W.-C.,
sans vue-vent. Solal. A. romani
Orléan. - Puytelle - 250-28-93.

ATEL-STUDIO ARTISTE 30 m²
rue de chénail pour artiste 50 m²

BRENNÉ - 130 ha
TERRES CÉREALIÈRES
Drainées, maison du maître,
parcs bois, écuries, fermes.
Libre à la vente.
CABINET LA SOLOMINE
41200 ROMORANTIN
Tel : (64) 79-02-32.

Vds 71 ne s'écoula 134 hect.
rue de chénail 134 hect.
300 m² de terrain 71400 ANJOU

Propriétaire le matin 388-05-19. Tél. (85) 52-30-47.

[illegible]

VOTRE SEGE SOCIAL
 Avec secrétariat, tél., 1 ligne
 CONSTITUTION DE SOCIÉTÉS
 S.I.A. - Tél. 251-80-85

CRÉATION DE SOCIÉTÉS
 3.500 F à côté ses mains
 CONCILIATION R.C. 704 8
 SECRÉTARIAT - TELEX, SEC.
 AGECC - 254-95-28.

**A 12 KM DE L'ÉTOILE
 UNE ADRESSE**

DE PRESTIGE
dans un Parc de 18.000 m²

A VENDRE

1.000 m² DE BUREAUX
comprendant RECEPTIONS
grande CLASSE, + vestiboul.

E.R.I.M.O. - 749-37-81.

CONSTITUTION Micro-secrétariat
à SOCIÉTÉS tous services
ASPA PARIS 6^e
252.00 \$ +
SÉC. SOCIAL
tarifs rapides - prix exceptionnels

NANTERRE
2000 m. RER CENTRE VILLE
A vendre ou à louer :
FUSF.A.

C. ACHARD, 624-76-97
Eventuel, pour 2 familles
3 chambres
MURTE, verdure. 364-86-1C
470 m² 10 chambres
**maisons
individuelles**

USAGE DE BUREAUX
entièrement équipé.
Tres bon état sur 2 niveaux
surface utile 870 m²,
parcage.

E.R.I.M.O. - 749-37-81.

MR. LA MOTTE-PIQUET
art. de prêt, pour tous bureaux
face au grand port de
32 m² + garage 2.800 F
appelé 741. 879-78-98.

Particulier à particulier, avrès
Nîmes et Alla, 1 km du Grand Canal
dans un très bel immeuble d'habitation
intérieure, 10 pièces, petits coins
parcure, habitable de suite.
Prix : 250.000 F.
Ec. n°r 253.371 M, R-Primes
88 bis, 1, Réseaux, 75002 Paris.

Côte Vendémienne, Charentaises,
les Né, Océans, à 10 km de
de l'océan, maison 2, 3, 4, 5 p.
cuisine, salle de bain, 2 salles
veranda... Apport max. 50.000 F.
MAISON COSMOS.

**fonds
de commerce**

vendre BOUTIQUE (SARL),
bon C.A. Prod. maraîchères Dordogne - Beautés Dordogne
Téléph. : 822-68-68
9 h à 12 h - 18 h à 18 h 30).

(93) SAINT-DENIS

218, route d'Olonne,
85340 OLONNE-s/Mer.
Téléphone : (81) 95-42-67.

VAR, Maison de village, pierre
restaurée, accès bord rivière,
argent. Prix 160.000 F.
Téléphone : 390-71-36.

fermettes

MONTAIGNE

Face au marché
Vendo café, bonne affaire
Prix à débattre
à : mardi, vendredi, dimanche.
Face au marché
Au Sotès de Provence,
7, rue Blaquais - 820-30-37.

A VENDRE
PAS-DE-PORTE
à 77400 LAGNY
Très bien placé. Centre ville.

MONTAUBAN
110 KM AUTOUR, SUD
souterrain tout commerces
Belle fournaise église
sur terrain 6.200 m²,
prix total 339.000 F traite
env. 24.000 F comptant.
Tel. 18 (38) 85-22-82.
et après, 18 heures.
18 (38) 95-22-29.

maisons
de campagne

**BOULIGOUE 40 m², 2 grandes
chambres + 1 appartement au
étage, 3 piscines, cave, garage,
water-coolest.**
Tél.: 430-19-00
ail n°r. Loyer min. 1.000 F/mois.

**BOULIGOUE banlieue, vend Selon
surface d'eau avec acc. au quartier
de LACROIX 48, ne
chamb. Tél: 16-91-82-11-48**

Saint-Amant-en-Yvelines (78)

MAISON à vendre, 100 m², 4 ch., cave, garage, jard. 250 m², env. 50 m², et aptt. 110 m² à m., 4 chbrs, cuis., bain, garage. 3.500.000 F. FAGNOL 041-40-78 (seul mandataire)

MAISON - VARI - Vd parfumerie, cosmétique, coiffeuse. Avec appartement F.2. Offrire sans hon chiffrs Affaires. Prix: 170.000 \$ + stock. Agences d'habitat.

MAISON à vendre, 100 m², 4 ch., cave, garage, jard. 250 m², env. 50 m², et aptt. 110 m² à m., 4 chbrs, cuis., bain, garage. 3.500.000 F. FAGNOL 041-40-78 (seul mandataire)

MAISON - VARI - Vd parfumerie, cosmétique, coiffeuse. Avec appartement F.2. Offrire sans hon chiffrs Affaires. Prix: 170.000 \$ + stock. Agences d'habitat.

LA LOUËR : TR. BELLE VILLE 5
PALM-REACH, 4 pers. Gd ch
maître, 2 cuis, 2 b. b. b. b. b.
maître. Pro. int. TEL. M.HOCQUA
286-08-89, PARIS, heures bureau

10 KM VERSAILLES
Ville récente, 200 m² habitables
et 54 m² ch. cheminée, 5 chambres
3 baign. Jard. 800 m²
B78.000 F. Tél. : 954-58-00-00

LA VARENNE S.E.

2 KM SA-NIOM LA BRYETCHE
dans verdure
Tenne, piscine, villa 179 m. SA
43 m², gde cuisine, 5 chbres, 3 bns
Dargac, rarran chm 800 m²
1.210.000 F 085-53-16

**TO-ÉCOLE ou DROIT AU BAIL
+ APPARENTMENT.**
En demande : 250.000 F foncier
complets. 230.000 F droit
au bail sans main.
T.M. 83-03-66.

boutiques

SARTROUVILLE
Belle pers. cours de bout.
R.P.F. Loyer : 15.600 F.

terrains

PARC-SAINT-MAUR
sol à proximité, PLEIN SOLEIL
450 m² - Faculté 20 mètres.
PRIX : 800.000 F.
LE JEUNE - Tél. : 882-16-60.

LYS-CHARENTY
artificialisé vend 2 hectares 4.450 m².

BRY-SUR-MER
Prox. Mairie résident, maison
ancienne (rénovée, séjour double)
3 ch., cuis., bns. jard., 620 m²
Px : 570.000 F. BROGNIER, 25A,
rue de la République - 13100
LE PLESSIS-SAINT-CLAUDE - 134

CELLE-SAINT-CLOUD
Parcelle meublée, 3 pièces, cuis.,
W.C., terrasse, 100 m²,
jardin 400 m², Prix 680.000 F.
Vente samedi de 10 h. à 12 h.

M. après 20 h. au 563-24-72. 28, ALLEE LA FONTAINE.

La banlieue dans ses pierres

Dans les pyramides d'Evry

STÉPHANE BUGAT.

AGRICULTURE

Les aides décidées par le gouvernement ne satisfont pas les lavandiculteurs

Valence. — Les mesures prises en faveur des lavandiculteurs ne semblent pas de nature à apaiser la Haute-Provence. Les 30 millions de francs débloqués en faveur des montages schémas seront utilisés pour des aides conjoncturelles, d'une part (800 F par hectare de lavande fine pour les producteurs organisés, et 400 F pour ceux qui ne le sont pas), et d'autre part, pour une aide allouée à la Siclav (Société d'intérêt collectif agricole de la lavande), dont le montant n'est pas défini. Selon nos lettres de M. Méhaignerie, il s'agit d'un appel moyen terme « une structure technique et financière » de la coopérative. Le ministre évoque encore « la poursuite des actions en faveur de l'identité et de la protection de la lavande fine », avec notamment la parution prochaine d'un décret d'appellation.

Ces crédits serviront enfin à financer des travaux de petite hydraulique et d'amélioration foncière. M. Henri Michel, député (P.S.) de la Drôme et président du groupe interparlementaire pour la défense des producteurs des essences de lavande et de lavandin, qualifiant ces décisions de « saupoudrage électoral », a déclaré : « La décision est très grande, et ces mesures se faciliteront pas le maintien de la population agricole dans ces régions désertées et encore moins l'installation des jeunes ». Après les actes de violence qui se sont produits dans la Drôme à la fin de l'année dernière, les lavandiculteurs avaient demandé, si les solutions apportées à leurs difficultés d'existence pas satisfaisantes selon eux, de rendre publique leur documentation sur les arômes utilisés en parfumerie et en alimentation...

Une longue patience

De notre correspondant

À la lisière sud de la Drôme et dans le Vaucluse, dans les Alpes-de-Haute-Provence comme dans les Hautes-Alpes, vit toute une population qui tire ses revenus de la lavande et du lavandin : des artisans à l'exportation, des essences sont vendues soit directement à l'étranger, soit en France, où elles sont utilisées dans la fabrication de produits qui quitteront au bout du compte le territoire. Ainsi les fabricants de lessive, de savon et de produits d'entretien (Colgate, Unilever...) nebent-ils à eux seuls 70 % de la production de lavandin. Le reste entre notamment dans la composition des parfums ou des cosmétiques. Ce qu'on aime à définir sur place comme « les brins de prestige de la France » fait irrémédiablement depuis plusieurs années. En toute une région meurt à petit feu.

L'évolution des prix mûltiex que tout commentateur illustre les difficultés des lavandiculteurs : 200 francs environ le kilo de lavande fine en 1972, 110 francs aujourd'hui. Le lavandin, hybride de la lavande et de l'aspic, et qui présente l'avantage de pousser en pleine comme en montagne, n'est pas mieux loti. Des mieux loti, dit-on, vivent à ce jour sur leurs allocations familiales. Les familles cherchent à « faire des ménages ». Certains producteurs envisagent, ou du moins s'en disent, de quitter le pays : laisser derrière eux des champs montagnards schémas qui ont, à partir de 500 mètres environ, de cultures mécanisables que la lavande.

Pour les lavandiculteurs, la vie n'a jamais été si simple. Il y a quelques années déjà, la commercialisation était difficile. Les

corridors prenaient alors la forme des petits producteurs en stockant des quantités d'essence, qu'ils pouvaient ensuite revendre au bon moment et au prix fort. Des coopératives étaient alors pour empêcher cette spéculation. En 1968, six d'entre elles formèrent la Société d'intérêt collectif agricole de la lavande (Siclav). Installée à Montguers (Drôme), l'établissement regroupa deux mille coopérateurs, défilés, trois distilleries et emploie une centaine de personnes (deux cents en période de distillation). Sa politique consiste à vendre les essences de ses producteurs en s'adressant, si possible, directement à l'industriel. Aujourd'hui, elle est à fond de cale, avec un déficit d'exploitation de 3 millions de francs, qu'il lui oblige à réduire son train de vie en licenciant vingt-deux personnes. Elle est notamment décriée par les producteurs des « banquiers des producteurs », souligne M. Guy Rietel, le directeur. Depuis septembre, ces derniers ont accepté d'être payés en février, à la commercialisation, et non plus à la récolte. Pour eux, les choses sont claires : si la Siclav veut à l'avenir les lavandiculteurs commercialiser eux-mêmes, c'est à eux de le faire, et non à elle. Tous s'en disent, car il n'y a pas de « privés », qui font « une bonne affaire pour vingt-cinq millions ».

« Vous, dit M. Paul Chauvet, vice-président de la Fédération des producteurs de lavande et de lavandin de la Drôme, nous défendons tout le monde ». Importations et chimie sont à

la source du mal. Les premières ne touchent que la lavande fine et ne sont pas conjuguées (1). La Bulgarie et l'U.R.S.S. abreuvent le pays de produits de moindre qualité en assurant les montages schémas. La plupart des essences n'ont pas été importées, le temps d'être « naturelles » (freigabe). Plus de 40 tonnes ont été ainsi importées cette année. Les substituts, produits de synthèse dérivés de la prochimie, sont le second germe du cancer. Depuis quelque temps, leur utilisation va croissant. « On en trouve, dit Francis Vidal, président de la Fédération des lavandiculteurs, à 30 ou 32 francs l'unité ». Alors, la nature disparaît des « lavandes », par contre, reste inscrit sur l'étiquette.

Les lavandiculteurs n'ont pas attendu pour dénoncer cette situation. Ils ont notamment déposé un Livre blanc sur le sujet, tandis que trois parlementaires (P.C., P.S., m.j.) ont chacun élaboré une proposition de loi. Trois revendications essentielles : 1° l'abolition de la taxe partielle contingente et la tarification des importations de lavande fine, règlementer ensuite l'utilisation des substituts ; 2° il est nécessaire enfin d'aider les coopérateurs et notamment en urgence, la Siclav, pour lui permettre de repasser sur des bases solides. Chose étrange, jusqu'à ces derniers mois, le dossier lavande était resté sans et l'on déplorait que les propositions de loi aient été

bloquées par le gouvernement ». La situation à brucement évolue après quelques actions brutales aux objectifs plus ou moins clairs. Ainsi, un dépôt de solvants d'une société de produits aromatiques régionale a-t-il été victime le 10 novembre dernier à Moirun-les-Bains d'un sabotage, alors que son activité n'avait rien de commun avec la fabrication de lavande synthétique. Auparavant, 100 litres d'essence de lavande avaient jailli des vannes d'une coopérative.

Le dernier espoir était, pour des populations à bout de patience, ce d'autant que rien n'est prévu pour les producteurs de lavandin d'ici fin à la trêve qui s'était installée depuis trois mois.

PIERRE VAYASSEUR.

(1) Considérée comme un produit industriel, la lavande ne bénéficie pas du régime de protection communautaire des produits agricoles.

● Les exportations de pins d'Alsace ont progressé de 50 % en 1980. Elles ont atteint le chiffre de 24 millions de boîtes contre 30 millions en 1979. Le chiffre d'affaires des vins d'Alsace a progressé de 14 %, passant de 158 millions de francs à 182 millions de francs. L'Allemagne fédérale, avec 8 % des exportations et 88 % du chiffre d'affaires, arrive en tête de la liste des clients, suivie de la Suisse, de la Belgique et des Pays-Bas. — (A.F.P.)

Une gigantesque « escroquerie à la tomate » est découverte dans la région de Naples

De notre correspondant

Rome. — Productions artificielles, fausses factures, entreprises fantômes, les sont les mécanismes essentiels d'une importante « escroquerie à la tomate » — estimée à plus de 170 milliards de lires (140 milliards de francs) — sur laquelle des fonds de soutien versés par la C.E.E. depuis 1978. La fraude a été découverte par un « petit juge », M. Vincenzo Scialoja, inspecteur à Santa-Maria-Capua-Venere, dans l'arrière-pays napolitain. Le parqué de Naples a émis (cent vingt-cinq mandats d'arrêt) pour escroquerie, faux en écritures et association de malfaiteurs. Quarante-cinq personnes — petites industries, camionneurs, revendeurs, intermédiaires — tous servent — sont d'ores et déjà sous les verrous. Les autres sont encore recherchés. Parmi elles, le maire adjoint démocrate-chrétien d'Anagni (un centre de la province napolitaine), mais aussi un homme de main de M. Raffaele Cutolo, le principal « boss » de la Camorra (la mafia napolitaine). Il semble que les principaux bénéficiaires, si ce n'est les organisateurs de toute l'opération, soient des personnes liées à la Camorra, dont cette région — une riche plaine volcanique entre Naples et Salerno, où se produisent plus de 50 % des tomates en conserve italiennes, est le fief. Les petites industries multiplient par dix ou dix-huit la quantité de tomates effectivement traitées afin de recevoir les fonds de soutien correspondants de la C.E.E. En revanche, les paysans voient leur production payée bien en dessous des barèmes européens et étaient obligés de consigner des factures en blanc où les intermédiaires et les industriels pouvaient inscrire ce qu'ils voulaient.

Cette mise en coupe réglée n'est possible que grâce à la main de la Camorra, qui, outre les menaces et la destruction des récoltes de ceux qui refusent de se plier à ses conditions, contrôle l'embauche des ouvriers agricoles dans toute la région. Pris de trois cent mille personnes travaillent régulièrement ou de façon saisonnière, aussi bien à la récolte qu'à la mise en conserve. Les comités syndicaux italiens provinciaux constatent à tort ou à raison que les industriels de la paysan et les industriels de la conserve y a-t-elle d'intermédiaires qui ne restent pas même plus de trois semaines. Les associations nationales d'exportateurs agricoles — la Coldiretti (démocratie chrétienne) et la Confagricoltori (libre aux partis de gauche) — estiment tous les deux que le renforcement de l'organisation des producteurs peut éviter le genre de fraudes multiples et déplorer qu'aucun loi nationale ne règle les contrats entre producteurs et industriels de transformation.

Les ministres reprendront ainsi l'examen des dossiers sur lesquels la ne parviennent pas à se prononcer depuis plusieurs mois : actions structurelles en faveur des zones défavorisées, règlement des affaires de la région pour les cinq prochaines années, régime des importations de beurre olandais.

Le problème des prix agricoles et l'examen de la réforme de la politique agricole commune, que certaines propositions de la Commission aient présenté, seront au centre du 35^e congrès de la P.N.S.E.A., qui se tiendra du 24 au 26 février à Versailles.

MARC SEMO.



Qui la fait dialoguer ?

Un grossiste qui grandit.

Un négociant en fruits et légumes qui a enfin résolu tous ses problèmes de gestion des stocks, de suivi des commandes, de facturation, de comptabilité.

Parce que, pour profiter des avantages de l'informatique, il a investi pour s'équiper.

En lui finançant son ordinateur avec un crédit-bail sur 4 ans, UFB-Localbail, alleauss, a mis sur le progrès technique, et elle continuera à le faire en finançant, tôt ou tard, à ce même grossiste, le renouvellement de son parc de camions. Ou la construction de nouveaux entrepôts. Ou un automoteur.

Credit ou crédit-bail ? Quelle durée ? Remboursements égaux ou inégaux ? Avec aide fiscale ?

UFB-Localbail répond immédiatement et clairement à ces questions. Et, surtout, elle vous apporte le financement qui convient aussi bien à votre projet d'investissement qu'à votre trésorerie. Vita. En 24 heures s'il le faut.

Créée spécialement pour faciliter l'équipement des PME et des PMI, depuis plus de 30 ans, UFB-Localbail s'y consacre dans tous les secteurs d'activité, dans tous les coins de France.

En s'appuyant sur la connaissance que ses équipes spécialisées par catégorie de biens d'équipement ont de l'économie des matériels, de l'évolution des techniques, des fluctuations des marchés.

En s'appuyant aussi sur l'expérience que ses Conseillers en financement tirent

des milliers de visites rendues chaque année aux chefs d'entreprise à partir de ses 64 Bureaux régionaux.

UFB-Localbail c'est en France le premier établissement spécialisé dans le financement des équipements des PME-PMI.

Tous les ans, 3 000 matériels d'informatique et de bureautique sont mis en place chez des clients d'UFB-Localbail. Ce n'est pas par hasard.

**UFB
LOCALBAIL**

43, Quai de Grenelle, Paris 15^e, Tél. 571.02.02.

Immobilier d'entreprise

Bureaux, locaux commerciaux

1979/1980

Atochimie, le Crédit Mutuel et S.K.F. nous ont confié l'implantation de leurs nouveaux sièges sociaux. Rhône-Poulenc nous a chargé de construire et d'aménager son nouvel immeuble de bureaux. Saint-Gobain-Pont à Mousson et la Banque Française du Commerce Extérieur font appel à nous pour trouver et installer leurs nouveaux locaux. 6000 personnes ont été installées par nous dans de nouveaux bureaux. 20 grandes sociétés nous ont confié l'étude et la réalisation de leur implantation, clefs en main.

Ce n'est sûrement pas un hasard.

SARIS

Le Conseil des Entreprises en Immobilier, 32, avenue d'Iena, 75116 Paris - Téléphone : 720.14.15
Groupe Secor, filiale des compagnies d'assurances du Groupe Drouot et du Groupe Worms.

BUROCOTE



La cote du marché immobilier bureaux. Paris, banlieue. Vente et location. SUR SIMPLE DEMANDE LA REGLETTE BUROCOTE, VOUS SERA GRACIEUSEMENT ENVOYÉE.



L'EFFICACITÉ EN IMMOBILIER D'ENTREPRISE
AUGUSTE-THOUARD S.A. 265-54-07

sofra cim

La responsabilité intégrale du Maître d'ouvrage.

Réussir l'implantation de sa société, est plus que jamais, un impératif vital. C'est d'abord une affaire de responsabilité, strict respect des engagements jusqu'aux ultimes étapes de la réalisation. C'est aussi une affaire de parfaite maîtrise des techniques, des coûts, de la qualité à tous les niveaux. Dans chacune de ses réalisations, SOFRACIM agit en Maître d'ouvrage responsable. C'est la condition de votre sécurité et d'un succès qui s'affirme avec force dans une compétition qui donne raison aux vrais professionnels.

Resultat: la confiance de très nombreuses sociétés et administrations.

- Texas Instruments, • Sociotec,
- Telemécanique, • S.G.N.,
- E.M.C., • Télécommunications,
- Data Saab, • Sécurité Sociale,
- Pharmacia, • U.A.P.,
- B.F.C.E., • A.G.P.,

SOFRACIM construit et étudie de nouvelles opérations, à Paris, à La Défense, à Marseille, Toulouse, Rouen, Lille, Lyon, Mulhouse, et dans les villes nouvelles.

**sofra
cim**

Tél. 346.13.95

Cette rubrique de publicité ouverte à tous les Constructeurs Promoteurs est destinée à faciliter la démarche de nos lecteurs dans la recherche et le choix de bureaux et de locaux commerciaux.

*Prochaine parution :
Samedi 23 Mars 1981*

Imprimé en France

[illegible]

